

TRYGGHET
PENSIONER
SPARA & PLACERA
PRIVATVÅRD
BANKTJÄNSTER
FINANSIELLA TJÄNSTER

skandia :

årsredovisning
2007

innehåll

förvaltningsberättelse	2
förslag till vinstdisposition	7
resultaträkning	8
balansräkning	10
förändringar i eget kapital	12
kassaflödesanalys	13
resultatanalys.....	14
noter	16
fem år i sammandrag	36
revisionsberättelse	37

förvaltningsberättelse 2007

Styrelsen och verkställande direktören för Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ) ("Skandia"), avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari - 31 december 2007.

verksamhet

Skandia bedriver försäkringsverksamhet med tonvikt på fondförsäkringsverksamhet, privat sjukvårdsförsäkring och gruppförsäkring. Dessutom mottager bolaget viss återförsäkring från koncernbolag.

organisation

Skandia förvärvades under 2006 av Old Mutual plc. Som en följd av förvärvet avnoterades Skandiaaktien från Stockholmsbörsen. Verkställande direktör i Skandia är Julian Roberts. Skandia Link som erbjuder fondförsäkring och Skandia Lifeline som erbjuder privat sjukvårdsförsäkring och gruppförsäkring ingår operativt i Skandias Division Norden vilken omfattar verksamheten i Sverige, Danmark och Norge. Bertil Hult tillträdde som divisionschef för Norden i augusti 2007.

Utländska filialer

Skandia har fyra registrerade filialer utomlands:

- Skandia Forsikring, filial af Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ), Danmark
- Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ), Finlands filial, Finland
- Försäkringsaktiebolaget Skandia (nuf), Norge
- Skandia Insurance Company Ltd, Storbritannien

Ny legal struktur

För närvarande pågår ett projekt där målet är att överlåta de bolag som Skandia äger direkt eller indirekt och som antingen ingår i Skandias förutvarande Division UK eller Division ELAM. Syftet är att renodla den legala strukturen och anpassa den till den operativa organisation som redan gäller inom Old Mutual och Skandia. Skandia kommer därmed att bli moderbolag för den verksamhet som ingår i Division Norden och de gemensamma supportfunktioner som idag bedrivs inom bolaget och dess dotterbolag.

Det första steget i denna process togs i december 2007 då Skandia sålde Skandia Leben Holding GmbH till ett dotterbolag inom Old Mutual-koncernen. Skandia Leben Holding GmbH äger försäkringsverksamheterna i Tyskland, Österrike och Schweiz. Bolaget såldes till bokfört värde varvid inget realisationsresultat uppstod. Planen är att sälja resterande bolag inom Skandias förutvarande Division UK och Division ELAM under 2008 och 2009. Skandia räknar med att transaktionerna inte kommer att påverka resultatet i bolaget i någon större utsträckning. Skandia går visserligen miste om rätten till utdelningar, men kommer i gengäld att kunna amortera de lån bolaget har idag och även placera en viss del av köpeskillingen i tillgångar som kan generera mer stabila intäkter.

Den största verksamheten utanför Division Norden är verksamheten i Storbritannien. Den verksamheten ägdes genom ett brittiskt holdingbolag under 2007. Detta holdingbolag sålde de rörelsedrivande bolagen i Storbritannien i februari 2008. Denna transaktion påverkar inte Skandia direkt. Tillgångarna i det brittiska holdingbolaget i form av rörelsedrivande dotterbolag byttes mot fordringar på bolag inom Old Mutual-koncernen.

väsentliga händelser

Nytt avtal mellan Skandia och Skandia Liv

Skandia och Skandia Liv har ingått ett nytt avtal, som gäller from 1 januari 2007, om tillhandahållande av administrativa tjänster inom det gemensamma tjänstepensionskonceptet ("TPS"). Det nya avtalet innebär att Skandia hanterar anskaffningen av fondförsäkring i TPS och även administrerar en större del av denna affär än tidigare. Den administration Skandia Liv fortfarande utför för Skandias räkning sker till självkostnad enligt de principer som gäller för flertalet outsourcing-avtal bolagen emellan. I samband med det nya avtalet om TPS har parterna enats om att Skandia friköpt sig från sina framtida åtaganden enligt det gamla avtalet. En engångsersättning om 2 360 MSEK har betalats till Skandia Liv. Skandia har aktiverat ersättningen som en anskaffningskostnad och tillgången skrivs av över de underliggande försäkringskontraktens löptid. Ersättningen har finansierats genom ett lån från dotterbolaget Skandia Capital, vilka i sin tur finansierade transaktionen genom ett lån från Skandias moderbolag Old Mutual. Lånet amorteras enligt plan på 10 år. Kvarstående skuld i årets bokslut uppgår till 2 242 MSEK.

Återbetalning av avgifter

Skandia har under 2007 gjort en översyn av de avgifter som tas ut i olika pensionssparformer. Vad gäller fondförvaltd tjänstepension, TPS, har beslutats att retroaktivt ompröva uttaget av en av de två fasta avgifterna på sparandet som tagits ut under åren 2001-2007. Omprövningen har lett till att resultatet belastats med 120 MSEK.

Ändrad lagstiftning inom pensionsområdet

En rad förändringar har skett inom skatte- och avdragsrätten för pensionsförsäkringar under året för att anpassa den svenska lagstiftningen till EG-rätten. De viktigaste förändringarna är:

- *Stopp för nya kapitalpensionsförsäkringar.* From 2 februari 2007 är nyteckning ej möjlig. Befintliga kapitalförsäkringar påverkas inte.
- *Flytträtt för pensionsförsäkringar.* From 2 februari 2007 är flytträtten stoppad för tidigare tecknade pensionsförsäkringar. Enligt en proposition från februari 2008 kommer rätten till flytträtt att återinföras, för avtal tecknade före den 2 februari 2007, from maj 2008.
- *Avdrag för utländska pensionsförsäkringar.* From 2 februari 2007 är det möjligt att teckna avdragsgilla pensions- och tjänstepensionsförsäkringar även i andra länder inom EES-området.
- *Reducerat avdrag på pensionssparande.* From 1 januari 2008 begränsas avdragsrätten för privat pensionssparande till 12 000 SEK per år.

Tvister

Skandia är och har under året varit part i ett antal juridiska tvister hänförliga till bl a Skandia Liv och försäljningen av American Skandia. I det följande lämnas en statusrapport avseende det mest väsentliga av dessa processer.

American Skandia

Avtalet om Prudential Financials förvärv av American Skandia innehåller garantiåtaganden av de slag som är vanliga för denna typ av transaktioner. Garantiansvaret är begränsat i tid och kan högst uppgå till 1 000 MUSD.

The US Securities and Exchange Commission (SEC) och the State of New York Attorney General Office gjorde undersökningar rörande "market timing" av vissa fondandelsägare i fonder som tillhandahölls av American Skandia inom ramen för olika försäkringsprodukter. Skandia har tillstyrkt att American Skandia ingår en förlikning på totalt 95 MUSD avseende market timing-frågan med SEC och the New York Attorney General's Office. Uppgårelsen slutreglerar market timing-frågan gentemot dessa myndigheter. Det slutliga ekonomiska ansvaret för denna fråga, och som en följd av nämnda betalning, regleras i Skandias garantiåtaganden i det avtal som ingicks med Prudential Financial rörande Prudentials förvärv av aktier i American Skandia. Parterna avvaktar alltjämt upprättandet av slutlig avtalsdokumentation och styrelse-godkännande hos SEC. American Skandia har varit föremål för ett fåtal fall av gruppstämningar ("class actions") i USA. Utgången av dessa omfattas av ovan angivet garantiansvar. Skandias nuvarande bedömning är att utgången av nu inledda class actions inte kommer att påverka koncernens finansiella ställning i någon väsentlig omfattning. Det går inte att utesluta ytterligare fall av class actions i anslutning till market timing. Det är för närvarande inte möjligt att bedöma om sådana class actions kan komma att påverka Skandia i någon materiell omfattning.

På grund av brister i administrativa rutiner fullgjorde American Skandia under slutet av 1990-talet och början på 2000-talet inte sina skyldigheter att underrätta vissa försäkringstagare och andra berörda om möjligheten att reglera vissa utfallande försäkringar genom månatliga utbetalningar ("annuitization"), samt att automatiskt låta göra sådana utbetalningar. American Skandia har själv uppmärksammat berörda tillsynsmyndigheter på denna brist. Utgången av detta ärende omfattas av ovan angivet garantiansvar.

Skandia har avsatt 95 MUSD avseende förlikningen av market timing-frågan. Därutöver har reserveringar om 124 MUSD gjorts för garantiåtagandena avseende American Skandia.

Skandia Liv

Skandia Liv har riktat skadeståndsanspråk om 3 200 MSEK jämte ränta mot Skandia för påstådd otillåten vinstutdelning med anledning av det kapitalförvaltningsavtal som Skandia Liv ingick med Skandia i samband med att Skandia i början av 2002 avyttrade sin kapitalförvaltningsverksamhet till Den norske Bank. Skandia och Skandia Liv har enats om att denna tvist ska avgöras genom skiljeförfarande. Någon reservering för kravet har inte gjorts. Dom i ärendet väntas under 2008.

Italien

I samband med att Skandia 1998 sålde de italienska skadeförsäkringsbolagen Uniass och Multiass lämnade Skandia sedvanliga säljgarantier. Köparen påkallade skiljedom beträffande krav om cirka 22 MEUR för vissa påstådda garantibrister. Under året träffades en förlikningsuppgörelse som innebär att saken nu är slutligt avgjord. Förlikningsuppgörelsen innebar att Skandia kunde avsluta ärendet i nivå med befintlig reservering om cirka 6 MEUR.

Mervärdesskatt för IT-drift

Skatteverket har ifrågasatt Skandiakoncernens hantering av mervärdesskatt hänförlig till tjänster avseende IT-drift. Skatteverket har följaktligen påfört ett dotterbolag till Skandia utgående mervärdesskatt, samt tillkommande skattetillägg för ett antal räkenskapsår, för sådana tjänster som dotterbolaget har tillhandahållit andra medlemmar i mervärdesskattegruppen. Skatteverkets beslut har överklagats. Vidare har Skatterättsnämnden i förhandsbesked avseende efterkommande räkenskapsår ansett att utgående mervärdesskatt skall debiteras av dotterbolaget på de tjänster som dotterbolaget har tillhandahållit andra medlemmar i mervärdesskattegruppen. Förhandsbeskedet har fastställts av Regeringsrätten avseende principfrågan. Processen avseende betalningsskyldigheten fortsätter i förvaltningsdomstol och länsrätten dömde till Skandias nackdel med stöd av Regeringsrättens beslut. Skandia har överklagat den domen. Under året betalade Skandia det påförda mervärdesskattebeloppet om 240 MSEK, vilket täcktes av befintliga reserveringar. Uppskov har beviljats med betalningen av skattetillägg om 24 MSEK. Viss del av det påförda beloppet vidarefaktureras till Skandia Liv.

Skatterevision

Skattemyndigheten har i beslut i december 2007 inte godkänt av Skandia gjorda underskottsavdrag om 1 244 MSEK avseende reserveringar för market timing

och annuitization (se ovan under American Skandia). Skandia kommer att överklaga Skattemyndighetens beslut. Då Skandia har ackumulerade skattemässiga underskott, som uppgår till ett högre belopp än de tvistiga underskottsavdragen, som inte åsatts något värde i balansräkningen, påverkar inte Skatteverkets beslut resultatet i Skandia.

Övrigt

Utöver de ovan angivna tvisterna är Skandia inblandat i ett antal tvister i sådan omfattning som – enligt Skandias bedömning – är normal med hänsyn till den bedrivna verksamheten.

ekonomisk översikt

Nedan kommenteras resultat- och balansräkningen kortfattat. För mer detaljerad information hänvisas till noterna. Kommentarer är i huvudsak skrivna i avvikelseform.

Periodens resultat

Årets resultat uppgår till 968 (-657) MSEK.

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat före avgiven återförsäkring uppgår till 43 (53) MSEK, vilket inte framgår i resultaträkningen då hela skadeaffären återförsäkras och det tekniska resultatet därmed uppgår till 0 SEK. Resultatet för skadeförsäkring specificeras ytterligare i not 49.

Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat uppgår till 954 (839) MSEK. Premieinkomsten, 914 (938) MSEK, består av premier hänförliga till försäkringskomponenter i finansiella avtal samt avgifter uttagna från kunder. Premieinkomsten 2007 har reducerats med 120 MSEK pga reduktion av tidigare uttagna avgifter i tjänstepensionsverksamheten. Reduktionen har gjorts efter bolagets beslut att retroaktivt ompröva uttaget av en av de två fasta avgifterna på sparandet som tagits ut under 2001-2007. Bortsett från denna engångseffekt har premieinkomsten ökat vilket huvudsakligen förklaras av högre fondvärdesavgifter till följd av en positiv värdeutveckling på marknaden. Totala premier för livförsäkring, innefattande både försäkringskomponent i finansiella avtal och rena finansiella avtal, uppgår till 8 505 (9 479) MSEK. Den huvudsakliga minskningen av totala premier förklaras av investeringsstoppet för Kapitalpension. Nyförsäljningen, 1 706 (1 721) MSEK, inom fondförsäkring har sjunkit totalt sett jämfört med föregående år. Även här förklaras nedgången av investeringsstoppet för Kapitalpension. Bortsett från denna produkt har övrig nyförsäljning, 1 690 (1 556) MSEK ökat med 9 procent jämfört med föregående år.

De fondbaserade intäkterna, vilka redovisningsmässigt fördelas mellan premieinkomst och övriga tekniska intäkter, har ökat med 16 procent jämfört med föregående år och uppgår till 1 483 (1 282) MSEK. Detta är en följd av god värdetillväxt under 2007 samt ökat nettoinflöde i fonder under förvaltning.

Under 2006 belastades resultatet av en extra försäkringsteknisk avsättning om 300 MSEK avsedd att täcka utfästa garantier i ett bestånd av tjänstepensioner. Denna avsättning har behållits oförändrad under 2007.

Driftskostnaderna uppgår till 1 244 (861) MSEK. I årets driftskostnader ingår upplösning av förutbetalda anskaffningskostnader med 201 MSEK hänförliga till friköpet från framtida åtaganden enligt det gamla avtalet avseende TPS mellan Skandia och Skandia Liv. Det nya avtalet avseende TPS medför även ökade administrativa kostnader om 47 MSEK, vilket dock möts av ökade intäkter i form av avgifter.

Total kapitalavkastning uppgår till 436 (-1 310) MSEK. Intäkterna utgörs huvudsakligen av utdelning från koncernföretag samt återföring av tidigare års nedskrivning av aktier i koncernföretag. Bland kostnaderna märks realisationsförlust vid försäljning av koncernföretag. Förändringen mellan åren förklaras bl a av återförd nedskrivning avseende A/S Nevi med 2 473 MSEK, vilken redovisas som en intäkt i år. Motsvarande belopp redovisades 2006 som en kostnad för nedskrivning. Realisationsförlust för försäljning av koncernföretaget Skandia Global Investment AB uppgår till 1 726 MSEK. Vidare uppstår en realisationsförlust på aktierna i A/S Nevi på 1 805 MSEK. Den förlusten möts dock av den återförda nedskrivningen varvid en likvidationsvinst på 668 MSEK uppstår.

Balansräkning

Balansomslutningen uppgår till 118 201 (116 697) MSEK.

Placeringar i koncernföretag och intresseföretag har minskat till 11 320 (13 910) MSEK. Skandia Global Investments AB, 1 866 MSEK och Skandia Leben Holding GmbH, 1 452 MSEK har avyttrats. Skandia Link Livsforsikring A/S, 712 MSEK, har förvärvats från det likviderade A/S Nevi.

Lån till koncernföretag 2 468 (534) MSEK har ökat. Ett förlagslån på 1 200 MSEK har lämnats till Skandia-Banken samtidigt som utlåningen till Skandia Capital har ökat med 733 MSEK.

Utlåning till kreditinstitut, 1 560 (150) MSEK avser placering av överlikviditet över årsskiftet.

Minskningen av depåer hos företag som avgivit

återförsäkring 2 435 (6 844) MSEK förklaras av att kontraktet med Royal Skandia Life Assurance Ltd har avslutats.

Placeringsstillgångar för vilka livförsäkringstagarna bär placeringsrisken uppgår till 91 867 (86 077) MSEK, en ökning med 7 procent. Den övervägande delen av nettoförändringen på 5 790 MSEK kan hänföras till den positiva utvecklingen på den finansiella marknaden.

Periodiseringen av förutbetalda anskaffningskostnader, 3 185 (1 066) MSEK har ökat till följd av regleringen av det gamla avtalet kring TPS mellan Skandia och Skandia Liv.

Förändringen av övriga avsättningar 1 550 (1 037) MSEK, utgörs dels av avsättning för pensioner med 416 MSEK och dels av avsättning 120 MSEK avseende återförande av uttagna avgifter i ett bestånd av tjänstepensioner. Pensionsavsättningen, som inkluderar löneskatt, avser en årligen uppdaterad reserv för eventuella tilläggspremier för pensionsgrundande rörliga lönedelar vilka kan variera över tiden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -1 493 (-2 984) MSEK, vilket till stor del förklaras av en engångsbetalning till Skandia Liv på 2 360 MSEK i samband med omförhandlingen av Liv/Link-avtalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 3 088 (3 378) MSEK. Kassaflödet har påverkats positivt med 2 530 MSEK av en inbetalning i samband med likvidationen av A/S Nevi. Skandia Leben Holding GmbH har sålts till OM Group (UK) Ltd för 1 075 MSEK. Koncernföretag har lämnat utdelning på totalt 2 628 MSEK, varav 2 230 MSEK från Global Investment AB är den största posten. Detta har motverkats av 1 934 MSEK som är en ökning av lån till koncernföretag, där ett övertaget lån på 1 200 MSEK till SkandiaBanken i samband med likvidationen av A/S Nevi, är den största förändringen. En placering av överskottslikviditet har gjorts på 1 410 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 805 (-1 026) MSEK och avser förändring av upplåning. För betalning av förutbetalda anskaffningskostnader i samband med det nya Liv/Link-avtalet, lånades 2 360 MSEK av Skandia Capital. Förlagslån har inlösts med 850 MSEK. Till Skandia Link Livsforsikring A/S har 901 MSEK återbetalats i samband med likvidationen av A/S Nevi. Därutöver har en förändring gentemot Skandia Capital AB givit en minskad upplåning på 2 283 MSEK.

risker inom verksamheten

Skandias verksamhet ger upphov till olika typer av risker som kan påverka bolagets resultat och finansiella ställning. Vissa av dessa risker är förknippade med bolagets affärsstrategi och är inte begränsade till ett specifikt affärssegment. Andra risker är affärsspecifika, exempelvis försäkringsrisk. De väsentliga riskerna i Skandias verksamhet kan delas in i följande kategorier:

- Strategiska och politiska risker
- Finansmarknadsrisker
- Försäkringsrisker
- Solvensrisk
- Risker orsakade av oförutsett kundbeteende
- Operativa risker
- Kreditrisker
- Likviditetsrisker
- Compliancerisker

Mer utförlig information om dessa risker, hur de påverkar Skandia och hur riskerna hanteras och kontrolleras lämnas i not 2.

försäkringsavtal och finansiella avtal

Enligt IFRS 4 ska avtal endera klassificeras som ett försäkringsavtal eller som ett finansiellt avtal. För avtal som innehåller både en försäkringskomponent och en finansiell komponent och där möjlighet finns att värdera komponenterna separat finns en möjlighet att tillämpa s.k. unbundling. Skandia utfärdar både försäkringsavtal och finansiella avtal. Vad gäller Skandias fondförsäkringar, som i steg ett klassificeras som ett finansiellt avtal, är det möjligt att värdera den finansiella komponenten separat från försäkringskomponenten på ett tillförlitligt sätt. För att ge mer relevant finansiell information unbundlar Skandia fondförsäkringsavtalen och redovisar den finansiella komponenten och försäkringskomponenten som om de vore separata avtal. Mer utförlig information om hanteringen av försäkringsavtal och finansiella avtal lämnas i not 1, avsnitt 5.

våra medarbetare

Skandia är ett kunskapsföretag där medarbetarnas engagemang, kompetens och prestationer är avgörande för företagets framgång och konkurrenskraft. Med en god personalpolicy, kultur och värderingar samt väl genomarbetade processer inom ledar- och medarbetarskap förblir Skandia en attraktiv arbetsgivare.

Skandia vill verka som ett värderingsstyrt företag. Som en del av Old Mutual-koncernen och Skandia-

koncernen omfattas bolaget av fem gemensamma värderingar. De fem värderingarna är:

- Integrity – Vi handlar med integritet
- Respect – Vi visar ömsesidig respekt för varandra
- Accountability – Vi står för det vi gör
- Pushing beyond boundaries – Vi flyttar alltid fram gränserna
- Passion – Vi brinner för det vi gör

För att vara ett stöd för verksamheten är det av avgörande betydelse att dessa värderingar fylls med innehåll. Inom Skandia inleddes under hösten 2007 ett arbete med att beskriva vad värderingarna innebär i praktiken. Det gäller såväl i vårt dagliga arbete med våra kunder och våra samarbetspartners, som internt tillsammans med varandra. Detta arbete kommer att pågå kontinuerligt framöver för att på sikt bli en naturlig del i vad Skandia vill stå för, såväl externt som internt. Samtliga ledare har en mycket viktig roll i att skapa ett värderingsstyrt Skandia.

miljö

Av Skandias CSR-policy framgår att vår miljöstrategi ska leda till att minska verksamhetens miljöpåverkan genom ständig förbättring. Skandia har också anslutit sig till FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Skandia bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

framtidsutsikter

Marknad

Marknaden under 2008 kommer att fortsätta att karaktäriseras av en ökad transparens, prispress från nischaktörer och större centrala upphandlingar samt turbulens på de finansiella marknaderna. För att kunna möta dessa krav krävs det att Skandia ökar takten i utvecklingen av nya spar- och försäkringslösningar och tjänster som är kostnadseffektiva för både kunder och ägare. Idag är Skandia en ledande aktör när det gäller försäkringssparande och våra största konkurrenter är banker och andra försäkringsbolag men även nicheaktörer har under de senaste åren kommit in på marknaden och konkurrerat med låga avgifter och försäljning via internet. Utöver marknadens rörelser påverkas vi även av förändringar inom lagstiftningsområdet. Under 2007 slopades förmögenhetsskatten och trenden går mot minskade skatteincitament vilket gör att vi även konkurrerar med andra sparformer. Bland de legala förändringar som kommer att påverka Skandia under 2008 märks särskilt att flytträtten återinförs samt den minskade avdragsrätten i pensionsförsäkringssparande.

förslag till vinstdisposition

MSEK

Till bolagsstämmans förfogande står:	
balanserat resultat	7 583
årets resultat	968
Summa disponibla vinstmedel	8 551
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att beloppet disponeras enligt följande:	
i ny räkning balanseras	8 551
Om detta förslag godkännes kommer bolagets redovisade egna kapital att bestå av:	
aktiekapital	1 031
överkursfond	139
balanserat resultat	8 551
Summa eget kapital	9 721

Stockholm den 26 maj 2008

Lars Otterbeck
Ordförande

Anne Andersson

Magnus Beer

Ingolf Lundin

Michael Newman

Julian Roberts
Verkställande direktör
och styrelseledamot

Gert-Ove Zettergren

Indra Åsander

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 maj 2008.

KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Anders Engström
Auktoriserad revisor
av Finansinspektionen förordnad revisor

resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
TEKNISK REDOVISNING AV SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst	3	696	649
Premier för avgiven återförsäkring	3	-696	-649
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-21	-10
Återförsäkrarens andel av Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		21	10
		0	0
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	0	0
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	5		
Utbetalda försäkringsersättningar			
Före avgiven återförsäkring		-448	-395
Återförsäkrarens andel		448	395
Förändring i Avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring		13	2
Återförsäkrarens andel		-13	-2
		0	0
Driftskostnader	6	0	0
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		0	0
TEKNISK REDOVISNING AV LIVFÖRSÄKRINGSRÖRELSE			
Premieinkomst (efter avgiven återförsäkring)	7		
Premieinkomst		938	969
Premier för avgiven återförsäkring		-24	-31
		914	938
Kapitalavkastning, intäkter		0	3
Övriga tekniska intäkter (efter avgiven återförsäkring)		1 447	1 202
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	8		
Utbetalda försäkringsersättningar			
Före avgiven återförsäkring		-160	-152
Återförsäkrarens andel		6	5
Förändringar i Avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring		27	28
Återförsäkrarens andel		1	3
		-126	-116
Förändring i andra försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring)	9		
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker			
Före avgiven återförsäkring		-35	-25
Livförsäkringsavsättning			
Före avgiven återförsäkring		—	-300
		-35	-325
Driftskostnader	10	-1 244	-861
Kapitalavkastning, kostnader		-2	-2
Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat		954	839

MSEK	Not	2007	2006
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		0	0
Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat		954	839
Kapitalavkastning, intäkter	11	5 556	3 192
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	12	8	92
Kapitalavkastning, kostnader	13	-5 098	-4 546
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	14	-30	-48
	15	436	-1 310
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	4	0	0
Övriga intäkter		83	64
Övriga kostnader		-67	0
Resultat före skatt		1 406	-407
Skatt på årets resultat	16	89	166
Övriga skatter	16	-527	-416
Årets resultat		968	-657

balansräkning

MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Placeringsstillgångar			
Placeringar i koncernföretag och intresseföretag	17		
Aktier och andelar i koncernföretag		11 320	13 910
Lån till koncernföretag		2 468	534
Aktier och andelar i intresseföretag		152	116
Andra finansiella placeringsstillgångar	18		
Aktier och andelar		190	178
Obligationer och andra räntebärande värdepapper		2 120	2 069
Övriga lån		0	0
Utlåning till kreditinstitut		1 560	150
Derivat		4	53
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	19	2 435	6 844
		20 249	23 854
Placeringsstillgångar för vilka livförsäkringstagarna bär placeringsrisken			
Tillgångar för villkorad återbäring	20	103	110
Fondförsäkringstillgångar	21	91 764	85 967
		91 867	86 077
Återförsäkrares andel av Försäkringstekniska avsättningar			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	197	174
Oreglerade skador	32	787	795
		984	969
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	22	35	24
Fordringar avseende återförsäkring		21	29
Övriga fordringar	23	585	3 362
Uppskjuten skatt, netto	24	565	462
		1 206	3 877
Andra tillgångar			
Materiella tillgångar	25	41	42
Kassa och bank		68	273
		109	315
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Upplupna ränte- och hyresintäkter		62	74
Förutbetalda anskaffningskostnader	26	3 185	1 066
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	539	465
		3 786	1 605
SUMMA TILLGÅNGAR		118 201	116 697

MSEK	Not	2007	2006
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (1 030 762 688 aktier à nominellt 1 krona)		1 031	1 031
Överkursfond		139	139
Balanserad vinst eller förlust		7 583	8 184
Årets resultat		968	-657
		9 721	8 697
Obeskattade reserver	28	2 091	2 091
Efterställda skulder	29	—	850
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	30	257	199
Livförsäkringsavsättning	31	300	300
Oreglerade skador	32	1 410	1 445
		1 967	1 944
Försäkringsteknisk avsättning för livförsäkringar för vilka försäkringstagaren bär risk (före avgiven återförsäkring)			
Villkorad återbäring	33	103	110
Fondförsäkringsåtaganden	34	94 264	92 870
		94 367	92 980
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	35	287	284
Skatter		10	0
Övriga avsättningar	36	1 550	1 037
		1 847	1 321
Depåer från återförsäkrare		965	970
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	37	270	279
Skulder avseende återförsäkring		21	43
Derivat	38	32	22
Övriga skulder	39	5 602	6 157
		5 925	6 501
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Återförsäkrarens andel av Förutbetalda anskaffningskostnader	26	14	11
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 304	1 332
		1 318	1 343
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		118 201	116 697
Poster inom linjen			
Panter och därmed jämförliga säkerheter ställda för egna skulder och för såsom avsättningar redovisade förpliktelser	42	3 617	8 014
Tillgångar som omfattas av försäkringstagarnas förmånsrätt	42	94 035	88 194
Ansvarsförbindelser	43	1 049	1 069

förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst/förlust	
Eget kapital vid ingången av 2006	1 025	31	7 788	8 844
Årets omräkningsdifferenser			4	4
Koncernbidrag efter avdragen skatt			360	360
Fusionsresultat ¹⁾			39	39
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med ägare	1 025	31	8 191	9 247
Årets resultat			-657	-657
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med ägare	1 025	31	7 534	8 590
Nyemission ²⁾	6	108		114
Utdelning, SEK 0,40 per aktie ³⁾			-7	-7
Eget kapital vid utgången av 2006	1 031	139	7 527	8 697
Årets omräkningsdifferenser			-4	-4
Koncernbidrag efter avdragen skatt			54	54
Aktierelaterade ersättningar			6	6
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med ägare	1 031	139	7 583	8 753
Årets resultat			968	968
Eget kapital vid utgången av 2007	1 031	139	8 551	9 721
Antal utestående aktier	2007	2006		
Per 1 januari	1 030 762 688	1 025 153 800		
Nyemission i samband med personaloptionsprogram	—	5 608 888		
Per 31 december	1 030 762 688	1 030 762 688		
Alla aktier har ett nominellt värde om SEK 1 per aktie.				

¹⁾ Fusionsresultatet är hänförligt till Skandia Rådgivning Aktiebolag, org nr 556628-6612.

²⁾ Nyemission i samband med personaloptionsprogram.

³⁾ Då huvudägaren Old Mutual avstod sin del av aktieutdelningen betalades endast utdelning till övriga aktieägare, 18 048 412 st aktier.

kassaflödesanalys

MSEK	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	1 406	-407
Avkastningsskatt	-527	-416
Justering för utdelning från koncernföretag	-2 628	-2 599
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet ¹⁾	1 514	3 079
Betald skatt	-35	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i tillgångar och skulder	-270	-330
Kassaflöde från förändring placeringstillgångar/försäkringstekniska avsättningar, där försäkringstagaren bär placeringsrisken, netto ²⁾	6	-8
Ökning av övriga placeringstillgångar ingående i den löpande verksamheten	-81	-290
Förändring övriga rörelsefordringar och skulder ³⁾	-1 148	-2 356
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 493	-2 984
Investeringsverksamheten		
Minskning av placeringstillgångar som inte används direkt i rörelsen, netto	-1 422	1 583
Utdelning från koncernföretag	2 628	2 599
Övrigt ⁴⁾	1 882	-804
Kassaflöde från investeringsverksamheten	3 088	3 378
Finansieringsverksamheten		
Förändring upplåning ⁵⁾	-1 805	-1 133
Nyemission	—	114
Utdelning	—	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 805	-1 026
ÅRETS KASSAFLÖDE	-210	-632
Likvida medel vid årets början	273	913
Kursdifferens i likvida medel	5	-8
Likvida medel vid årets slut	68	273
¹⁾ Av- och nedskrivningar	15	18
Värdetförändringar placeringstillgångar	31	-52
Ej realiserat valutakursresultat	-46	-407
Förändring förutbetalda anskaffningskostnader	228	148
Förändring förutbetalda avgifter	-10	-12
Förändring upplupna anskaffningskostnader	—	-58
Förändring av försäkringstekniska avsättningar exklusive sparande i liv- och fondförsäkring	7	294
Aktierelaterade ersättningar	9	—
Avsättningar avvecklad verksamhet	—	338
Återföring nedskrivning koncernföretag	-2 473	—
Förlust försäljning koncernföretag	3 531	—
Nedskrivning koncernföretag	154	2 848
Fusionsresultat	—	-39
Övrigt	68	1
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	1 514	3 079
²⁾ Ökning försäkringstekniska avsättningar, där försäkringstagaren bär risk, netto	5 420	11 566
Köp och försäljning placeringstillgångar, där försäkringstagaren bär placeringsrisken, netto	-5 410	-11 574
Övrigt	-4	—
Kassaflöde från förändring placeringstillgångar/försäkringstekniska avsättningar där försäkringstagaren bär risk, netto	6	-8
³⁾ Posten förändring övriga rörelsefordringar och rörelseskulder har justerats för per bokslutsdagen uppbokade, ej erhållna koncernbidrag med 75 (500) MSEK inklusive skatt på koncernbidrag.		
⁴⁾ Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13	-10
Justering betalning från koncernföretag	2 530	—
Aktieägartillskott till intressebolag	-37	—
Förändring av lån koncernföretag	-1 934	-255
Likvidation koncernföretag	694	1 036
Förvärv koncernföretag	-712	-1 104
Försäljning koncernföretag	1 215	—
Återbetalning aktieägartillskott från koncernföretag	378	60
Aktieägartillskott till koncernföretag	-197	-493
Övrigt	-42	-38
Övrigt	1 882	-804
⁵⁾ Upptagna lån	20 185	26 030
Amortering av lån	-22 013	-27 560
Realiserade valutaresultat, säkring av utländska nettotillgångar	—	314
Övrigt	23	83
Förändring upplåning	-1 805	-1 133

resultatanalys

SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE (PER FÖRSÄKRINGSGREN)

MSEK	TOTALT	Sjuk och olycksfall	Direkt utländsk
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat			
Premieintäkter f e r	0	-171	171
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	0	0	0
Försäkringsersättningar f e r	0	147	-147
Driftskostnader	0	56	-56
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	0	32	-32
Avvecklingsresultat	0	0	0
Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	197	147	50
Oreglerade skador	741	649	92
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	938	796	142
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	197	197	—
Oreglerade skador	741	741	—
Summa återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	938	938	—
Noter till Resultatanalys för skadeförsäkringsrörelse			
Premieintäkter f e r			
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	696	515	181
Premier för avgiven återförsäkring	-696	-696	—
Förändring i ej intjänade premier och kvardröjande risker	-21	-11	-10
Återförsäkrarens andel av Förändring i ej intjänade premier och kvardröjande risker	21	21	—
	0	-171	171
Försäkringsersättningar f e r			
Utbetalda försäkringsersättningar ¹⁾			
— Före avgiven återförsäkring	-448	-320	-128
— Återförsäkrarens andel	448	448	—
Förändring i oreglerade skador ²⁾			
— Före avgiven återförsäkring	13	32	-19
— Återförsäkrarens andel	-13	-13	—
	0	147	-147

f e r = för egen räkning

¹⁾ Inklusive skadeportföljer och skadehanteringskostnader.

²⁾ Inklusive förändring skadebehandlingsreserv.

LIVFÖRSÄKRINGSRÖRELSE (PER FÖRSÄKRINGSGREN)

MSEK	TOTALT	Tjänstepensionsförsäkring ¹⁾			Övrig livförsäkring				Mottagen livåterförsäkring	Unbundling
		Fondförsäkring	PBF ²⁾	Totalt	Livförsäkring	Fondförsäkring	PBF ²⁾	Totalt		
Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat										
Premieinkomst f e r	914	5 956	142	6 098	4	2 861	10	2 875	113	-8 172
Kapitalavkastning, intäkter	0	—	—	—	—	—	—	—	252	-252
Värdeökning av fondförsäkringstillgångar för vilka livförsäkringstagaren bär placeringsrisken	0	2 530	—	2 530	2	1 176	—	1 178	—	-3 708
Övriga tekniska intäkter f e r	1 447	934	—	934	1	512	—	513	0	—
Försäkringsersättningar f e r	-126	-1 432	-54	-1 486	-9	-3 261	-3	-3 273	-619	5 252
Förändring i andra försäkringstekniska avsättningar f e r	-35	-6 708	-35	-6 743	5	-549	—	-544	382	6 870
Driftskostnader	-1 244	-556	7	-549	0	-606	0	-606	-99	10
Kapitalavkastning, kostnader	-2	0	-2	-2	—	0	0	0	0	0
Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat	954	724	58	782	3	133	7	143	29	0
Avvecklingsresultat	104	—	96	96	—	—	8	8	—	—
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)										
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	60	—	60	60	—	—	—	—	—	—
Livförsäkringsavsättning	300	300	—	300	—	—	—	—	2 348	-2 348
Oreglerade skador	669	—	597	597	—	0	72	72	—	—
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)	1 029	300	657	957	—	0	72	72	2 348	-2 348
Försäkringsteknisk avsättning för livförsäkringar för vilka försäkringstagaren bär risk (före avgiven återförsäkring)										
Villkorad återbäring	103	0	—	0	103	0	—	103	—	—
Fondförsäkringsåtaganden	94 264	62 215	—	62 215	—	29 614	—	29 614	87	2 348
Försäkringsteknisk avsättning för livförsäkringar för vilka försäkringstagaren bär risk (före avgiven återförsäkring)	94 367	62 215	—	62 215	103	29 614	—	29 717	87	2 348
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar										
Oreglerade skador	46	—	46	46	—	—	0	0	—	—

¹⁾ Tjänstepensionsförsäkring definieras i enlighet med Finansinspektionens definition.

²⁾ PBF avser premiebefrielseförsäkring.

Noter till Resultatanalys för livförsäkringsrörelse

Premieinkomst f e r										
Premieinkomst (före avgiven återförsäkring)	938	5 956	166	6 122	4	2 861	10	2 875	113	-8 172
Premier för avgiven återförsäkring	-24	0	-24	-24	0	0	—	0	—	—
	914	5 956	142	6 098	4	2 861	10	2 875	113	-8 172
Försäkringsersättningar f e r										
Utbetalda försäkringsersättningar										
— Före avgiven återförsäkring	-141	-1 427	-75	-1 502	-9	-3 251	-12	-3 272	-619	5 252
— Återförsäkrarens andel	6	—	6	6	—	—	0	0	—	—
— Skaderegleringskostnader	-18	-5	-3	-8	0	-10	0	-10	—	—
Förändring i oreglerade skador										
— Före avgiven återförsäkring	26	0	17	17	—	0	9	9	—	—
— Återförsäkrarens andel	1	—	1	1	—	—	0	0	—	—
	-126	-1 432	-54	-1 486	-9	-3 261	-3	-3 273	-619	5 252

f e r = för egen räkning

noter (MSEK)

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

1. Allmän information

Årsredovisningen för Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ) avser perioden 1 januari – 31 december 2007. Skandia har sitt säte i Stockholm, Sverige, med huvudkontor på Sveavägen 44 och organisationsnumret är 502017-3083. Skandia grundades 1855 och har varit noterat på Stockholms fondbörs mellan 1863 och 2006. Från och med 2006 är Skandia ett dotterbolag till Old Mutual plc med säte i London, Storbritannien.

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2007 har godkänts av styrelse och VD för publicering och kommer att föreläggas på bolagsstämman i maj 2008.

2. Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Lagen om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL), Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2006:17) samt Redovisningsrådets rekommendation RR32:06 "Redovisning för juridiska personer". I enlighet med dessa föreskrifter och allmänna råd tillämpar Skandia s.k. lagbegränsad IFRS. Med lagbegränsad IFRS avses en tillämpning av de internationella redovisningsstandarder samt tillhörande tolkningsmeddelanden som antagits av EG kommissionen, med de avvikelser från tillämpningen som följer av FFFS 2006:17 och RR32:06. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt det är möjligt inom ramen för svensk lagstiftning och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Med hänvisning till 7 kap. ÅRFL upprättas ingen koncernredovisning för Skandia. Skandia är ett dotterbolag till Old Mutual plc och ingår i den konsoliderade årsredovisningen som Old Mutual utger. Den årsredovisningen är tillgänglig på www.oldmutual.com och kan beställas från Old Mutual, 2 Lambeth Hill, London EC4V 4GG, Storbritannien.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, avrundat till närmaste miljontal (MSEK). De upprättas baserat på historisk anskaffningskostnad, med undantag för följande tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde; finansiella derivatinstrument, investeringar som innehåser för handel, samt finansiella tillgångar och skulder i fondförsäkringar.

De redovisningsprinciper som redovisas nedan har tillämpats genomgående för alla perioder som presenteras i den här årsredovisningen.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Den redovisningsprincip som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna är uppdelningen av kontrakt i försäkringskomponenter och finansiella komponenter, vilket beskrivs i avsnitt 5. Orsaken till att Skandia valt att tillämpa denna s.k. unbundling-metod är den ökade transparens den medför. Den tydliggör hur Skandias intäkter och kostnader uppstår och hanteras i fondförsäkringskontrakten på ett enhetligt sätt.

De viktigaste antagandena om framtiden, samt källor till osäkerhet, som kan påverka de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, är relaterade till de försäkringstekniska avsättningar som beskrivs i not 32 och de övriga avsättningar som beskrivs dels i not 36 och dels i avsnittet om tvister i förvaltningsberättelsen.

4. Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Skandias funktionella valuta är svenska kronor. Som approximation för transaktionsdagens valutakurs används vanligen periodens genomsnittskurs. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till SEK med balansdagens valutakurser. Icke-monetära poster i en utländsk valuta, som redovisas till historisk anskaffningskostnad, omräknas till transaktionsdagens valutakurs, medan icke-monetära poster i utländsk valuta som redovisas till verkligt värde, räknas om till valutakursen från den dagen det verkliga värdet fastställdes.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen som valutakursvinster- respektive förluster.

Tillgångar och skulder i självständiga utländska filialer omräknas till SEK med balansdagens valutakurser, medan resultaträkningarna räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser påverkar inte resultatet, utan redovisas direkt mot eget kapital.

5. Försäkringsavtal och finansiella avtal – klassificering och unbundling

Enligt IFRS 4 ska avtal endera klassificeras som ett försäkringsavtal eller som ett finansiellt avtal. Avtal som innehåller en betydande försäkringsrisk klassificeras som försäkringsavtal och redovisas i enlighet med IFRS 4. Avtal som inte överför någon betydande försäkringsrisk från innehavaren till bolaget klassificeras som ett finansiellt avtal och redovisas som ett finansiellt instrument i enlighet med IAS 39. För avtal som innehåller både en försäkringskomponent och en finansiell komponent och där möjlighet finns att värdera komponenterna separat finns enligt IFRS 4 en möjlighet att tillämpa unbundling, vilket innebär att avtalet delas upp i en försäkringskomponent och en finansiell komponent i redovisningen.

Skandia utfärdar både försäkringsavtal och finansiella avtal. Försäkringsavtal är avtal i vilka Skandia åtar sig en betydande försäkringsrisk för försäkringstagaren genom att gå med på att kompensera försäkringstagaren eller annan förmånstagare om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa. Finansiella avtal är finansiella instrument som inte kan definieras som försäkringsavtal, eftersom de inte överför någon betydande försäkringsrisk från innehavaren till bolaget.

Vad gäller Skandias fondförsäkringar, som i steg ett klassificeras som ett finansiellt avtal, är det möjligt att värdera den finansiella komponenten separat från försäkringskomponenten på ett tillförlitligt sätt. För att ge mer relevant finansiell information unbundlar Skandia dessa avtal och redovisar den finansiella komponenten och försäkringskomponenten som om de vore separata avtal. Försäkringskomponenten i

fondförsäkringen klassificeras som ett försäkringsavtal och redovisas enligt 5.1. Den finansiella komponenten, som inbegriper det finansiella instrumentet och relaterad tjänsteprocess, behandlas enligt de principer som gäller finansiella avtal, se 5.2. För de uppdelade avtalen, dvs de unbundlade avtalen, fördelas avgifter och kostnader som uppstår ur avtalet mellan försäkringskomponenten och den finansiella komponenten. Initiala avgifter och anskaffningskostnader fördelas utifrån förväntad framtida lönsamhet mellan komponenterna.

5.1 Försäkringsavtal

Som försäkringsavtal redovisas hälsoförsäkringsavtal och den uppdelade (unbundlade) försäkringskomponenten av fondförsäkringsavtalen.

(a) Värdering

Skandia gör en avsättning för förväntade framtida krav som uppstår men ännu inte utbetalats. Avsättningen görs enligt regelverket i av Skandias styrelse beslutade principer för reservsättning och beräkning av garantier i Skandia Group Corporate Manual. Vid långfristiga åtaganden, t ex i avsättningen för sjukförsäkringsverksamhet, diskonteras skulden med en marknadsmässig räntesats, dock med beaktande av myndighetsföreskrifter och andra regelverk om hur diskontering får göras. Avsättningen redovisas i balansräkningen som "Oreglerade skador".

För avtal där försäkringsriskpremierna under en period är avsedda att täcka försäkringsersättningar under denna period, redovisas den andel av premierna som relaterar till risker som ännu inte förfallit på balansdagen som ej intjänade premier. Sådana avtal är till exempel fondförsäkringar och vissa livförsäkringar. Avsättningen redovisas i balansräkningen som "Ej intjänade premier och kvardröjande risker".

(b) Förlustprövning

På varje bokslutsdag utför Skandia en förlustprövning av förbindelser på sina försäkringsavsättningar för att säkerställa att det redovisade värdet på avsättningarna är tillräckligt högt upptaget med avseende på förväntade framtida kassaflöden. Avsättningens redovisade värde är värdet på avsättningen med avdrag för förutbetalda anskaffningskostnader. Då detta test utförs används de mest sannolika utfallen av beräknade framtida avtalade kassaflöden, samt skaderegleringskostnader och administrativa utgifter. Dessa kassaflöden diskonteras och jämförs med avsättningens redovisade värde. Alla underskott redovisas direkt i resultaträkningen.

(c) Intäktsredovisning

Premier för försäkringsavtal redovisas som intäkter när de förfaller till betalning. För avtal där försäkringsriskpremierna under en period förväntas täcka periodens försäkringsersättningar, redovisas dessa premier som intäkt proportionellt under denna period.

(d) Kostnadsredovisning

Kostnader för försäkringsavtal redovisas som kostnader när de uppstår, med undantag för provisioner och andra rörliga anskaffningskostnader som är relaterade till nya avtal och förnyelse av befintliga avtal. Dessa aktiveras som förutbetalda anskaffningskostnader. Principerna för att periodisera anskaffningskostnader för försäkringsavtal är desamma som principerna för att periodisera anskaffningskostnader för finansiella avtal, se avsnitt 8 (c).

Förändring av avsättningar för försäkringsavtal redovisas under kostnader i resultaträkningen. Utbetalda försäkringsersättningar redovisas som en kostnad vid betalning.

(f) Återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Skandia och återförsäkrare genom vilka bolaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av bolaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringskontrakt som beskrivs i avsnitt 5, klassificeras som avgiven återförsäkring. Avtal som inte uppfyller dessa krav klassificeras som finansiella tillgångar och skulder. Mottagen återförsäkring klassificeras på samma sätt som andra avtal, se avsnitt 5, och redovisas i enlighet med den klassificeringen.

För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som bolaget har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som återförsäkrarnas andel av försäkringstekniska avsättningar och depåer hos företag som avgivit återförsäkring. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Skulder inom återförsäkring är primärt premier som ska betalas för återförsäkringsavtal.

Skandia bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal varje kvartal. Om det finns objektiva omständigheter för att återförsäkringstillgången behöver skrivas ner minskar bolaget det redovisade värdet på återförsäkringstillgången till dess återvinningsbara belopp och kostnadsför nedskrivningen i resultaträkningen.

Nedskrivning beräknas också med samma principer som används för finansiella tillgångar. Dessa principer beskrivs i avsnitt 9.

5.2 Finansiella avtal

Som finansiellt avtal redovisas den finansiella komponenten av fondförsäkringar.

(a) Värdering

Finansiella avtal är finansiella förbindelser vars verkliga värde är beroende av de underliggande finansiella tillgångarnas verkliga värde. De klassificeras vid avtalets startpunkt som finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen.

Värderingstekniker används för att fastställa verkligt värde vid avtalets början och på varje rapporteringsdag. Bolagets huvudsakliga värderingstekniker inbegriper alla faktorer som marknadsaktörer kan tänkas använda och baseras på observerbara marknadsuppgifter. Det verkliga värdet på finansiella skulder fastställs med hjälp av de aktuella fondvärden som speglar det verkliga värdet på de finansiella tillgångar som finns i de fonder till vilka de finansiella skulderna är länkade, multiplicerat med antalet andelar som tillräknas försäkringstagaren på balansdagen.

Det initiala och efterföljande värderingsbeloppet för det finansiella åtagandet är dess verkliga värde. Om åtagandet innefattar en återköpsrätt är det verkliga värdet aldrig lägre än beloppet som betalas vid återköp.

Om, i en specifik portfölj, de förväntade framtida intäkterna är lägre än förväntade framtida rörliga kostnader, måste en avsättning för förluster för denna portfölj göras.

(b) Intäktsredovisning

Belopp som erhållits från och betalats till innehavarna av de finansiella avtalen redovisas över balansräkningen som insättningar eller uttag, och inkluderas inte bland premier och försäkringsersättningar i resultaträkningen.

Avgifter som debiteras för förvaltning av finansiella avtal intäktsförs i takt med att Skandia tillhandahåller förvaltningstjänster till innehavarna av de finansiella avtalen. Intäkten redovisas i resultaträkningen som

premier respektive bland övriga tekniska intäkter. Dessa tjänster är tillhandahållna jämnt fördelade under avtalets livstid. Initiala avgifter, såsom den ej allokerade delen av premien, kommer därför att periodiseras som förutbetalda avgifter (DFI). I praktiken betyder det en linjär amortering över den förväntade löptiden för kontrakten. Amorteringen beräknas för grupper av kontrakt, men görs så att den speglar det mönster en kontrakt-för-kontrakt metod hade gett. Hänsyn tas till att kontrakt förtidslöses eller upphör vid dödsfall genom en "persistence factor". Sammantaget för en portfölj av kontrakt sker amorteringen därmed enligt en något exponentiell kurva, med högre belopp i början av löptiden och lägre belopp i slutet av löptiden, när färre kontrakt finns kvar i respektive portfölj.

(c) Kostnadsredovisning

Rörliga kostnader som direkt kan hänföras till tecknandet av nya finansiella avtal periodiseras. I Skandias fall är dessa kostnader till största delen rörliga anskaffningskostnader som betalas till bl a försäljningspersonal och mäklare. Förutbetalda anskaffningskostnader resultatförs då Skandia redovisar motsvarande intäkt, vilket innebär att de följer samma mönster som tillhandahållandet av tjänsten. Förutbetalda anskaffningskostnader periodiseras precis som förutbetalda avgifter med en "persistence factor". Tillgången testas för nedskrivningsbehov varje redovisningsperiod för att säkerställa att avtalens förväntade framtida ekonomiska förmåner överstiger det redovisade värdet.

Alla andra kostnader, såsom fasta anskaffningskostnader och löpande förvaltningskostnader redovisas under den redovisningsperiod de inträffar.

6. Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Intresseföretag är de företag i vilka Skandia har ett betydande inflytande över finansiella och operativa strategier, men där något bestämmande inflytande inte föreligger, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Joint ventures är sådana företag där Skandia utövar ett gemensamt bestämmande inflytande, vilket regleras genom kontrakt.

Aktier i dessa kategorier av företag värderas till anskaffningsvärde. Det redovisade värdet granskas vid varje balansdag för att bedöma om det föreligger någon indikation på en värdeminskning. Om sådan indikation finns, fastställs tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning görs när tillgångens eller dess kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar kostnadsförs resultaträkningen.

7. Fondförsäkringsavtal

(a) Investeringar som innehas för att täcka åtaganden för fondförsäkringsavtal

Dessa tillgångar består av placeringstillgångar för vilka fondförsäkringstagarna bär placeringsrisken och redovisas på en egen rad i balansräkningen. Investeringar till förmån för försäkringstagare som själva bär placeringsrisken för investeringen redovisas till verkligt värde. Fonderna klassificeras som "verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas till verkligt värde, med eventuell vinst eller förlust redovisad i resultaträkningen.

Förändringar i värdet på fondförsäkringar och motsvarande förändring av försäkringsåtaganden nettoredovisas i resultaträkningen. Substansen i transaktionen är att värdeförändringarna helt och hållet tillhör försäkringstagarna. Därför anser Skandia att en nettoredovisning underlättar för försäkringstagarna och andra intressenter att förstå transaktionerna och bedöma företagets resultat och framtida kassaflöde. Fondförsäkringstillgångarna värderas till senaste köpkurs.

(b) Åtaganden för fondförsäkringsavtal

Försäkringstagarnas insättningar investeras i fonder valda av försäkringstagaren, och ett åtagande gentemot försäkringstagarna redovisas som en skuld. Skuldens storlek står i direkt förhållande till fondernas värdeutveckling och summan av premier som betalats in och utbetalningar som gjorts. Skulderna redovisas i kategorin "verkligt värde via resultaträkningen".

8. Andra finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, aktier, lånefordringar och räntebärande värdepapper samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Derivat-instrument redovisas både initialt och löpande till verkligt värde.

Finansiella instrument värderas löpande utifrån aktuell typ av tillgång eller skuld (se nedan). Realiserade vinster och förluster beräknas som skillnaden mellan bokfört värde och försäljningspris. Köp och försäljning av värdepapper och valutor redovisas per affärsdagen, d.v.s. dagen då transaktionen utfördes. Fordran på/skuld till motparten redovisas netto mellan affärsdagen och likviddagen under posten "Övriga fordringar" eller "Övriga skulder" om clearing sker via ett clearinginstitut. Om så inte är fallet redovisas betalningen brutto under posten "Övriga fordringar" eller "Övriga skulder". Värdering av respektive tillgångsslag beskrivs nedan. Tillgångar värderas till köpkurs och skulder till säljkurs.

(a) Lånefordringar och kundfordringar

Lån som utgör investeringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Varje fordran värderas individuellt. Lån redovisas på likviddagen initialt till anskaffningsvärdet inklusive transaktionskostnader. Det initiala värdet på likviddagen representerar lånets verkliga värde.

Erhållen ränta på lån och förändringar av upplupet anskaffningsvärde redovisas som ränteintäkter. Ränteintäkter allokeras till den period som de hänför sig till enligt effektivräntemetoden. Lån avförs från balansräkningen när de är förutbetalda eller inlösta.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kassa och bank består av kassabalans och avistainlåning. Posten innefattar också medel som utgör en del i transaktioner mellan försäkringstagare och fondförvaltare. Likvida medel inkluderar kassa och bank samt checkräkningskrediter.

(b) Finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål

Investeringar som innehas för handelsändamål redovisas till verkligt värde, med resulterande vinst eller förlust redovisad i resultaträkningen. Med verkligt värde avses försäljningsvärdet på balansdagen utan avdrag för förväntade försäljningskostnader. För aktier och obligationer noterade på en auktoriserad fondbörs eller aktiemarknad är försäljningsvärdet normalt köp-/säljkurs på balansdagen. Alla värdeförändringar redovisas i resultaträkningen.

Icke-noterade aktier redovisas till verkligt värde enligt de värderingsprinciper som tillämpas av branschorganisationer i Europa och USA (EVCA). För icke-noterade aktier vars verkliga värde inte kan bestämmas med säkerhet, värderas aktierna till anskaffningskostnad.

Alla derivat redovisas till verkligt värde. Derivat värderas individuellt. Principen för att redovisa vinst eller förlust beror på om derivatet är specificerat som säkringsinstrument och, om så är fallet, beskaffenheten hos den post som säkras (se nedan). Vinster och förluster på derivat som inte är säkringsklassificerade redovisas i resultaträkningen.

Verkligt värde på valutoptioner beräknas med hjälp av Black & Scholes-modellen och på räntederivat genom diskontering av framtida kassaflöden. Verkligt värde för valutaterminer erhålls från officiella marknadsnoteringar.

(c) Andra finansiella skulder

Räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader allokeras till den period de tillhör.

Lånekostnader kostnadsförs i resultaträkningen i den period de hänförs till. Skandia aktiverar inte lånekostnader som en del av tillgångens anskaffningskostnad.

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder med kort löptid redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

9. Nedskrivning av tillgångar

Det redovisade värdet av Skandias tillgångar granskas vid varje balansdag för att bedöma om det föreligger någon indikation på en värdeminskning. Om sådan indikation finns, fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärde diskonteras förväntade framtida kassaflöden till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt, som speglar aktuella marknadsvärderingar av tidsjusterat penningvärde och de specifika riskerna för tillgången för vilken förväntade framtida kassaflöden ännu ej justerats. En nedskrivning görs när tillgångens eller dess kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar kostnadsförs i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs om det både finns bevis på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av det nedskrivna beloppet. Återföringen ökar tillgångens redovisade värde. Det redovisade värdet får inte överstiga det värde som redovisats, efter avskrivningar, ifall en nedskrivning aldrig gjorts.

Tillgångar som undantas från denna princip är dels finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, se avsnitt 8, och dels uppskjutna skattefordringar, se avsnitt 15.

10. Inventarier

Inventarier redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Förväntad nyttjandeperiod för inventarier varierar mellan tre och fem år.

Vinst eller förlust vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkterna och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen.

11. Eget kapital

Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital och överkursfond. Övrigt eget kapital klassificeras som fritt eget kapital.

12. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Svensk skattelagstiftning ger företaget möjlighet att genom avsättningar till obeskattade reserver minska årets beskattningsbara inkomst.

Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 28 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 72 procent som bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden kan beskrivas som en räntefri skuld med en icke fastställd löptid.

Obeskattade reserver kvittas i förekommande fall mot skattemässiga förlustavdrag eller blir föremål för beskattning när de löses upp. Vid en soliditetsbedömning kan det totala värdet av de obeskattade reserverna anses vara riskkapital, eftersom eventuella förluster i stor utsträckning kan täckas genom upplösning av obeskattade reserver utan att skatt utgår.

Skattelagstiftningen i Sverige medger att koncernbidrag under vissa förutsättningar lämnas mellan svenska aktiebolag med avdragsrätt för givaren respektive skattskyldighet för mottagaren. I enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp redovisas koncernbidrag efter dess ekonomiska innebörd.

13. Andra avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när bolaget har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en händelse som har inträffat och när det är troligt att ett utflöde av resurser kommer krävas för att reglera förpliktelsen och det beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

14. Intäktsredovisning

Skandias redovisningsprinciper för intäkter och kostnader från försäkringsavtal redovisas i avsnitt 5.1. Motsvarande redovisning för finansiella avtal återfinns i avsnitt 5.2.

Intäkter utgörs av det verkliga värdet av ersättningar som erhållits eller fordras för tjänster som tillhandahållits i den ordinarie affärsverksamheten. Intäkter redovisas enligt följande:

Ränteintäkter periodiseras över tiden, baserat på det utestående kapitalbeloppet och den tillämpliga effektiva räntesatsen, vilket är den räntesats som exakt diskonterar de uppskattade framtida inbetalningarna under den finansiella tillgångens förväntade löptid till den finansiella tillgångens redovisade värde. Utdelning från investeringar redovisas när aktieägarnas rätt att erhålla betalning har fastställts.

15. Skatter*(a) Aktuell skatt*

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Aktuell skatt avser även skatt på koncernbidrag och justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

(b) Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, baserat på temporära skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde av tillgångar och skulder. Förlustavdrag som kan utnyttjas för att reducera senare års skattepliktiga överskott tillskrivs endast ett sådant värde att de motsvarar bolagets förväntade framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skatt beräknas med de skattesatser som förväntas gälla den period skulden betalas eller tillgången realiserar. Uppskjutna skatteskulder/fordringar diskonteras inte.

Uppskjuten skatt debiteras eller krediteras i resultaträkningen, förutom i de fall då den är hänförlig till poster som debiteras eller krediteras direkt mot eget kapital, då även skatteeffekten redovisas mot eget kapital.

(c) Avkastningsskatt

Avkastningsskatt är inte en skatt på Skandias resultat, utan betalas av bolaget för sina försäkringstagares räkning. I Sverige betalar livförsäkringsbolag en avkastningsskatt som baseras på standardberäkningar av avkastningen på nettotillgångarna som förvaltas för försäkringstagarnas räkning. Kostnaden redovisas som en skattekostnad. Den intäkt som uppstår då försäkringstagarna debiteras denna skatt redovisas i resultaträkningen i posten "Övriga tekniska intäkter". Det finns en omedelbar koppling mellan den skatt som betalas och den kostnad som debiteras försäkringstagarna.

16. Pensioner

Skandia tillämpar reglerna i Tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter för redovisning av pensioner. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Reglerna i IAS 19 avseende förmånsbestämda pensionsplaner behöver därför inte tillämpas i juridisk person. För ytterligare information om pensioner, se not 45 "Upplysningar om pensioner".

17. Aktierelaterade ersättningar

Enligt IFRS 2 ska aktierelaterade ersättningar kostnadsföras. Kostnaden beräknas som marknadsvärdet för aktierna och optionerna vid datumet för tilldelning. Det verkliga värdet som fastställts vid tilldelningsdatumet för egetkapitalreglerade aktierelaterade ersättningar kostnadsförs linjärt över intjänandeperioden, baserat på Old Mutual-koncernens uppskattning av de aktier som slutligen intjänas. Intjäningsperioden är den period under vilken de anställda måste förbli anställda i Skandia för att deras aktier och optioner ska tjänas in. Även

kostnader för sociala avgifter periodiseras över intjänandeperioden i enlighet med ett Uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp: URA 46 "IFRS2 och sociala avgifter". Avsättningen för sociala avgifter omvärderas vid varje rapporttillfälle så att avsättningen baseras på aktiernas och optionernas marknadsvärde. För ytterligare upplysningar om aktierelaterade ersättningar, se not 44 "Medeltal anställda samt löner och ersättningar", avsnitt VI.

18. Leasing

Som leasingtagare har Skandia endast operationella leasingavtal och inga finansiella leasingavtal. Belastningen i resultaträkningen för ett operationellt leasingavtal är hyreskostnaden under redovisningsperioden, redovisad linjärt över den aktuella leasingperioden.

19. Kassaflödesanalys

IAS 7 "Kassaflödesanalys", tillämpas med de anpassningar som är nödvändiga med hänsyn till Skandias verksamhet. Vid upprättande av kassaflödesanalysen har i kassaflödet från den löpande verksamheten netto-redovisning skett av förändringar av försäkringstekniska skulder, åtaganden för fondförsäkringsavtal och motsvarande placeringar. En netto-redovisning visar bättre de kassaflöden som tillfaller Skandia.

Investeringar i placeringstillgångar är en integrerad del av verksamheten då inflöden i försäkringsverksamhet till stor del måste placeras enligt rörelsereglerna.

Förändringen av placeringstillgångar, vilka inte används direkt i rörelsen, redovisas under rubriken "Kassaflöde från investeringsverksamheten".

Som likvida medel redovisas banktillgodohavanden efter avdrag för checkkrediter vilka i balansräkningen redovisas som lån. I likvida medel ingår medel som utgör en del i transaktioner mellan försäkringstagare och fondförvaltare. Kortfristiga placeringar ingår ej i likvida medel utan redovisas som placeringstillgångar.

Not 2 Riskanalys

Inledning

Skandias verksamhet ger upphov till ett brett spektrum av risker som potentiellt kan påverka bolagets rörelseresultat och ekonomiska ställning. Inom Skandias fondförsäkringsverksamhet finns riskmoment bl a i form av försäkringsrisker. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till människor, processer och system, så kallade operativa risker. Vissa risker i verksamheten elimineras, andra begränsas och vissa risker accepteras. Oavsett vilken strategi som gäller vid hantering av risker är det av yttersta vikt att alla risker i verksamheten hanteras och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nedanstående riskredovisning motsvarar anvisningarna i IFRS 7 och IFRS 4.

Riskstrategi

Skandias riskstrategi bygger på hänsyn till två intressenter; kunder och aktieägare. Genom åtgärder som syftar till att skydda Skandias kunders och aktieägares intressen tillvaratas även andra intressenters intressen, såsom Skandias medarbetare.

När det gäller kundrisken är Skandias målsättning att med hög grad av säkerhet garantera utfästelser som gjorts mot kunder och att uppfylla kundernas rimliga förväntningar. Kundrisken hanteras bl a genom försäkringstekniska avsättningar och en tillräcklig kapitalbas samt genom en sund governancestruktur i bolaget. Skandia har låg risktolerans, i synnerhet när det gäller finansmarknadsrisk, och har därför en affärsmodell i huvudsak baserad på fondanknuten försäkring. Skandia har dock en exponering för finansmarknadsrisk genom avgiftsstrukturen i fondförsäkring. Andra risker hanteras aktivt med avsikt att dels reducera förväntat negativt utfall och dels hålla föga troliga men möjliga utfall inom givna toleransramar.

Skandia utgår från att dess aktieägare självständigt kan hantera de viktigaste finansiella riskerna, som marknads- och valutavolatilitet, exempelvis genom säkringsåtgärder eller diversifiering i syfte att uppnå sina egna önskade exponeringar.

Organisationen av Skandias interna kontroll

Skandias styrelse ansvarar för den övergripande styrningen och kontrollen av alla risker i Skandia, såväl affärsmässiga risker som verksamhetsrisker. Detta sker bl a genom principer och policies. Styrelsens revisionskommitté, som är ett utskott till Skandias styrelse, ansvarar för att granska riskhanteringen och regelefterlevnaden inom Skandia enligt vad som närmare framgår av Instructions for the Audit Committee beslutad av styrelsen.

Skandias VD har den samlade bilden av Skandias risker och ansvarar för att säkerställa att riskerna i Skandia rapporteras, hanteras och eskaleras samt för att vid behov ge stöd till verksamheten beträffande riskhantering. Skandias VD ska även koordinera all riskrapportering som görs i Skandia. Skandias VD har delegerat utförandet av dessa uppgifter till en Chief Risk Officer ("CRO") i varje division. I CRO:s ansvar ingår att analysera riskerna och vid behov ifrågasätta den operativa ledningens bedömningar samt rapportera om risker i divisionen till divisionschef, VD och styrelse (genom styrelsens revisionskommitté). I varje division finns en business controlenhet som ansvarar för att kvantitativt värdera de risker som förekommer i divisionen (inklusive beräkningar av ekonomiskt kapital och riskmätning) samt en compliancefunktion som bl a ska följa upp regelefterlevnaden i divisionen. I varje division finns vidare en riskkommitté vars syfte är att övervaka och analysera riskerna i verksamheten. Chefaktuarien i Skandia ansvarar för kontroll av försäkringsrisker i Skandia.

Den interna kontrollen (riskkontroll- och compliancefunktionen) granskas och utvärderas av Skandias internrevision, Internal Audit. Internal Audit är en oberoende och objektiv garanti- och rådgivningsfunktion med uppgift att tillföra värde och förbättra verksamheten i Skandia. Internal Audit är direkt underställd styrelsen och är organisatoriskt helt separerad från Skandias verksamhet.

Hantering av risker i Skandia

Skandia använder sig av Old Mutuals decentraliserade modell för hantering och kontroll av risker. I denna modell kompletteras formella strukturer för god styrning med en modell för god styrning av risker som baseras på "tre försvarslinjer". Modellen skiljer mellan funktioner som äger risk och hanterar risk (första linjen), funktioner för övervakning av risker (andra linjen) och funktioner för oberoende granskning och säkerställande (tredje linjen). Skandia tillämpar Old Mutuals riskmodell enligt vad som framgår nedan.

	Verkställande		Ej verkställande
	Första linjen	Andra linjen	Tredje linjen
Vad som täcks in	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi • Ledningens attityd • Förhållningsregler / risktolerans • Riskbedömning och undvikande av risk • Riskhantering och riskrapportering • Affärsrutiner som uppfyller kraven och riskmedvetenhet • Performance management 	<ul style="list-style-type: none"> • Tydliga och tydligt meddelade riskprinciper • Effektiva system för styrning och övervakning • Risköversyn och ifrågasättande 	<ul style="list-style-type: none"> • Oberoende intygande och översyn
Ansvar	<p>Den affärsansvarige eller den som enligt interna/externa regelverk, befattningsbeskrivning eller arbetsuppgifter äger och hanterar risken, t ex:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skandias styrelse • VD • Divisionschef • Divisionsledning • Affärsledning • Alla chefsnivåer • Alla medarbetare 	<p>Den som enligt interna/externa regelverk, befattningsbeskrivning eller arbetsuppgifter ska kontrollera risken, t ex:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VD, divisionsledning, affärsledning, alla chefsnivåer • Specialistfunktioner; t ex finansdirektör, CRO, chefaktuarie, chefjurist, personalchef 	<ul style="list-style-type: none"> • Intern revision • Extern revision • Styrelsens underkommitté för revision och risk

- I den första försvarslinjen fastställer styrelsen bolagets risktolerans, godkänner strategin för riskhantering och ansvarar för bolagets system för intern kontroll. Skandias VD har med stöd av ledningsgruppen det övergripande ansvaret för hantering av de risker som bolaget utsätts för och får hjälp vid hanteringen av dessa risker av divisionscheferna. Varje divisions ledning och personal bär det huvudsakliga ansvaret för riskhanteringen. Detta ansvar omfattar att identifiera, bedöma, hantera, övervaka och rapportera risker som uppstår inom respektive område.
- Den andra försvarslinjen ansvarar för riskkontroll och risköversyn och består dels av ledningen (VD, divisionscheferna, ledningsgrupper och alla övriga chefer), och dels av Chief Risk Officers ("CRO:s") och specialistfunktioner i varje division. Den andra försvarslinjen ansvarar även för att rutiner, metoder och verktyg för riskhantering och riskkontroll finns tillgängliga.
- Funktionerna i den tredje försvarslinjen ska tillhandahålla en oberoende objektiv försäkran till styrelsen avseende effektiviteten av bolagets riskhantering, riskkontroll och regelefterlevnad. Detta hanteras av Skandias internrevision samt de externa revisorerna.

Under 2008 kommer en översyn av riskhanteringen i Skandia att ske i syfte att ytterligare utveckla arbetet med identifiering, hantering och analys av i bolaget förekommande risker.

Skandias risktolerans

Skandias risktolerans, dvs hur stora risker Skandia kan acceptera, anges i Skandias Corporate Manual. Risker eller händelser som överstiger överenskomna nivåer ska identifieras och rapporteras. Åtgärdandet av dessa risker och händelser är underkastade ledningsgruppens och revisionsgruppernas övervakning.

Riskmätning

Skandia beräknar känslighetsanalyser kvartalsvis. I dessa analyser sammanvägs effekterna av förändringar i antaganden i fråga om övervärden i försäkringsbestånd och nuvärdet av nytecknad affär. Analyserna visar känsligheten i övervärdena för nyckelparametrar med avseende på finansmarknads-, försäkrings- och kundbeteenderisker, vilka är en integrerad del av Skandias verksamhet.

Ekonomiskt kapital

Skandia mäter kundrisker genom ett så kallat ekonomiskt kapital som använder följande nyckelbegrepp:

- Erforderligt ekonomiskt kapital: det belopp som krävs för att säkerställa utfästelser gentemot kunder med en önskad hög grad av säkerhet.
- Tillgängligt ekonomiskt kapital: det belopp som finns tillgängligt för att säkerställa utfästelser gentemot kunder, vilket i princip motsvarar företagets ekonomiska värde.

Skandia bestämmer om nivån på tillgängligt ekonomiskt kapital är tillräcklig genom att halvårsvis genomföra en analys av företagets huvudsakliga riskexponeringar och beräkna erforderligt ekonomiskt kapital enligt den modell Old Mutual tillämpar.

Väsentliga risker i Skandias verksamhet

I Skandia bedrivs för närvarande fondförsäkringsverksamhet inklusive tilläggsförsäkring som premiebefrielseförsäkring, viss skadeförsäkringsverksamhet (privatvård och olycksfall) och rådgivningsverksamhet. Därtill bedrivs med försäkrings- och rådgivningsverksamheten förknippade supporttjänster. Skandia tillhandahåller även sådana supporttjänster till andra bolag inom Skandiakoncernen. Verksamheten ger upphov till ett brett spektrum av risker som potentiellt kan påverka bolagets rörelseresultat och ekonomiska ställning. Vissa av dessa risker är naturliga följder av bolagets affärsstrategi och begränsas inte till något visst affärssegment. Andra risker, såsom försäkringsrisker är segmentspecifika.

De väsentliga riskerna i Skandias verksamhet beskrivs nedan. Denna kategorisering grupperar risker som analyseras på likartat sätt och för vilka likartade riskbegränsningsmetoder kan tillämpas inom Skandia.

Strategiska och politiska risker

Strategisk risk är risken att Skandias strategi är otillräcklig för att behålla Skandias position på marknaden eller olämplig i relation till verksamhetsmiljön eller tillgängliga resurser. Strategiska och politiska risker innefattar normalt risker för dåligt uppträdande på marknaden, felförsäljning, ändringar i skatteregler och annan lagstiftning, försämring av kreditvärdighet eller rykte och liknande risker.

Strategisk risk är kopplad till Skandiakoncernens strategi och denna risk är därför i första hand en koncernrisk. I den utsträckning Skandia eller divisionerna bestämmer sin egen strategi ska dock denna risk beaktas och hanteras även på bolags- och divisionsnivå. Risken

hanteras genom återkommande omprövning av strategin och genom processer för granskning, uppföljning och värdering av målen och riskerna i Skandias strategi. Även om det finns vissa riskbegränsande åtgärder att tillgå, är det ofta svårt att undvika dessa risker, som är oupplösligt förbundna med all affärsverksamhet.

Finansmarknadsrisker

Finansmarknadsrisk är risken att marknadsvärdet eller det framtida kassaflödet från ett finansiellt instrument fluktuerar på grund av förändringar i marknadspriser och därmed påverkar Skandias resultat. Termen täcker både risken för förlust och möjligheten till vinst.

Det finns tre huvudtyper av marknadsrisker:

- valutakursrisk, som avspeglar variationer i valutakurserna
- ränterisk, som avspeglar variationer i marknadsräntesatserna
- aktiekursrisk, som avspeglar variationer i kurserna på aktier och aktierelaterade instrument (t ex investeringsfonder)

Skandias framtida intäkter består till stor del av avgifter från tillgångar under förvaltning. Dessa avgifter baseras på fondvärden och påverkas därför av fondernas värdeutveckling. Värdet av räntefonderna påverkas av ränterörelserna och det finns därför en ränterisk i Skandias framtida kassaflöden. Värdet i aktiefonderna påverkas av aktiemarknadens utveckling, vilket innebär att det finns en aktiekursrisk i framtida kassaflöden. Dessa kassaflöden utgör en del av de utdelningsbara vinster som ligger till grund för embedded value. Skandia säkrar inte kassaflödesrisker hänförliga till volatiliteten i kundernas innehav eller den volatilitet som uppkommer på grund av valutakursförändringar.

Skandia är exponerat för marknadsrisker vid köp och försäljningar av fondandelar som sker till följd av försäkringstagares handel i fondförsäkringsverksamheten. Den valutakursrisk som detta leder till säkras. Ränte- och aktiekursriskerna är begränsade.

Marknadsrisker i form av optioner och garantier förekommer i vissa försäkringskontrakt men i liten utsträckning. På grund av inriktningen av Skandias verksamhet är dessa risker av liten betydelse för aktieägarna. Ingen aktiv riskhantering utövas därför med avseende på dessa risker.

Hantering av marknadsrisker behandlas i Skandias investeringspolicy. Marknadsrisker hanteras även i särskild kommitté i Skandia.

Försäkringsrisker

De rena försäkringsriskerna är kopplade till faktorer som olycksfall, dödlighet, lång levnad och sjuklighet, som överförs från försäkringstagarna till bolaget. Risken kan uppstå av olika skäl, från naturliga statistiska variationer via felaktiga uppskattningar till politiska eller socioekonomiska faktorer som inte kan förutses.

Riskerna för bolaget består i att utvecklingen blir en annan än den bolaget antagit i sina beräkningar.

Detta hanteras genom regelbunden uppföljning av skadefall och vid behov omprövning av tillämpade antaganden vid premiesättning och beräkning av avsättningsbehov för inträffade skador. Sjukrisker är till exempel till viss del konjunkturberoende, dvs omvärldsfaktorer som Försäkringskassans praxis spelar in i skadefallet. Även dödlighetsutvecklingen i samhället och i försäkrat bestånd studeras fortlöpande.

Försäkringsavtalen är skrivna så att framtida förändringar av tillämpade antaganden är tillåtna, även om förändringen kan komma att leda till premieändringar.

Skandia har en restriktiv hållning till försäkringsrisker och har i Skandias Corporate Manual ett regelverk som syftar till att begränsa försäkringsrisken för egen räkning. Både sjuklighetsrisker och dödlighetsrisker återförsäkras när risken i ett enskilt försäkringskontrakt överstiger en i regelverket angiven gräns. Gränsen omprövas årligen. Den riskförsäkringsaffär som nytecknas idag omfattar främst sjuk- och sjukvårdsaffär. Avtalen tecknas med individuella kunder i samband med tjänstepensionssparande i Sverige. Moturvalsrisken vid tecknande av avtal innehållande försäkringsrisk är låg, eftersom riskmomentet inte kan väljas utan motsvarande sparande.

Tabellen nedan visar i vilken utsträckning Skandia täckt sina försäkringsrisker genom återförsäkring.

RISKÅTERFÖRSÄKRING

Försäkringsåtaganden	2007	2006
Total exponering	1 967	1 944
Återförsäkrad exponering	-984	-969
Ej återförsäkrad exponering	983	975

När dödsfall inträffat har försäkringsfallet som regel slutreglerats inom en eller ett par månader från dödsfallet. För premiebefrielseskadorna som regleras med periodisk utbetalning under hela den tid som sjukfallet pågår är osäkerheten till en början större om skadans exakta storlek. Reservsättningen baseras på erfarenhetsmässigt bestämda antaganden och en ny individuell beräkning för varje skada görs vid varje bokslut. Efter cirka två års sjuktid är det enkelt att prediktera en skadas återstående totala skadekostnad.

Åtagandena förvaltas genom en durationsmatchad obligationsportfölj och granskas av en särskild kommitté som löpande följer förändringar i utvecklingsmönstret. Skadornas duration visas i tabell nedan.

DURATION

	< 1 år	1-5 år	>5 år	Totalt
Skadereserver	13 %	43 %	44 %	100 %

Hantering av kreditrisk, marknadsrisk och likviditetsrisk i samband med försäkringsrisk följer beskrivningarna under dessa rubriker.

Känslighet i embedded value och nuvärdet av nytecknad affär för förändringar i dödlighet presenteras i avsnittet "Känslighetsanalys" nedan.

Solvensrisk

Solvensrisken är risken att bolaget inte förmår infria sina åtaganden mot försäkringstagarna. Skandia hanterar solvensrisken genom att ha en låg risktolerans, dvs genom att Skandia har en affärsmodell huvudsakligen baserad på fondanknuten försäkring, genom att beakta solvenskostnader i ekonomiska kalkyler, genom regelbundna mätningar och genom utveckling av ett riskbaserat synsätt i verksamheten.

Risker orsakade av förutsett kundbeteende

Kundbeteenderisk är risken att kunder återköper eller flyttar sina försäkringsavtal, överför, betalar i förtid eller upphör att betala premier för sina avtal med Skandia i en utsträckning som inte har förutsetts. Allmänt sett kan överföringar, återköp, förtida betalningar eller upphörda premiebetalningar orsaka likviditetsproblem och förlust av framtida intäkter eller räntor. Risken för otillräcklig likviditet kommenteras i avsnittet nedan om likviditetsrisker.

Kundbeteenderisker hanteras främst genom produktdesign. Därutöver företas aktiviteter avsedda att övertyga kunder att behålla sina kontrakt hos Skandia.

Många avtal gällande försäkring kan helt eller delvis sägas upp före förfallodagen mot ett kontant återköpsbelopp. Risken för förluster av framtida intäkter hanteras utifrån förhållandena på den lokala marknaden. Bland annat kan, för fondförsäkringar, en återköpsavgift tas ut från kunder och/eller distributörer som säger upp avtal i förtid.

Kundbeteenderisker är, liksom dödlighets- och likviditetsrisker, geografiskt diversifierade. I viss utsträckning tycks riskerna för återköp samvariera med utvecklingen på finansmarknader eller arbetsmarknader.

Känslighet i embedded value och nuvärdet av nytecknad affär för förändringar i kundbeteende presenteras i avsnittet "Känslighetsanalys" nedan.

Operativa risker

Operativa risker uppkommer på grund av yttre händelser och att människor, processer och system kan svikta. Områden som kan beröras är exempelvis företagsledning, klagomål, kundservice, varumärken, marknadsföring, prissättning, solvens, kapitalförsörjning, brott mot tystnadsplikt, svag kostnads kontroll, obeaktade och ohanterade risker, finanssystem med tillhörande kontroller (inklusive dokumentation), hantering av större interna förändringar, användningen av IT i det dagliga arbetet, struktur och säkerhet på IT-området, interna och externa bedrägerier, fysisk säkerhet, m.m.

Skandia hanterar operativa risker dels genom olika former av förebyggande åtgärder och säkerhetsarrangemang, dels genom beredningsplanering som syftar till att hantera uppkomna situationer på ett så effektivt sätt som möjligt. Operativa risker i verksamheten ska årligen identifieras och mätas genom självutvärdering (self assessment). Under 2008 ska ett system för rapportering av "hits and near misses" implementeras i Skandia, huvudsakligen för operativa risker. Syftet med detta system är att lära av erfarenheterna och på så sätt undvika liknande händelser i framtiden.

Aktuella tvistefrågor presenteras i förvaltningsberättelsen.

Effekter av operativa risker uppkommer vanligtvis i form av kostnader. Känslighet i embedded value och nuvärdet av nytecknad affär för förändringar i kostnadsnivåer presenteras i avsnittet "Känslighetsanalys" nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk (motpartsrisk) är risken att en motpart inte till fullo betalar förfallna belopp till Skandia och därigenom orsakar en förlust för Skandia. Skandia exponeras för kreditrisk i samband med återförsäkring. Den huvudsakliga formen av kreditriskhantering är en bedömning av motpartens förmåga att uppfylla sitt åtagande. Kreditrisker hanteras i övrigt genom riktlinjer med tydligt fastställda gränser.

När det gäller investeringar i obligationer och derivat, har Skandia tillämpat en konservativ placeringsstrategi som är begränsad i koncentration och kreditvärdighet. På liknande sätt använder Skandia, där det är möjligt, enbart sådana återförsäkrare som långsiktigt bedöms ha lägst A i kreditvärdighet av Standard & Poor's, eller motsvarande. Skandia är utsatt för kreditrisk inom distributionsledet. Dessa risker är också väldiversifierade med lokala övre gränser för individuella exponeringar.

Skandia är exponerad för följande kreditrisker:

KREDITRISKEXPONERING^{1) 2)}

	2007	2006
Lån till företag		
Övrigt	2 468	534
Lån till kreditinstitut		
Bank	1 560	150
Obligationer		
Statsobligationer, kreditvärdighet AAA	2 120	2 069
Derivat		
Motpart med kreditvärdighet AA	4	36
Motpart med kreditvärdighet A	—	17
Återförsäkringsgivare		
Återförsäkringsgivare med kreditvärdighet A	1 002	45
Återförsäkringsgivare med icke fastställd kreditvärdighet	3	953
Banker		
Motpart med kreditvärdighet AA	9	6
Motpart med kreditvärdighet A	56	263
Motpart med icke fastställd kreditvärdighet	3	4
Summa	7 225	4 077

¹⁾ Kreditexponeringen anges som bokfört värde efter reservering för osäkra fordringar.

²⁾ Inga ställda säkerheter finns.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken att Skandia får svårigheter att uppfylla utfästelser med anledning av finansiella åtaganden när dessa förfaller. Skandia är exponerad för likviditetsrisker på flera områden, t ex

- Finansiering av oväntat stora volymer av ny affär
- Inom fondförsäkring vid fondbyten
- Derivat

Skandia hanterar likviditetsrisken genom att varje verksamhet ska ta fram likviditetsstrategier för den dagliga hanteringen av likviditet i verksamheten, genom att i tillämpliga fall bestämma och löpande övervaka likviditetslimiter samt genom upprättandet av kontinuitetsplaner för likviditetsrisker.

På daglig basis hanteras riskerna genom prognostisering och upprätthållande av kreditfaciliteter. Genom kreditfaciliteterna ges Skandia en bättre förutsättning att hantera oförutsedda likviditetsflöden. Kreditfaciliteterna sammanfattas i nedanstående tabell, vilken refererar till Standard & Poor's kreditvärderingssystem:

TILLGÅNGLIGA KREDITMÖJLIGHETER

Kreditgivares kreditvärdighet	2007	2006
A	1 650	650

Vad gäller derivat uppstår en viss likviditetsrisk vid så kallade roll-overs. På liknande sätt som beskrivits ovan hanteras detta inom Treasury.

Följande tabell visar en förfallostruktur för finansiella åtaganden inom Skandia som är föremål för likviditetsrisker. Tabellen baseras på avtalade löptider.

LÖPTIDSANALYS

KONTRAKTUELLA FÖRFALLOTIDPUNKTER FÖR FINANSIELLA OCH FÖRSÄKRINGS-TEKNISKA ÅTAGANDEN SOM ÄR EXPONERADE FÖR LIKVIDITETSRIKTER 2007

	< 1 år	1-5 år	> 5 år	Summa
Derivat	—	32	—	32
Avsättningar för försäkringar för vilka livförsäkringstagarna bär risk	38 241	8 730	47 396	94 367
Försäkringstekniska avsättningar	537	638	792	1 967
Skulder avseende direkt försäkring	270	—	—	270
Skulder avseende återförsäkring	21	—	—	21
Lån	618	218	2 242	3 078
Övriga skulder	2 524	—	—	2 524
Summa	42 211	9 618	50 430	102 259

LÖPTIDSANALYS

KONTRAKTUELLA FÖRFALLOTIDPUNKTER FÖR FINANSIELLA OCH FÖRSÄKRINGS-TEKNISKA ÅTAGANDEN SOM ÄR EXPONERADE FÖR LIKVIDITETSRIKTER 2006

	< 1 år	1-5 år	> 5 år	Summa
Förlagslån	850	—	—	850
Derivat	3	19	—	22
Avsättningar för försäkringar för vilka livförsäkringstagarna bär risk	41 299	7 549	44 132	92 980
Försäkringstekniska avsättningar	105	360	1 479	1 944
Skulder avseende direkt försäkring	279	—	—	279
Skulder avseende återförsäkring	43	—	—	43
Lån	3 846	210	—	4 056
Övriga skulder	2 101	—	—	2 101
Summa	48 526	8 138	45 611	102 275

Compliancerisker

Compliancerisk är risken att Skandia inte följer lagar, föreskrifter och interna regler som reglerar hur Skandias verksamhet ska bedrivas, vilket kan medföra olika typer av sanktioner eller finansiell förlust. Hantering av denna risk sker inom varje enhet i Skandia.

Känslighetsanalys

Embedded value-rapporteringen används internt som en av de huvudsakliga metoderna för att mäta utfallet av verksamheten. Embedded value utgör även basen för de känslighetstest som utförs. För en mer utförlig beskrivning av embedded value hänvisas till Old Mutuals årsredovisning 2007.

Embedded value ("EV") består av redan redovisade kostnader och intäkter i form av justerat eget kapital (Adjusted Net Worth, "ANW"), samt av förväntade diskonterade framtida kassaflöden (Value of Business In Force, "VBIF"). VBIF representerar nuvärdet av de förväntade framtida kassaflöden från ingångna avtal som ej ingår i redovisat eget kapital.

De förväntade flödena i VBIF bygger på antaganden om bland annat avgifter, fondhanterings- och övriga kostnader, provisioner till distributörer, dödlighetsfrekvens, kontraktens annullationsfrekvens, inflation, diskonteringsränta samt avkastning på försäkringstagarnas placeringar.

Nytecknad affär definieras som nya kontrakt tecknade under räkenskapsperioden. Värdet av nytecknad affär (Value of New Business, "VNB") inkluderar värdet av förväntade framtida premier och förnyelser samt kontraktsförändringar i den mån dessa rimligen kan förutses. Värdet av nytecknad affär innefattar även utökningar på befintliga kontrakt och sådana förändringar i försäkringsbeståndet som inte redan har tagits hänsyn till vid beräkningen av VBIF.

Nedan presenteras resultaten av ett antal känslighetstest för VBIF och VNB. Känslighetstestet för de finansiella antagandena testar stegvis effekten av en ökning av först diskonteringsräntan, därefter avkastningen på aktier, avkastningen på obligationer och inflation.

- **Test A.** Här visas effekten av en ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet, jämfört med den som används för beräkning av VBIF och VNB.
- **Test B.** Testet visar effekten av 1 procentenhets ökning av antagen avkastning på aktier (den andel av försäkringstagarnas underliggande fondinnehav som utgörs av aktier), jämfört med den avkastning som används för beräkning av VBIF och VNB. Detta antagande används vid projicering av framtida fondtillväxt, för att i sin tur fastställa nivån på de förväntade framtida utdelningsbara kassaflödena. Antagen avkastning på obligationer påverkas inte i detta test.

- **Test C.** Testet visar effekten av 1 procentenhets ökning av avkastning på obligationer (den andel av försäkringstagarnas underliggande fondinnehav som utgörs av obligationer), jämfört med den avkastning som används för beräkning av VBIF och VNB. Detta antagande används vid projicering av framtida fondtillväxt, för att i sin tur fastställa nivån på de förväntade framtida utdelningsbara kassaflödena.
- **Test D** visar effekten av 1 procentenhets ökning av kostnadsinflation. Det ska noteras att externa provisioner normalt är förutbestämda, till exempel som en andel av premien, och påverkas därför inte av en förändring i kostnadsinflation. Testet tar inte hänsyn till ökning i premieindexering.

Nedanstående känslighetstest är fristående från varandra och från test A–D:

- **Test E och F.** Dessa tester visar på effekten av dels en momentan nedgång (E), dels en momentan uppgång (F) på aktiemarknaderna per den 31 december 2007. Effekten uppstår till största del genom nivåförändring i framtida fondbaserade avgifter. Testerna beaktar inte någon motsvarande ned- eller uppgång på obligationsmarknaden och visar endast effekten på VBIF, då testerna inte är relevanta för VNB.
- **Test G** visar effekten av en ökning med 10 procent av löpande interna administrationskostnader. Om den löpande framtida administrationskostnaden antas till 50 per år för en produkt (och ökar med inflationen), innebär test G att kostnaden antas till 55. Som nämnts ovan är externa provisionskostnader förutbestämda och ingår sålunda inte i detta test.
- **Test H** visar effekten av att annullationsfrekvensen sätts 10 procent högre än vad som antagits, det vill säga ett antagande om 10 procent per år ändras till 11 procent per år i detta test.
- **Test I** visar effekten av en ökning av rabatter från fondförvaltare med 5 baspunkter.
- **Test J** visar den totala effekten på VNB vid användande av antaganden per den 31 december 2007 i stället för de som gällde vid årets slut 2006.

KÄNSLIGHET FÖR ÄNDRINGAR I ANTAGANDEN

MSEK	Nuvärde av årets nytecknade affär,	
	Övervärden fondförsäkring och traditionell livförsäkring	Övervärden fondförsäkring och traditionell livförsäkring
A. Diskonteringsränta	-988	-46
B. Avkastning på aktier	702	31
C. Avkastning på obligationer	55	8
D. Kostnadsinflation	-214	-7
E. Engångseffekt av 1% nedgång på aktiemarknaderna	-83	—
F. Engångseffekt av 1% uppgång på aktiemarknaderna	83	—
G. 10 % ökning av interna administrationskostnader	-291	-10
H. 10 % ökning av annullationsantaganden	-247	-29
I. Ökning av rabatter från fondförvaltare med 5 baspunkter	525	19
J. Effekt på VNB vid anpassning till antaganden vid årets slut	—	-90

Kapitalkrav

Kapitalförvaltningens inriktning, styrning och mandat styrs av Skandias investeringspolicy som är ett avsnitt av Skandia Group Corporate Manual. Uppföljning av skuldtäckning, utfall och risk hanteras i särskild kommitté i Skandia. Uppföljning inklusive känslighetsanalyser tas fram och rapporteras kvartalsvis. Sammantaget präglas investeringsstrategin av Skandias genomgående låga riskaptit och risktolerans, varför kapitalet placeras försiktigt och med hänsyn tagen till de försäkrings- tekniska avsättningarnas förväntade framtida kassaflöden.

I Finansinspektionens tillsyn över försäkringsbolag ingår rapporteringskrav kvartalsvis om erforderligt solvenskapital och kapitalbas. Beräkningsmodellen för solvenskravet för fondförsäkringsåtaganden är enkel – kravet är 1 procent av fondförsäkringskapitalet som förvaltas. För de produkter som innehåller försäkringsrisk tillkommer ytterligare krav, beroende på riskinnehåll och på typ av försäkringsrisk. Beloppsmässigt utgör dock produkter innehållande försäkringsrisk en mindre del av Skandias försäkringsbestånd.

Solvenskravet är enligt tabellen lågt, jämfört med tillgängligt kapital. Alternativa beräkningar för att spegla kommande krav i ett nytt solvenssystem görs, bland annat i form av Finansinspektionens Trafikljus. Under 2007 har dock Skandia på grund av bolagets låga riskaptit och exponering fått dispens med Trafikljusrapporteringen.

KAPITALBAS OCH SOLVENSKRAV

	2007	2006	Förändring
Kapitalbas	9 283	9 159	124
Solvenskrav	867	841	26
Överskott	8 416	8 318	98

NOTER TILL TEKNISK REDOVISNING SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSE**Not 3 Premieinkomst**

	2007	2006
Direkt försäkring i Sverige	515	497
Direkt försäkring i övriga EES	181	152
Premier för avgiven återförsäkring med koncernföretag	-696	-649
Inbetalda och tillgodoförda premier	0	0

Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Inom skadeförsäkringsrörelsen förs kapitalavkastning över från det icke-tekniska till det tekniska resultatet baserat på genomsnittliga försäkringstekniska avsättningar efter avdrag för utestående nettofordringar i försäkringsrörelsen. Räntesatserna följer huvudsakligen avkastningen på medellånga statsobligationer med hänsyn tagen till försäkringsrörelsens kontantflöden över tiden. Då hela försäkringsrisken återförsäkrats har ingen kapitalavkastning överförts från finansrörelsen under 2006 och 2007.

Not 5 Försäkringsersättningar

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven ¹⁾	Netto	Brutto	Avgiven ¹⁾	Netto
Utbetalda försäkringsersättningar	-433	448	15	-380	395	15
Förändring i avsättning för inträffade och rapporterade skador	-212	212	0	-67	67	0
Förändring i avsättning för inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	225	-225	0	69	-69	0
Driftskostnader för skadereglering	-15	—	-15	-15	—	-15
Summa	-435	435	0	-393	393	0

¹⁾ Avser återförsäkring med koncernföretag.

Av försäkringsersättningar utgör 0 (0) MSEK avvecklingsresultat netto.

Not 6 Driftskostnader

	2007	2006
Interna anskaffningskostnader	-49	-49
Externa anskaffningskostnader ¹⁾	-8	3
Förändring i förutbetalda anskaffningskostnader, brutto	4	-2
Administrationskostnader	-144	-144
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	201	190
Förändring i förutbetalda anskaffningskostnader, avgiven återförsäkring	-4	2
Summa	0	0

¹⁾ Avser provisioner i direktförsäkring.

För fördelning av totala driftskostnader, se not 46.

NOTER TILL TEKNISK REDOVISNING LIVFÖRSÄKRINGSRÖRELSE**Not 7 Premieinkomst**

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Periodiska premier ¹⁾	221	-24	197	217	-31	186
Avgifter	717	—	717	752	—	752
Summa	938	-24	914	969	-31	938

¹⁾ Avser premier för försäkringskomponenten i livförsäkring för vilka livförsäkringstagarna står placeringsrisken. Samtliga försäkringsavtal har tecknats i Sverige.

Not 8 Utbetalda försäkringsersättningar

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Dödsfall	-55	—	-55	-46	—	-46
Sjukfall	-87	6	-81	-87	5	-82
Skaderegleringskostnader	-18	—	-18	-19	—	-19
Utbetalda försäkringsersättningar	-160	6	-154	-152	5	-147

Not 9 Förändring i andra försäkringstekniska avsättningar

Avser avsättning för garantier i fondförsäkringskontrakt. Se även beskrivning i förvaltningsberättelsen.

Not 10 Driftskostnader

	2007	2006
Interna anskaffningskostnader	-453	-352
Externa anskaffningskostnader	-336	-207
Förändring i upplupna provisionskostnader, brutto	—	58
Förändring i förutbetalda anskaffningskostnader, brutto	-218	-136
Administrationskostnader	-250	-231
Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	13	7
Summa	-1 244	-861

För fördelning av totala driftskostnader, se not 46.

NOTER TILL ICKE-TEKNISK REDOVISNING**Not 11 Kapitalavkastning, intäkter**

	2007	2006
<i>Utdelning på aktier och andelar</i>		
Aktier och andelar i koncernföretag	2 628	2 599
Andra aktier och andelar	92	84
<i>Ränteintäkter mm</i>		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	77	101
Koncernföretag	125	84
Övriga ränteintäkter	105	27
Valutakursvinster, netto	56	269
<i>Återförda nedskrivningar</i>		
Aktier och andelar i koncernföretag	2 473	—
<i>Realisationsvinster, netto</i>		
Aktier och andelar	—	28
Summa	5 556	3 192

Not 12 Realiserade vinster på placeringstillgångar

	2007	2006
Aktier och andelar	8	92

Not 13 Kapitalavkastning, kostnader

	2007	2006
Kapitalförvaltningskostnader	-1 072	-1 292
<i>Räntekostnader mm</i>		
Koncernföretag	-246	-280
Övriga räntekostnader	-86	-104
Valutakursförluster, netto	—	—
<i>Av- och nedskrivningar</i>		
Nedskrivning aktier i koncernföretag	-154	-2 849
<i>Realisationsförluster, netto</i>		
Aktier och andelar i koncernföretag	-3 531	—
Andra aktier och andelar	-9	—
Räntebärande värdepapper	—	-21
Summa	-5 098	-4 546

Not 14 Realiserade förluster på placeringstillgångar

	2007	2006
Räntebärande värdepapper	-30	-48

Not 15 Kapitalavkastning netto per kategori av finansiella instrument

	Tillgång/skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾		Lånefordringar och kundfordringar		Övrig tillgång/skuld ej värderad till verkligt värde		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Realiserat resultat								
Kapitalförvaltningskostnader	—	—	—	—	-1 072	-1 292	-1 072	-1 292
Utdelning på aktier och andelar	92	84	—	—	2 628	2 599	2 720	2 683
Ränteintäkter	166	101	140	109	1	2	307	212
Räntekostnader	-64	-30	—	—	-268	-354	-332	-384
Valutakursvinster	1	314	71	362	5	0	77	676
Valutakursförluster	-14	-221	0	0	-7	-186	-21	-407
Återförda nedskrivningar på aktier i koncernföretag	—	—	—	—	2 473	—	2 473	—
Nedskrivning aktier i koncernföretag	—	—	—	—	-154	-2 849	-154	-2 849
Realisationsresultat aktier	-9	28	—	—	-3 531	0	-3 540	28
Realisationsresultat räntebärande värdepapper	0	-21	—	—	—	—	0	-21
	172	255	211	471	75	-2 080	458	-1 354
Orealiserat resultat								
Aktier	8	92	—	—	—	—	8	92
Räntebärande värdepapper	-30	-48	—	—	—	—	-30	-48
	-22	44	—	—	—	—	-22	44
Kapitalavkastning	150	299	211	471	75	-2 080	436	-1 310

¹⁾ Avser värdepapper innehavda för handelsändamål.

Not 16 Skatter

	2007	2006
Aktuell skatt avseende innevarande år ¹⁾	21	152
Aktuell skatt avseende tidigare år	-35	—
Uppskjuten skatt	103	14
Skatt på årets resultat	89	166
Avkastningsskatt	-527	-416
Skattekostnad	-438	-250

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande svensk skattesats:

Resultat före skatt	882	-819
Avgår avkastningsskatt	524	412
Resultat före skatt enligt inkomstbeskattning	1 406	-407

Skatt enligt gällande skattesats, 28%

Skatt avseende tidigare år	-35	18
Förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej beaktats	-155	-127
Ej avdragsgilla kostnader	-1 039	-849
Ej skattepliktiga intäkter	1 565	895
Skatteeffekt avkastningsskatt debiterad	147	115
Avkastningsskatt	-527	-416
Redovisad skattekostnad	-438	-250

¹⁾ Huvudsakligen hänförligt till skatt på koncernbidrag.

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN**Not 17 Placeringar i koncernföretag och intresseföretag**

	Anskaffningsvärde ¹⁾		Verkligt värde		Redovisat värde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Aktier och andelar i koncernföretag ²⁾	11 320	13 910	25 394	29 775	11 320	13 910
Lån till koncernföretag	2 468	534	2 468	534	2 468	534
Aktier och andelar i intresseföretag ³⁾	152	116	152	116	152	116
Summa	13 940	14 560	28 014	30 425	13 940	14 560

¹⁾ Värdering med utgångspunkt i anskaffningsvärdet, dvs efter erforderliga nedskrivningar.

²⁾ Aktier och andelar i koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	Eget kapital andel	Resultat andel	Redovisat värde 2007	Redovisat värde 2006
Australien								
Australian Skandia Ltd		Sydney	72 300 918	100	105	21	389	389
Chile								
Skandia Chile S.A. ¹⁾		Santiago	42 215 625	99,99	31	-21	53	78
Skandia Chile S.A. Corredora de Bolsa ²⁾		Santiago	1	0,01	0	0	0	0
Colombia								
Skandia Holding de Colombia S.A. ³⁾		Bogotá	2 271	5,09	4	0	2	2
Danmark								
A/S Nevi Danmark		Köpenhamn	—	—	—	—	—	8
Skandia Link Livförsäkring A/S		Köpenhamn	7 440	100	506	-7	712	—
Hong Kong								
Skandia Global Funds (Asia Pacific) Ltd		Hong Kong	5 000 005	100	5	-2	7	4
Irland								
SGF Marketing Ltd		Dublin	10 000 000	100	11	4	5	5
Skandia Fund Management (Ireland) Ltd		Dublin	350 000	100	27	10	24	24
Mexiko								
Skandia Vida S.A. de C.V. ⁴⁾		Mexico City	45 311	99,99	28	-12	113	102
Skandia Servicios Mexico S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexico City	45 145	99,99	3	2	5	10
Skandia Operadora de Fondos S.A. de C.V. Sociedad Operadora de Sociedades de Inversión ⁶⁾		Mexico City	56 244	99,99	23	-34	51	60
Norge								
Skandia Informasjonsteknologi AS		Oslo	1 000	100	20	1	15	15
Polen								
Skandia Zycie Towarzystwo Ubezpieczen Spolka Akcyjna ⁷⁾		Warsawa	460	1	1	1	0	0

Forts Not 17 Placeringar i koncernföretag och intresseföretag

²⁾ Aktier och andelar i koncernföretag

	Organisations- nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel %	Eget kapital andel	Re- sultat andel	Redo- visat värde 2007	Redo- visat värde 2006
Storbritannien								
Skandia UK Ltd		London	500 000 000	100	4 507	2 268	4 558	4 558
Skandia NTS Ltd		London	5 000 000	100	10	-4	13	22
Sverige								
Dial Försäkring AB	516401-8300	Stockholm	100 000	100	629	48	765	765
Livförsäkringsaktie- bolaget Skandia (publ)	502019-6365	Stockholm	3 000	100	126 751	17 814	0	0
Schnil HB ³⁾	969711-6201	Stockholm	70	70	2	-2	2	4
SkandiaBanken AB (publ)	516401-9738	Stockholm	4 000 000	100	1 994	117	2 529	2 478
Skandia Capital AB (publ)	556306-3881	Stockholm	5 000	100	103	12	100	100
Skandia Europe AB	556598-0322	Stockholm	1 000	100	1 271	-215	1 563	1 563
Skandia Global Investments AB	556589-5694	Stockholm	—	—	—	—	—	1 866
Skandia Holding AB	556000-1033	Stockholm	3 639 552	100	219	1	200	200
Skandia Informations- teknologi AB	556023-5797	Stockholm	10 000	100	7	2	15	40
Skandia Investment Advisory Services	556555-6965	Stockholm	1 697 000	100	30	29	7	7
SkandiaLink Multifond AB	556132-9284	Stockholm	—	—	—	—	—	18
Skandia Netline AB	556567-0154	Stockholm	1 000	100	32	-13	33	5
Skandia Roibois AB	556712-3392	Stockholm	—	—	—	—	—	0
Skandia Telemarketing AB	556606-6832	Stockholm	1 000	100	10	0	10	10
Sturebadet AB	556302-8421	Stockholm	10 000	100	14	1	4	4
Tyskland								
Observice Rating GmbH		Berlin	—	—	—	—	—	0
Skandia Leben Holding GmbH		Berlin	—	—	—	—	—	1 452
USA								
Skandia America Corporation		New York	100	100	235	-23	145	121
Summa							11 320	13 910

¹⁾ Skandia Holding de Colombia S.A. innehar 1 aktie.²⁾ Skandia Chile S.A. innehar övriga 99,99 %.³⁾ Skandia Holding AB innehar övriga 94,91 %.⁴⁾ Skandia Europe innehar 5 aktier.⁵⁾ Skandia Europe innehar 5 aktier.⁶⁾ Skandia Servicios Mexico S.A de C.V. innehar 6 aktier.⁷⁾ Skandia Europe innehar övriga 99 %.⁸⁾ Skandia Informations-teknologi AS innehar övriga 30 %.

Förändringar av aktier i koncernföretag

	2007	2006
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	20 607	20 230
Köp	712	1 104
Försäljningar	-5 440	-1 160
Aktieägartillskott	197	493
Återbetalning aktieägartillskott	-378	-60
Utgående balans 31 december	15 698	20 607
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-6 697	-3 972
Försäljningar	2 473	514
Nedskrivningar	-154	-3 239
Utgående balans 31 december	-4 378	-6 697
Redovisat värde den 31 december	11 320	13 910

³⁾ Aktier och andelar i intresseföretag

	Organisations- nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel %	Redovisat värde 2007	Redovisat värde 2006
Skandia-BSAM Life Insurance Corporation Ltd		Peking	e.t.	50	151	115
Sophiahemmet Rehab Center	556248-6323	Stockholm	750	50	1	1
Skandia A/S		Köpenhamn	1	50	0	0
Summa					152	116
Information i sammandrag för intressebolag						
	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Andel i %
Skandia-BSAM Life Insurance Corporation Ltd	0	1	81	0	81	50
Sophiahemmet Rehab Center	37	1	13	7	4	50
Skandia A/S	2	1	60	58	2	50

Not 18 Kategorier av finansiella tillgångar och skulder
och deras verkliga värden

Finansiella tillgångar 2007	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
	Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handel	Låne- ford- ringar	Redo- visat värde	Verkligt värde	An- skaff- nings- värde
Aktier och andelar	—	190	—	190	190	95
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	—	2 120	—	2 120	2 120	2 147
Övriga lån	—	—	0	0	0	0
Utlåning till kreditinstitut	—	—	1 560	1 560	1 560	1 560
Derivat ¹⁾	—	4	—	4	4	—
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	2 435	—	—	2 435	2 435	2 435
Tillgångar för villkorad återbäring	103	—	—	103	103	77
Fondförsäkringsstillgångar	91 764	—	—	91 764	91 764	81 423
Fordringar avseende direkt försäkring	—	—	4	4	4	4
Övriga fordringar	—	—	585	585	585	585
Kassa och bank	—	—	68	68	68	68
Upplupna intäkter	—	—	430	430	430	430
Summa	94 302	2 314	2 647	99 263	99 263	88 824

¹⁾ Avser valutaterminer om nominellt 1 137 MSEK.

Finansiella skulder 2007	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
	Skulder som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handel	Övriga finan- siella skulder	Redo- visat värde	Verkligt värde
Villkorad återbäring	103	—	—	103	103
Fondförsäkringsåtaganden	94 264	—	—	94 264	94 264
Skulder avseende direkt försäkring	—	—	228	228	228
Derivat	—	32	—	32	32
Övriga skulder	—	—	5 602	5 602	5 602
Upplupna kostnader	—	—	1 240	1 240	1 240
Summa	94 367	32	7 070	101 469	101 469

Finansiella tillgångar 2006	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
	Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin	Innehav för handel	Låne- ford- ringar	Redo- visat värde	Verkligt värde	An- skaff- nings- värde
Aktier och andelar	—	178	—	178	178	84
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	—	2 069	—	2 069	2 069	2 066
Övriga lån	—	—	0	0	0	0
Utlåning till kreditinstitut	—	—	150	150	150	150
Derivat	—	53	—	53	53	—
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	6 844	—	—	6 844	6 844	6 844
Tillgångar för villkorad återbäring	110	—	—	110	110	73
Fondförsäkringsstillgångar	85 967	—	—	85 967	85 967	71 243
Fordringar avseende direkt försäkring	—	—	7	7	7	7
Övriga fordringar	—	—	3 297	3 297	3 297	3 297
Kassa och bank	—	—	273	273	273	273
Upplupna intäkter	—	—	430	430	430	430
Summa	92 921	2 300	4 157	99 378	99 378	84 467

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Verkligt värde
	Skulder som bestämts tillhöras kategorin	Innehav för handel			
Finansiella skulder 2006					
Villkorad återbäring	110	—	—	110	110
Fondförsäkringsåtaganden	92 870	—	—	92 870	92 870
Skulder avseende direkt försäkring	—	—	246	246	246
Derivat	—	22	—	22	22
Övriga skulder	—	—	6 157	6 157	6 157
Upplupna kostnader	—	—	1 283	1 283	1 283
Summa	92 980	22	7 686	100 688	100 688

Not 19 Depåer hos företag som avgivit återförsäkring

	2007	2006
Avser återförsäkring av fondförsäkringsåtaganden. Depåerna består av Skandias andel av fondförsäkringstillgångar i koncernföretag som avgivit återförsäkring.	2 435	6 844

Not 20 Tillgångar för villkorad återbäring

	2007	2006
Avser depåförsäkring där villkoren är likvärdiga med fondförsäkring. Försäkringstagaren bär direkt placeringsrisk för dessa tillgångar.	103	110

Not 21 Fondförsäkringstillgångar

	2007	2006
Aktiebaserade fonder	75 989	74 120
Räntebaserade fonder	15 775	11 847
Summa	91 764	85 967

Not 22 Fordringar avseende direkt försäkring

	2007	2006
Fordringar hos försäkringstagare	31	17
Fordringar hos försäkringsförmedlare	4	7
Summa	35	24

Not 23 Övriga fordringar

	2007	2006
Fordringar på koncernföretag	369	2 939
Fordringar på företag inom Skandia Liv-koncernen	128	179
Övriga fordringar	88	179
Skattefordran	0	65
Summa	585	3 362

Not 24 Uppskjuten skatt, netto

	2007	2006
Uppskjuten skatteskuld, brutto, hänförlig till:		
Placeringstillgångar	2	10

Uppskjuten skattefordring, brutto, hänförlig till:

Underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag	914	1 185
Pensioner och liknande förpliktelser	80	79
Övriga avsättningar	158	45
Övriga upplupna kostnader	55	26
Kapitalförsäkringar ställda som säkerheter för pensionsåtaganden	331	328
Avgår: poster som ej möter kraven för tillgångsredovisning ¹⁾	-971	-1 191
Uppskjuten skattefordring	567	472

Summa uppskjuten skattefordring, netto	565	462
---	------------	------------

¹⁾ Avser i huvudsak skattefordring på förlustavdrag i de fall det bedöms som mindre sannolikt att de kommer att kunna avräknas mot framtida beskattning inom de närmaste åren.

Förlustavdragen kan avräknas mot framtida vinster utan tidbegränsning och uppgår till 3 265 (4 234) MSEK.
Ej redovisad uppskjuten skatteskuld avseende obeskattade reserver uppgår till 585 (585) MSEK.

Not 25 Materiella tillgångar

Maskiner och inventarier	Anskaffningsvärde		Ackumulerade avskrivningar		Redovisat värde
	Brutto	Avgiven	Brutto	Avgiven	
Per 1 januari 2006	75	-42	33		
Förvärv	20	—	—	—	20
Avyttringar	-11	18	—	—	7
Årets avskrivning	—	—	-18	—	-18
Valutakursdifferens	0	0	0	0	0
Per 1 januari 2007	84	-42	42		
Förvärv	19	—	—	—	19
Avyttringar	-17	11	—	—	-6
Årets avskrivning	—	—	-14	—	-14
Valutakursdifferens	0	0	0	0	0
Per 31 december 2007	86	-45	41		

Not 26 Förutbetalda anskaffningskostnader

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
<i>Skadeförsäkring</i>						
Årets aktivering av anskaffningskostnader	14	-14	0	11	-11	0
Summa	14	-14	0	11	-11	0

Livförsäkring

Årets aktivering av anskaffningskostnader	4 273	—	4 273	1 835	—	1 835
Årets avskrivning av förutbetalda anskaffningskostnader	-1 102	—	-1 102	-780	—	-780
Summa	3 171	—	3 171	1 055	—	1 055

Summa	3 185	-14	3 171	1 066	-11	1 055
--------------	--------------	------------	--------------	--------------	------------	--------------

Not 27 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2007	2006
Förutbetalda kostnader till företag inom Skandia Liv-koncernen	104	84
Övriga förutbetalda kostnader	67	25
Upplupna intäkter från koncernföretag	149	115
Övriga upplupna intäkter	219	241
Summa	539	465

Not 28 Obeskattade reserver

	2007	2006
De obeskattade reserverna består av en utjämningsfond. Utjämningsfondens syfte är att utjämna försäkringsrörelsens resultatförändringar över tiden. Återföringar regleras enligt övergångsbestämmelser till lagen om statlig inkomstskatt. Ny avsättning till utjämningsfond kan ej ske efter 1990.	2 091	2 091

Not 29 Efterställda skulder

	2007	2006
Tidsbundna förlagslån ¹⁾	—	850

¹⁾ Avser 150 och 700 MSEK, emitterade 2002. Förlagslånen förfaller enligt avtal år 2017, men har förtidsinlösts under 2007. Förlagslånen i Försäkringsaktiebolaget Skandia har i enlighet med gällande regler räknats in i koncernens kapitalbas. Förlagslånens beräknade verkliga värde uppgick 2006 till 898 MSEK.

Not 30 Ej intjänade premier och kvardröjande risker

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
Skadeförsäkring	197	-197	0	174	-174	0
Livförsäkring	60	—	60	25	—	25
Summa	257	-197	60	199	-174	25

Not 31 Livförsäkringsavsättning

	2007	2006
Avser utfästa garantier i ett bestånd av tjänstepensioner	300	300

Not 32 Oreglerade skador

	2007			2006		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
<i>Skadeförsäkring</i>						
Inträffade och rapporterade skador	598	-647	-49	382	-432	-50
Inträffade men ej rapporterade skador (IBNR)	94	-94	0	318	-318	0
Avsättning för skaderegleringskostnader	49	—	49	50	—	50
	741	-741	0	750	-750	0
<i>Livförsäkring</i>						
Fastställda skador ¹⁾	597	-33	564	628	-29	599
Ikke fastställda skador	72	-13	59	67	-16	51
	669	-46	623	695	-45	650
Summa	1 410	-787	623	1 445	-795	650

¹⁾ Beloppet är diskonterat. Det odiskonterade beloppet uppgick till 684 (723) MSEK.

Vid beräkning av samtliga försäkringstekniska avsättningar har regelverket i Skandia Group Policy for Technical Provisions följts.

Avsättningarna för premiebefrielseförsäkring är beräknade med hjälp av en diskonteringsränta som bestämts enligt marknadsmissiga principer. Hänsyn har också tagits till Finansinspektionens föreskrift FFFS 2006:19 om val av räntesats för att beräkna livförsäkringsavsättningar och vissa andra försäkringstekniska avsättningar. De antaganden, förutom räntan och ett antagande om värdesäkring av försäkrade förmåner, som används i beräkningen är en avvecklingsfunktion skattad på grundval av tidigare erfarenhet av denna affär. Beräkningen följer vedertagna formler och svensk praxis.

De försäkringstekniska avsättningarna för gruppolycksfall och sjukvårdsförsäkringar är beräknade med hjälp av trianguleringsmetoder kombinerade med medelskadeteknik, metoder som är accepterad praxis inom skadeförsäkring sedan lång tid, och rekommenderas av aktuariieföreningar generellt både i Europa och USA. Ingen diskontering av dessa reserver görs p g a skadeutbetalningarnas korta medelduration.

De osäkerheter som finns i uppskattningarna är hanterade på försiktigt vis i överensstämelse med god redovisningssed. Ett exempel på denna försiktighetsprincip är att en ofullständig rapporterad skada upptas till sitt maximala värde i beräkningen.

IBNR-avsättningarna avser inträffade men ännu inte rapporterade skador. Erfarenhetsmässigt vet man att många skador har en eftersläpning i anmälningarna. IBNR-beräkningen görs med hjälp av flera varianter av den s.k. chain-ladder-metoden av antal anmälda skador, hittills utbetald ersättning mm. Beräkningsvarianterna jämförs och jämkas ihop till en gemensam antalskattning, varefter reserven bestäms under antagandet att de okända skadorna har samma medelskadestkostnad som de kända.

Den försäkringstekniska avsättningen för utställda garantier är beräknad helt i enlighet med föreskrivna metoder i Skandia Group Principles for Guarantees och bygger på vedertagna internationella aktuariella metoder.

De försäkringstekniska avsättningarna för ej intjänade premier kan vara av följande tre typer:

- "Äkta" ej intjänad premie
I de fall riskpremier betalas till försäkringsbolaget långt före förfall bör en premieperiodisering göras, dvs. en avsättning görs för överskjutande belopp och löses upp i den period premien förfaller. Eftersom bolaget till övervägande del tillämpar månadspremier har ingen avsättning gjorts i bokslutet för 2007. Regelbundet kontrolleras att behovet av avsättningar av denna typ är immateriellt.
- S.k. aktivreserver
Premiebefrielseförsäkring meddelas till en utjämnad premie. En beräkning görs av behovet av periodpremie och överskjutande del av inbetald premie avsätts för framtiden. På samma sätt upplöses avsättningen för de försäkrade vars premiebehov överstiger den uttagna utjämnade premien. På detta sätt kommer premieintäkten att bestå av en riskpremie uttagen enligt en åldersdifferentierad tariff. Beräkningstekniken följer svensk praxis.
- Avsättning för kvardröjande risker
Ett delbestånd i premiebefrielseförsäkring är ett run-offbestånd. De försäkrade har en hög medelålder och flertalet av kontrakten har redan idag uppnått den högsta tillåtna premienivå som försäkringsavtalen tillåter Skandia att ta ut. För dessa kontrakt har en försäkringsteknisk avsättning gjorts under 2007, avsedd att täcka förväntade riskpremiebehov till försäkrings-tidens slut. Avsättningen kommer att lösas upp i takt med att premien förfaller.

Not 33 Villkorad återbäring

	2007	2006
Ingående balans	110	116
Insättningar	3	1
Förtida uttag	-7	-30
Uttag vid dödsfall	-3	—
Förändringar i fondvärden	2	25
Kostnadsuttag	-2	-2
Utgående balans	103	110

Not 34 Fondförsäkringsåtaganden

	2007	2006
Ingående balans	92 870	86 775
Beståndsoverlåtelser	-3 734	-4 547
Insättningar	8 337	9 311
Förtida uttag	-2 774	-3 998
Uttag vid förfall	-2 328	-1 877
Uttag vid dödsfall	-139	-160
Förändringar i fondvärden	3 927	9 676
Kostnadsuttag	-1 596	-1 380
Valutakursdifferens	-299	-930
Utgående balans	94 264	92 870

Not 35 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2007	2006
Avser avsättning för särskild löneskatt att erläggas vid framtida utbetalning av tidigare kostnadsförda pensioner. Se även not 45 Upplysningar om pensioner.	287	284

Not 36 Övriga avsättningar

	2007	2006
Ingående balans	1 037	692
Nya avsättningar	616	469
lanspråktagna avsättningar	-78	-15
Återförda avsättningar från tidigare år	10	-18
Valutakursdifferens	-35	-91
Utgående balans¹⁾	1 550	1 037

¹⁾ Varav:

Avsättning för omstrukturering	
Ingående balans	10
Nya avsättningar	67
lanspråktagna avsättningar	-10
Utgående balans	67

Avsättning kostnad för sålda dotterbolag

Ingående balans	890
Nya avsättningar	9
lanspråktagna avsättningar	-52
Valutakursdifferens	-35
Utgående balans	812

Övriga avsättningar²⁾

Ingående balans	137
Nya avsättningar	540
lanspråktagna avsättningar	-16
Återförda avsättningar från tidigare år	10
Utgående balans	671

²⁾ För ytterligare information om övriga avsättningar, se förvaltningsberättelsen.

Not 37 Skulder avseende direkt försäkring

	2007	2006
Försäkringstagare	235	245
Försäkringsförmedlare	35	34
Summa	270	279

Not 38 Derivat

	Anskaffningsvärde		Verkligt värde		Redovisat värde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Valutaterminer	—	—	32	22	32	22

Not 39 Övriga skulder

	2007	2006
Skulder till koncernföretag	5 173	5 867
Skulder till företag inom Skandia Liv-koncernen	41	40
Övriga skulder	388	250
Summa	5 602	6 157

Det beräknade verkliga värdet på långfristiga skulder till koncernföretag uppgick till 3 084 (4 073) MSEK. Marknadsvärde på övriga räntebärande skulder uppskattas till det bokförda värdet då skulderna har kort löptid. Kontrakterade outnyttjade kreditfaciliteter uppgår per balansdagen till 1,6 (0,6) miljarder SEK.

Not 40 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2007	2006
Upplupna räntekostnader	27	85
Övriga upplupna kostnader	1 255	1 246
Förutbetalda intäkter	22	1
Summa	1 304	1 332

Not 41 Förväntade återvinningstidpunkter för tillgångar och skulder

	Högst	Längre	Totalt
	1 år	än 1 år	
Tillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	475	10 845	11 320
Lån till koncernföretag	193	2 275	2 468
Aktier och andelar i intresseföretag	—	152	152
Aktier och andelar	190	—	190
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 120	—	2 120
Utlåning till kreditinstitut	1 560	—	1 560
Derivat	4	—	4
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	2 435	—	2 435
Placeringstillgångar för vilka livförsäkringstagaren bär placeringsrisken	7 223	84 644	91 867
Återförsäkrades andel av Försäkringstekniska avsättningar	938	46	984
Fordringar avseende direkt försäkring	35	—	35
Fordringar avseende återförsäkring	21	—	21
Övriga fordringar	585	—	585
Uppskjuten skatt, netto	—	565	565
Materiella tillgångar	19	22	41
Kassa och bank	68	—	68
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	615	3 171	3 786
Summa tillgångar	16 481	101 720	118 201
Skulder			
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)	537	1 430	1 967
Försäkringsteknisk avsättning för livförsäkringar för vilka försäkringstagaren bär risk (före avgiven återförsäkring)	38 241	56 126	94 367
Andra avsättningar	489	1 358	1 847
Depåer från återförsäkrare	965	—	965
Skulder avseende direkt försäkring	270	—	270
Skulder avseende återförsäkring	21	—	21
Derivat	—	32	32
Övriga skulder	3 142	2 460	5 602
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 318	—	1 318
Summa skulder	44 983	61 406	106 389

Not 42 Ställda pantar

	2007	2006
Ställda pantar och därmed jämförliga säkerheter		
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	2 435	6 844
Kapitalförsäkringar ställda som säkerhet för pensionsåtaganden ¹⁾	1 182	1 170
Tillgångar som omfattas av försäkringstagarnas förmånsrätt ²⁾	94 035	88 194
Summa	97 652	96 208

¹⁾ Se även not 45.

²⁾ Motsvaras av avsättningar i balansräkningen på 93 738 (87 970) MSEK. I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt i de registerförda tillgångarna. Under rörelsens gång har företaget rätt att föra tillgångarna in och ut ur registret så länge som samtliga försäkringsåtaganden är skuldäckta enligt försäkringsrörelselagen.

Not 43 Ansvarförbindelser

	2007	2006
Pensionsförpliktelser ²⁾	0	0
Borgens- och garantiförbindelser ¹⁾	1 049	1 069
Summa	1 049	1 069

¹⁾ Varav till förmån för koncernbolag

683 989

²⁾ I moderbolaget finns pensionsåtaganden som inte tagits upp i balansräkningen uppgående till 1 182 (1 170) MSEK som täcks av värdet av företagsägda kapitalförsäkringar samt 2 (2) MSEK som täcks av tillgångar i Skandiakoncernens pensionsstiftelse (se även not 45).

Skandia är – i förhållande till tredje man – alljämt bunden av vissa garantiåtaganden avseende den skadeförsäkringsverksamhet som under 1999 överläts till If-koncernen. Genom avtal mellan berörda bolag inom å ena sidan If-koncernen samt Skandiakoncernen å den andra garanterar If-koncernen att Skandiakoncernen skall hållas skadeslös för alla eventuella krav från tredje man med anledning av sådana garantiåtaganden. Beträffande tvister hänvisas till avsnittet "Tvister" i Förvaltningsberättelsen.

ÖVRIGA NOTER**Not 44 Medelantal anställda samt löner och ersättningar**

I. MEDELTAL ANSTÄLLDA OCH OMBUD	2007		2006	
	Män	Kvinnor	Totalt	Totalt
Kontorsanställda per land				
Sverige	430	698	1 128	1 236
Danmark	4	17	21	22
Finland	—	3	3	9
Norge	4	6	10	10
Storbritannien	11	13	24	5
Fälttjänstemän anställda i Sverige	191	44	235	231
Summa	640	781	1 421	1 513

II. FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Uppgiften om fördelningen mellan kvinnor och män bland styrelseledamöter och bland övriga befattningshavare avser förhållandet per 31 december 2007.

	2007		2006	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter, inklusive arbetstagarledamöter	62%	38%	78%	22%
VD och övriga personer i ledningen	67%	33%	86%	14%

III. LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR¹⁾

	2007	2006
Ledande befattningshavare ²⁾	58	48
Kontorsanställda i Sverige	543	663
Kontorsanställda utanför Sverige	90	55
Fälttjänstemän	185	180
Löner och ersättningar	876	946
Pensioner och andra sociala avgifter för anställda i Sverige	529	498
varav pensionskostnader	249	218

¹⁾ Under året har 36 MSEK avsatts till Skandias långsiktiga resultatandelssystem, Stiftelsen Skandianen, som omfattar anställda i Sverige som inte har en rörlig lönekomponent i sin ersättningsstruktur.

²⁾ Avser 15 personer.

IV. LÅN TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

KSEK	2007	2006
Ledande befattningshavare inklusive arbetstagarrepresentanter i styrelsen	8 968	3 492

Nyttjade kontokrediter uppgår till 44 (0) KSEK, där ett rambelopp om 260 (100) KSEK föreligger. Lånevillkoren överensstämmer med de som normalt tillämpas vid kreditgivning till allmänheten. Däremot utges förmånligare räntevillkor till koncernens samtliga inom Sverige anställda medarbetare. SkandiaBanken eller övriga koncernbolag har inte ställt säkerhet eller ingått ansvarsförbindelser till förmån för redovisade befattningshavare. Angivna lån lämnade till ledande befattningshavare i Sverige är utställda av SkandiaBanken.

V. INFORMATION OM LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÄNER**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, samt i förekommande fall arvode för arbete i dotterbolagsstyrelser. De av stämman beslutade arvoden avser tiden till nästa bolagsstämma. Sker förändringar i personkretsen under mandatperioden anpassas arvodenas storlek härtil. Till sådana ledamöter som är anställda i Skandiakoncernen utgår ej särskilt arvode.

Under året har Skandias ledande befattningshavare bestått av personer som varit direkt anställda av Skandia samt av en person som primärt har varit anställd av moderbolaget Old Mutual plc, men som enligt särskild överenskommelse ägnat sin arbetstid åt Skandiakoncernen (VD). I det fall anställningen legat utanför Skandia har kostnaderna belastat Skandias resultat. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de 20 personer som tillsammans med den verkställande direktören vid något tillfälle under året har utgjort ledningen för Skandia, vilken vid årsskiftet utgjordes av 12 personer, varav en utländsk medborgare (VD). Definitionen används genomgående i denna årsredovisning om inte annat uttryckligen sägs.

Rörlig ersättning

Under 2007 har det funnits program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. För ledningen för Division Norden och ett antal nyckelpersoner, Key Group, finns ett incitamentsprogram som innefattar såväl en långsiktig som kortsiktig del. För personer i Key Group utgörs bonusmöjligheten maximalt 60 procent av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner utgörs bonusmöjligheten maximalt 20 eller 10 procent av grundlönen. För ledande befattningshavare och medarbetare inom kapitalförvaltningsverksamhet finns en modell för rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen.

För övriga medarbetare kan en rörlig ersättning motsvarande maximalt 115 procent av ett halvt prisbasbelopp utgå. Eventuell ersättning avsätts i en personalstiftelse, Skandianen.

Som medarbetare kan man endast omfattas av en av de ovan beskrivna modellerna för rörlig ersättning.

Forts. Not 44 Medelantal anställda samt löner och ersättningar

Ledande befattningshavare

För ledande befattningshavare i Skandia är den rörliga ersättningen maximerad till en procent-sats av grundlönen där målnivån generellt sett uppgår till hälften av det maximala beloppet. Av den intjänade rörliga lönen utfaller två tredjedelar till kontant betalning. Den resterande tredjedelen används till att köpa så kallade Restricted Shares samt Employee Stock Options baserade på Old Mutuals aktie. Dessa program beskrivs under avsnitt VI. "Aktierelaterade ersättningar".

Ett fåtal medarbetare har vidare givits möjligheten att investera 25 procent av den i kontanter utfallande rörliga lönen i aktier i Old Mutual. Old Mutual kommer därvidlag att "matcha" varje förvärd aktie med en aktie beräknad på, den i kontanter utfallande, rörliga bruttolönen.

För ledande befattningshavare tillämpas generellt Skandias övergripande ersättningspolicy varvid den totala ersättningen skall vara marknadsmässig utifrån lokala förhållanden. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ersättningar och övriga förmåner

Beloppen avser den tid då respektive person var ledande befattningshavare

Styrelsearvodet betalade av Skandia

KSEK	2007	
	Arvode	Kommitté-arbete
Styrelseordförande Lars Henrik Otterbeck ¹⁾	767	267
Tidigare styrelseordförande Jim Sutcliffe ²⁾	333	17
Styrelseledamot Björn Björnsson	200	100
Styrelseledamot Norman Broadhurst	125	104
Styrelseledamot Michael Newman	300	50
Styrelseledamot Magnus Beer	200	33
Styrelseledamot Indra Åsander	200	—
Summa	2 125	571

¹⁾ I sin egenskap av ordförande fr o m 1 maj.

²⁾ I sin egenskap av ordförande t o m 30 april.

KSEK	2006	
	Arvode	Kommitté-arbete
Lennart Jeansson ¹⁾	200	—
Jim Sutcliffe ²⁾	867	42
Styrelseledamot Björn Björnsson	900	50
Styrelseledamot Lars Otterbeck	250	250
Styrelseledamot Michael Newman	250	42
Styrelseledamot Norman Broadhurst	250	208
Styrelseledamot Christer Gardell	50	—
Styrelseledamot Karl-Olof Hammarqvist	50	8
Styrelseledamot Birgitta Johansson-Hedberg	50	—
Styrelseledamot Kajsa Lindståhl	50	8
Styrelseledamot Anders Ullberg	50	42
Summa	2 967	650

¹⁾ I sin egenskap av ordförande t o m 21 februari.

²⁾ I sin egenskap av ordförande fr o m 22 februari.

Andra ersättningar och förmåner för ledande befattningshavare anställda i Skandia 2007

KSEK	Medel-antal per-soner	Grund-lön	Rörlig ersätt-ning	Aktie-relate-rade ersätt-ningar ³⁾	Övriga ersätt-ningar och för-måner	Pen-sions-premier	Summa
Hans-Erik Andersson	1	—	—	—	—	2 538	2 538
Julian Roberts	1	6 763	3 994	—	2 100	267	13 124
Ledning exkl. VD ¹⁾²⁾	13	17 567	8 463	3 216	9 105	13 927	52 278

¹⁾ 9 105 KSEK inkluderar avgångsvederlag på 8 494 KSEK.

²⁾ Inbetalda pensionspremier inkluderar premier avseende två styrelseledamöter.

³⁾ Aktierelaterade ersättningar till VD debiteras inte Skandia, för ytterligare information hänvisas till Old Mutuals årsredovisning 2007.

Andra ersättningar och förmåner för ledande befattningshavare anställda i Skandia 2006

KSEK	Medel-antal per-soner	Grund-lön	Rörlig ersätt-ning	Aktie-relate-rade ersätt-ningar ⁴⁾	Övriga ersätt-ningar och för-måner	Inbe-talda pen-sions-premier	Summa
Lars-Eric Petersson ¹⁾	1	—	—	—	2 824	13 307	16 131
Hans-Erik Andersson (t o m 21 februari) ²⁾³⁾	1	5 839	1 500	—	559	1 922	9 820
Julian Roberts (fr o m 22 februari)	1	5 502	6 014	—	2 553	228	14 297
Koncernledning exkl. VD ⁴⁾	7	20 514	17 138	17 880	7 847	9 940	73 319 ⁵⁾

¹⁾ Utbetalning i enlighet med Skiljenämndens dom.

²⁾ Grundlönen inkluderar lön under uppsägningsperiod.

³⁾ Övriga ersättningar och förmåner inkluderar avgångsvederlag på 500 KSEK.

⁴⁾ Övriga ersättningar och förmåner inkluderar avgångsvederlag på 6 483 KSEK.

⁵⁾ Varav totalt utbetalt i Sverige 47 509 KSEK och utbetalt utomlands 25 810 KSEK.

⁶⁾ Angående aktierelaterade ersättningar till VD samt koncernledning med anställning i Old Mutual hänvisas till Old Mutuals årsredovisning 2006.

Andra ersättningar och förmåner för ledande befattningshavare som inte är anställda i Skandia 2007

KSEK	Medel-antal per-soner	Grund-lön	Rörlig ersätt-ning	Aktie-relate-rade ersätt-ningar	Övriga ersätt-ningar och för-måner	Pen-sions-premier	Summa

Information om Julian Roberts ersättningar och förmåner 2007

Julian Roberts ersättning för tiden som VD för Skandia under 2007 har redovisats i tabellen ovan. Övriga komponenter, såsom aktierelaterade ersättningar samt uppsägnings- och avgångsvederlag, beskrivs i Old Mutuals årsredovisning 2007.

Finansiella instrument

De ledande befattningshavarna deltar i det incitamentsprogram som beskrivs under avsnitt VI. "Aktierelaterade ersättningar". Tilldelning av aktier och optioner till ledande befattningshavare framgår av tabellen nedan:

Antal optioner och aktier i Old Mutual plc

Tusental	Aktier tilldelade i		
	sept 2006	aktier tilldelade i mars 2007	Optioner tilldelade i mars 2007
Utestående optioner/aktier 2006-01-01	—	—	—
Tilldelade optioner/aktier	125	—	—
Utnyttjade optioner/aktier	—	—	—
Förverkade optioner/aktier	—	—	—
Utestående optioner/aktier 2007-01-01	125	—	—
Tilldelade optioner/aktier	—	111	138
Utnyttjade optioner/aktier	—	—	—
Förverkade optioner/aktier	—	—	—
Utestående optioner/aktier 2007-12-31	125	111	138

Inga aktier eller optioner var fullt intjänade per 2007-12-31.

De finansiella instrument kopplade till Old Mutual-aktien som VD Julian Roberts innehar framgår av Old Mutuals årsredovisning 2007.

Pensioner

Julian Roberts deltar i "The Old Mutual Staff Pension Fund" som är en avgiftsbestämd pensionsplan. Villkor för denna pensionsplan beskrivs i Old Mutuals årsredovisning 2007.

För övriga ledande befattningshavare i Sverige varierar pensionsåldern mellan 57 och 65 år. För denna grupp finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsutfästelser. Premierna har bestämts till vad som skulle ha gällt för en förmånsnivå motsvarande 40-70 procent av den pensionsmedförande lönen. För ledande befattningshavare i andra länder tillämpas villkor som är marknadsmässiga i dessa länder. Samtliga pensionsutfästelser är oantastbara.

Avgångsvederlag

För uppgifter om villkor för avgångsvederlag för Julian Roberts hänvisas till Old Mutuals årsredovisning 2007. Övriga ledande befattningshavare har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till lön under uppsägningsperioden samt avgångsvederlag. Normalt överstiger inte uppsägningsslön samt avgångsvederlag tillsammans 24 månadslöner.

Berednings- och beslutsprocess

Enligt styrelsens instruktion ankommer det på ersättningskommittén att biträda styrelsen med rekommendationer beträffande principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Beslut om ersättning till verkställande direktören fattas av Old Mutuals ersättningskommitté.

VI. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Ett tjugotal nyckelmedarbetare i Skandia omfattas av aktierelaterade incitamentsprogram. Skandias moderbolag Old Mutual har två program där dessa medarbetare deltar:

- "UK Restricted Share Plan" består av aktier i Old Mutual plc.
- "UK Share Option Plan" består av optioner som ger innehavaren rätt att förvärva aktier i Old Mutual plc till ett förutbestämt lösenpris.

De medarbetare som omfattas av programmen tilldelades aktier och optioner i mars 2007. Samtliga optioner har ett lösenpris på 1,63 GBP. Ett mindre antal tilldelades även i augusti 2007. Tilldelningen skedde på basis av en kombination av individuella mål och resultatbaserat utfall för 2006. Ett antal medarbetare har även tilldelats aktier i september 2006, varav sju fortfarande var anställda i Skandia vid utgången av 2007.

Löptiden för optionerna är sex år. Optionerna kan utnyttjas tidigast tre år efter tilldelning. Optioner och aktier tilldelas, i enlighet med vad som är brukligt internationellt, utan kostnad för medarbetaren. För att medarbetaren ska kunna tillgodogöra sig värdet av de tilldelade optionerna och aktierna krävs att medarbetaren kvarstår i tjänst minst tre år. Optioner är personliga och inte överlåtbara för medarbetaren.

Bolaget har inte genomfört någon återsäkring av programmen, men har satt av en reserv för tillkommande sociala kostnader vid utnyttjande av optionerna och aktierna. Bolaget har inte haft några förvaltningskostnader för optionsprogrammen. Sammanlagt har incitamentsprogrammet lett till en kostnad om 9 (0) MSEK under 2007.

Optionerna regleras med egenkapitalinstrument och redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket beskrivs i not 1 Väsentliga reovisningsprinciper, avsnitt 17.

För ytterligare information om incitamentsprogrammen hänvisas till Old Mutuals årsredovisning och hemsida, www.oldmutual.com. Andra aktierelaterade incitamentsprogram, förutom de ovan nämnda aktie- och optionsprogrammen, är inte i bruk inom Skandia. Under 2006 förföll de tidigare program som omfattade optioner som gav innehavaren rätt att teckna aktier i Skandia. Dessa beskrivs i årsredovisningen för 2006, sidan 45.

Antal optioner och aktier

Tusental	Aktier tilldelade i sept 2006	Aktier tilldelade i mars 2007 ¹⁾	Optioner tilldelade i mars 2007 ¹⁾
Utestående optioner/aktier 2006-01-01	—	—	—
Tilldelade optioner/aktier	520	—	—
Utnyttjade optioner/aktier	0	—	—
Förverkade optioner/aktier	-192	—	—
Utestående optioner/aktier 2007-01-01	328	—	—
Tilldelade optioner/aktier	0	202	511
Utnyttjade optioner/aktier ²⁾	-86	—	—
Förverkade optioner/aktier	-29	-4	-18
Utestående optioner/aktier 2007-12-31	213	198	493

¹⁾ Inklusive ett fåtal aktier och optioner som tilldelades i augusti 2007.

²⁾ Den vägda genomsnittliga aktiekursen för de utnyttjade optionerna var 1,47 GBP per aktie.

Inga aktier eller optioner var fullt intjänade per 2007-12-31.

Beräknat värde

kr per st	Aktier	Optioner
2006-09-30	22,90	e.m.
2006-12-31	22,20	e.m.
2007-03-31	22,60	5,40
2007-12-31	22,10	5,50

Beräknat värde för aktierna utgörs av det senast betalade priset på Stockholmsbörsen vid respektive värderingstillfälle.

Optionerna har värderats i enlighet med Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Följande parametrar har använts för beräkningen:	2007-03-31	2007-12-31
Förväntad volatilitet ¹⁾	31%	33%
Lösenpris, GBP	1,63	1,63
Aktiekurs, GBP	1,63	1,72
Valutakurs GBP	13,76051	12,83203
Förväntad utdelning	3,7%	3,7%
Risikfri ränta	4,6%	4,5%
Beräknad återstående löptid, år ²⁾	5,0	4,3

¹⁾ Denna prognos baseras på den verkliga volatiliteten under det kvartal som föregått mätillfället.

²⁾ Den förväntade återstående löptiden är baserad på den genomsnittliga tiden som liknande optioner varit utestående i tidigare program och för den typ av anställda som fått dessa program. Vid värdering har inget antagande om förtida inlösen gjorts.

VII. SJUKFRÅNVARO

Total sjukfrånvaro	2007	2006
— långtidssjukfrånvaro (>60 dagar)	3,56%	4,30%
— sjukfrånvaro män	1,89%	2,46%
— sjukfrånvaro kvinnor	2,95%	3,30%
— anställda -29 år	4,05%	5,08%
— anställda 30-49 år	1,89%	2,80%
— anställda 50 år-	3,15%	3,90%
	3,96%	6,11%

Uppgifter avser enbart anställda i Sverige och anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid.

Not 45 Upplysningar om pensioner

Skandia tillämpar reglerna i Tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter för redovisning av pensioner. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Reglerna i IAS 19 avseende förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas därför inte i moderbolaget utan upplysningar lämnas enligt relevant delar av vad som anges i IAS 19.

Pensionsplanerna i Skandia utgörs främst av pensionsförmåner som framgår i kollektivavtalet gällande planen för tjänstepensionsförsäkring för tjänstemän i försäkringsbranschen ("FTP") samt till viss del av tillkommande pensionsförmåner för högre befattningshavare. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. FTP-planen är en förmånsbestämd plan som innebär att den anställde garanteras en viss pension efter avslutad anställning som baseras på slutlönen. För tjänstemän med pensionsmedförande lön överstigande 10 inkomstbasbelopp, har tjänstemän rätt att tillämpa annan pensionslösning avseende lönedelar mellan 7,5 och 30 inkomstbasbelopp, så kallad alternativ FTP. Alternativ FTP, liksom kompletterande ålderspension ("FTPK") klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner innebär att företagets pensionskostnad utgörs av en procentuell andel av den anställdes lön.

Skandias pensionsplaner tryggas genom betalning av försäkringspremier till främst Skandia Liv och Försäkringsbranschens pensionskassa FPK. Vissa förmånsbestämda pensionsförpliktelser är även tryggade i Skandiakoncernens Pensionsstiftelse. Pensionsförpliktelser tryggade i pensionsstiftelsen redovisas inte i Skandias balansräkning.

Pensionsåtaganden som säkerställts genom företagsägda kapitalförsäkringar, redovisas ej i balansräkningen. Värdet av dessa pensionsåtaganden motsvaras av försäkringskapitalet på kapitalförsäkringarna. Försäkringskapitalet är baserat på försäkringstekniska riktlinjer och beräkningsunderlag hos försäkringsgivare och utgör marknadsvärdet på den andel av försäkringsgivarens placeringsstillgångar som löper på försäkringen exklusive ej allokerade överskott. Värdet av de företagsägda kapitalförsäkringarna redovisas, i konsekvens med redovisningen av pensionsåtagandena som säkerställts genom kapitalförsäkringarna, inte som tillgång i balansräkningen.

Kapitalförsäkringarna är pantsatta till förmån för de pensionsberättigade och är därmed upptagna som ställda säkerheter. Värdet på de ställda säkerheterna motsvarar försäkringskapitalet på kapitalförsäkringarna.

Vid inbetalning av kapitalförsäkringar redovisas premien som en pensionskostnad. Framtida premier avseende kapitalförsäkringar kan komma att påverka av löneökning, avkastning på pensionsmedel och allokeringar av överskott. För merparten av de pensionsberättigade betalas löpande kapital från kapitalförsäkringarna ut direkt till de pensionsberättigade utan att gå via Skandia. I förekommande fall betalas kapital från kapitalförsäkringarna via Skandia till de pensionsberättigade.

I resultaträkningen utgörs bolagets kostnad för pensioner av summan av pensionspremier, inbetalda kapitalförsäkringar, utbetalda direktpensioner avseende pensionsåtagande tryggade i Skandiakoncernens pensionsstiftelse (pensionering i egen regi) samt löneskatt. Kostnaden har reducerats med den gottgörelse som erhållits från Skandias pensionsstiftelse. Kostnaden redovisas som en administrativ kostnad, se not 46. Löneskatt har reserverats för i balansräkningen på pensionsåtagande som säkerställts genom företagsägda kapitalförsäkringar.

INFORMATION OM ÅTAGANDEN SOM TRYGGATS GENOM STIFTELSE

	2007	2006
Specifikation av tillgångar och skulder avseende pensioner i egen regi		
Förpliktelseernas nuvärde avseende fonderade pensionsplaner	-3	-4
Verkligt värde vid utgången av perioden avseende tillgångar i pensionsstiftelse	72	86
Överskott i pensionsstiftelse (+)	69	82
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	-69	-82
Nettoskuld i balansräkningen	0	0

Specifikation av förändring i överskott i pensionsstiftelse	2007	2006
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	0	0
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	-31	-24
Avsättning till pensionsstiftelse	0	0
Pensionsutbetalningar	0	-1
Gottgörelse från pensionsstiftelse	31	25
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	0	0

Specifikation av periodens kostnader och intäkter avseende pensioner	2007	2006
<i>Pension i egen regi</i>		
Kostnad för intjänande av pensioner	0	0
Skilnad mellan gottgörelse från pensionsstiftelse och utbetalda pensioner	31	25
Räntekostnad	0	0
Verklig avkastning på särskilt avskilda tillgångar	-17	-8
Kostnad för pensionering i egen regi	14	17
<i>Pension genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	-214	-179
Årets pensionskostnad	-200	-162
Ökning av överskott i särskilt avskilda tillgångar	17	8
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner, exklusive skatter	-183	-154

Verkligt värde för tillgångar i stiftelse uppdelat på huvudkategorier	2007	2006
Aktier	49	59
Räntebärande tillgångar	15	16
Kassa och bank	3	2
Övriga tillgångar	5	9
Summa tillgångar	72	86

Följande aktuariella antaganden har använts vid beräkning av pensionsskulden:

Diskonteringsränta 4,5 % (3,75 %)

Inflation 2 % (2 %)

För 2008 förväntas utbetalningarna avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligga i nivå med de utbetalningar som gjordes 2007.

Not 46 Administrativa kostnader

	2007	2006
Löner och ersättningar	-876	-946
Sociala kostnader	-280	-280
Pensionskostnader (inklusive särskild löneskatt)	-280	-243
Gottgörelse från pensionsstiftelse	31	25
Övriga personalkostnader ¹⁾	-475	-145
Personalkostnader	-1 880	-1 589
Lokalkostnader	-210	-246
Avskrivningar	-15	-18
Avsättning för omstrukturingskostnader	-67	—
Återförd avsättning omstrukturingsreserv från tidigare år	0	18
Övrigt ²⁾	105	-255
Administrativa kostnader	-2 067	-2 090

Administrativa kostnader fördelar sig i resultaträkningen enligt följande:

Kapitalavkastning (ingår i not 13)	-1 072	-1 298
Avsättning för omstrukturingskostnader	-67	—
Återförd avsättning omstrukturingsreserv från tidigare år	0	18
Försäkringsersättningar i skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat (ingår i not 5)	-15	-15
Försäkringsersättningar i livförsäkringsrörelsens tekniska resultat (ingår i not 8)	-18	-19
Driftskostnader i skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat (ingår i not 6)	-192	-193
Driftskostnader i livförsäkringsrörelsens tekniska resultat (ingår i not 10)	-703	-583
Totalt utfördelade administrativa kostnader	-2 067	-2 090

¹⁾ Varav kostnadsförda utbetalningar i vinstandelsystem till anställda i övriga koncernbolag — 88

²⁾ Revisionsuppdrag och andra uppdrag fördelar sig enligt följande:

Revisionsuppdrag KPMG	-9	-11
Andra uppdrag KPMG	-2	-2
Revisionsuppdrag Deloitte	0	-2
Andra uppdrag Deloitte	-2	-8
Revisionsuppdrag SET Revision	-1	-2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 47 Leasing

I egenskap av leasetagare har Skandia ingått ett antal operationella leasingavtal. Förfallotidpunkter för det sammanlagda beloppet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal per 31 december 2007 fördelar sig enligt följande:

Operationella leasingavtal	Belopp
2008	-193
2009	-190
2010	-187
2011	-6
2012	-3
2013 och senare	—
Summa leasingkostnader	-579

Årets leasingkostnader av tillgångar uppgick till 205 (119) MSEK.

Not 48 Upplysningar om väsentliga relationer med närstående**Närstående**

Som närstående definieras samtliga bolag i Old Mutual-koncernen. Därtill kommer styrelseledamöter och ledningspersoner i Skandia och deras nära familjemedlemmar. Även intressebolag och joint ventures definieras som närstående.

Skandia Liv är ett helägt dotterbolag till Skandia. Verksamheten i Skandia Liv bedrivs dock enligt ömsesidiga principer. Det innebär att den vinst eller förlust som uppkommer i Skandia Liv ska återföras till försäkringstagarna. Någon vinstutdelning får inte ske till aktieägaren. Samtliga bolag i Skandia Liv-koncernen definieras som närstående.

Ersättningar till styrelse och ledningspersoner i Skandia framgår av not 44. I övrigt förekommer inga transaktioner med dessa personer eller deras närstående utöver normala kundtransaktioner som sker på marknadsmässiga villkor.

Prissättning

De prissättningsmetoder som tillämpas är marknadspris eller självkostnadspris. Marknadspris tillämpas i de fall det är möjligt att göra en jämförelse med liknande tjänster på marknaden. I övrigt tillämpas självkostnadsmetoden. När självkostnadsmetoden tillämpas beslutar en samskapsgrupp om omfattning och fördelning av kostnader. I samband med affärsplaneringen tas en budget fram med totala kostnader per uppdrag fördelat på särkostnader och samkostnader samt fördelningsnycklar som speglar nyttjandegrad. Ersättning utgår utifrån faktiskt utfall. Avsteg från budgeten ska föredras och godkännas i samskapsgrupperna och en översyn av nycklar görs kvartalsvis med syfte att ändra dessa om betydande förändring skett.

Nedan följer en beskrivning av de väsentliga relationer Skandia har med bolag i Skandia Liv-koncernen, dotterbolagen samt övriga bolag i Old Mutual-koncernen.

TRANSAKTIONER MELLAN SKANDIA OCH SKANDIA LIV-KONCERNEN**Process mellan Skandia och Skandia Liv-koncernen**

Styrelsen i Skandia har fastställt riktlinjer för transaktioner och andra relationer mellan Skandia och Skandia Liv-koncernen. Dessa innebär bland annat att vid överenskommelser av ekonomisk natur mellan Skandia och Skandia Liv-koncernen särskilt ska övervägas att de är förenliga med vinstutdelningsförbudet och värdering ska prövas omsorgsfullt och sakligt. En tydlig dokumentation ska ske av överenskommelse och värdering där det framgår vem som är affärsansvarig för transaktionen. Samtliga överenskommelser ska förtecknas och redovisas årligen för styrelsen i Skandia Liv. Revisionsutskottet i Skandia Liv har ett särskilt ansvar att granska tillämpningen av de av styrelsen beslutade riktlinjerna för transaktioner och andra relationer mellan Skandia Liv och Skandia.

Transaktioner av engångskaraktär ska beslutas av respektive styrelse och vid försäljning av mer betydande tillgångar ska, då marknadsnotering saknas, värdering ske av utomstående värderare. Värderingen ska dokumenteras.

När det gäller transaktioner av löpande karaktär finns en etablerad process. För respektive uppdrag utses affärsansvariga som ansvarar för styrning och uppföljning. Uppdragsavtal och specifikation ska tas fram för respektive uppdrag som specificerar uppdraget och dess närmare utförande, styrning och planering av uppdraget, affärsansvariga, besluts- och arbetsprocesser, ersättningsmetod, rutiner för hantering av fel samt rapportering och uppföljning. Samskapsgrupper finns för respektive uppdrag och samråd sker mellan parterna avseende servicenivå, hur fel ska hanteras, ersättningsnivåer, uppföljning och övriga frågor. Därutöver finns inom Skandia Liv en avtalsgrupp med samtliga ansvariga avtalsägare. Syftet med denna grupp är att säkerställa att riktlinjer och processer följs.

Transaktioner i väsentlighetsordning

Karaktär	Bolag som erhållit	Bolag som erlagt	Ersättning MSEK	Hänvisning
Distributionsstöd, marknads-kommunikation, kundcenter, grupp-försäkring och staber samt affärsutveckling	Skandia	Skandia Liv	645	1)
Distributionsersättning	Skandia	Skandia Liv	520	1)
Hyra av kontorslokaler	Skandia Liv	Skandia	-190	2)
Tjänstepensioner till anställda inom Skandia	Skandia Liv	Skandia	-164	3)
Gemensamt tjänstepensionskoncept	Skandia Liv	Skandia	-47	4)
Ekonomisystem, treasury och juridik	Skandia	Skandia Liv	19	5)
Återförsäkringsavtal (netto)	Skandia Liv	Skandia	-6	6)
Ansvarsförsäkring	Skandia	Skandia Liv	5	7)
Övrigt	Skandia Liv	Skandia	-3	8) 9)

- Skandia och Skandia Liv ingick under 2004 ett princip- och ramavtal om samarbete i Sverige genom att samordna marknadsnära funktioner samt vissa stabsfunktioner för att öka effektiviteten inom bolagen. De tjänster som samordnas är distribution och distributionsstöd, kundtjänst, marknadskommunikation, affärsutveckling, administration av grupp-försäkringsprodukter samt diverse stabs- och servicefunktioner. När det gäller distribution erhåller Skandia en marknadsmässig ersättning för utförda prestationer men ansvarar samtidigt för återbetalning i händelse av annullation av de sålda försäkringarna. Ersättningen för försäljningen via Skandias egen försäljningskanal bestäms med utgångspunkt för nivån för provisioner till externa försäkringsmäklare med tillägg för uppdragstagarens särskilda risker och utlägg för den egna försäljningskanalen. Den ersättning som utgår för övriga områden som avses i denna punkt grundas på självkostnader som fördelas utifrån faktiskt utnyttjande. I den senare gruppen ryms bland annat den för bolagen gemensamma affärs- och verksamhetsutvecklingen för Individ respektive Företagsområdet. Den förstnämnda utvecklingsverksamheten bedrivs hos Skandia och den senare hos Skandia Liv.
- Skandia hyr kontorslokaler runt om i Sverige från Skandia Liv och betalar för det en marknadsmässig hyra.
- Skandia Liv tillhandahåller tjänstepensioner för de anställda inom Skandia. Dessa pensionsförmåner grundas på avtal på den svenska arbetsmarknaden och premierna är därmed marknadsmässiga.
- Skandia och Skandia Liv har, via enheten Skandia Link, ett gemensamt tjänstepensionskoncept. Skandia Liv står för administrationen och erhåller en ersättning för administrations-tjänsterna som grundas på självkostnader. Det gemensamma tjänstepensionskonceptet omreglerades med verkan från och med 1 januari 2007 så att Skandia och Skandia Liv fullt ut tar sina egna risker. I samband med omregleringen har en engångsutbetalning skett till Skandia Liv om 2 360 MSEK.
- Skandia upprätthåller för Skandiakoncernen gemensamma funktioner för ekonomisystem, kassaförvaltning (treasury) samt vissa juristfunktioner. Den ersättning Skandia Liv betalar till Skandia grundas på självkostnader som fördelas utifrån faktiskt utnyttjande.
- Skandia återförsäkrar en betydande del av bolagets sjukförsäkringsrisker inom Sverigeverksamheten hos Skandia Liv. På så sätt uppnås samordningsvinster i riskprövning med mera. Skandia betalar en marknadsmässig premie för återförsäkringen som säkerställs genom att Skandia Liv varje år vidareåterförsäkras del av risken på den öppna marknaden.
- Hela Old Mutual-koncernen har en gemensam ansvarsförsäkring. För denna betalar Skandia Liv sin andel till Skandia. Andelen är verifierad av utomstående part.
- Skandia Liv utför vissa administrativa tjänster åt Skandia inom utvecklingen av tjänster till företag samt inom IT, utbetalning och juridik. Ersättning utgår enligt självkostnadsprinciper utifrån nedlagd tid.
- Skandia Liv har möjlighet att placera överskottslividitet hos Skandia. Maximalt belopp att placera är 1 400 MSEK. Marknadsränta erläggs för dessa transaktioner. Under 2007 har placeringar över natten gjorts vid 61 (30) tillfällen. Vid årsskiftet fanns ingen kort placering.

Tvisten angående överskottsfordelningen i tjänstepensionsplanen löstes genom att Skandia åtog sig att betala 290 MSEK till Skandia Liv från de framtida utbetalningar som Skandia sannolikt kommer att erhålla från utbetalningar ur överskotten i pensionsplanerna. Åtagandet att betala 290 MSEK ska vara reglerat före 31 mars 2013. Skandia redovisar inte fordringar på framtida pensionsöverskott i balansräkningen och därmed inte heller den reduktion av överskottet som åtagandet mot Skandia Liv representerar. Skandia Liv redovisar som försäkringsgivare pensionsåtagandet som en försäkringsteknisk skuld och tar också upp en fordran på 290 MSEK på Skandia.

Netto har Skandia en fordran på 182 MSEK på Skandia Liv per den 31 december 2007. Skandia Liv redovisar i sina räkenskaper en fordran på Skandia på 108 MSEK, skillnaden på 290 MSEK förklaras i stycket ovan.

TRANSAKTIONER MELLAN SKANDIA OCH DOTTERBOLAGEN

Investeringar

Skandia äger aktier i dotterbolagen och har under året givit aktieägartillskott till vissa dotterbolag. Uppgifter om bokförda värden på dotterbolag och storlek av aktieägartillskott framgår av not 17. Skandia har mottagit utdelningar från dotterbolag om 2 628 (2 599) MSEK. Vissa svenska dotterbolag har även lämnat eller erhållit koncernbidrag.

Transaktioner i väsentlighetsordning

Karaktär	Bolag som erhållit	Prissättningsmetod	Ersättning		2006
			2007	Hän- visning	
			MSEK	Ersättning MSEK*	
Distributionsersättningar från fondförvaltare	Skandia	Marknadspris	559	1)	509
IT-verksamhet, netto	Dotterbolag	Självkostnadspris	-226	2)	-199
Administrativa tjänster	Skandia	Självkostnadspris	154	3)	49
Cash management och finansiering	Dotterbolag	Självkostnadspris	-105	4)	-225
Avgiven återförsäkring	Dotterbolag	Marknadspris	-70	5)	-89
Hyra av kontorslokaler	Skandia	Marknadspris	31	6)	34
Mottagen återförsäkring	Skandia	Marknadspris	20	7)	72
Distributionsersättning Skandia Liv	Skandia	Marknadspris	11	8)	14

*Föregående års belopp är kopplade till karaktär.

Transaktioner

- Distributionsersättningar från fondförvaltare
Skandia erhåller ersättning från fondförvaltare, baserat på förmedlad volym. Ersättningen är marknadsmässig.
- IT-verksamhet
I ett flertal av Skandias dotterbolag bedrivs IT-verksamhet varför Skandia både fakturerar IT-tjänster till dotterbolag, och själv erhåller fakturor från vissa dotterbolag. De tjänster som främst tillhandahålls av Skandia är drift och utveckling av gemensamma system för redovisning och cash management. De tjänster Skandia köper avser drift och service för PC och nätverk, men även försäkringssystem för fondförsäkring. Den ersättning som utgår för dessa tjänster grundas på självkostnader.
- Administrativa tjänster
Skandia utför administrativa tjänster på uppdrag av dotterbolagen inom följande områden:
 - Juridik
 - HR
 - Marknadsföring och kommunikation
 - Interrevision
 - Treasury-administration
 - Lokaladministration
Den ersättning som utgår för dessa områden grundas på självkostnader som fördelas utifrån faktiskt utnyttjande.
- Cash management och finansiering
Skandia bedriver samarbete med dotterbolagen inom cash management och finansiering, vilket samlas i dotterbolaget Skandia Capital. De svenska dotterbolagen (med undantag av SkandiaBanken) ingår i Skandias koncernkonto och erhåller eller erlägger ränta till Skandia för sin andel av saldot. Skandia finansierar sig också genom Skandia Capital. För samtliga transaktioner erläggs eller erhålls en marknadsmässig ränta eller ett marknadsmässigt pris.
Netto har Skandia en skuld om 610 MSEK till dotterbolagen. Av nettoskulden avser 3 078 MSEK lån från dotterbolagen och 2 468 MSEK lån till dotterbolagen.
- Avgiven återförsäkring
Skandia återförsäkrar de sjukfallsrisker som uppstår inom produktområdet Hälsa och sjukvård i dotterbolaget Dial Försäkringsaktiebolag. Netto har Skandia en fordran på 2 MSEK. Kontrakten med Dial Försäkringsaktiebolag baseras på marknadspriser.
- Lokaler
Skandia hyr lokaler av Skandia Liv. Delar av dessa lokaler underuthyrts till dotterbolag, som betalar en marknadsmässig hyra för dessa.
- Mottagen återförsäkring
Dotterbolaget Dial Försäkringsaktiebolag återförsäkrar 100 procent av sina dödsfallsrisker i Skandia. Netto har Skandia en fordran om 3 MSEK. Kontraktet med Dial Försäkringsaktiebolag baseras på marknadspriser.
- Distributionsavtal med Skandia Liv
Skandia erhåller, enligt ett distributionsavtal med Skandia Liv, ersättning från Skandia Liv för den försäljning som Skandia förmedlar för Skandia Livs räkning. Dotterbolagen erhåller en marknadsmässig ersättning för utförda prestationer men ansvarar samtidigt för återbetalning i händelse av annullation av de sålda försäkringarna.

TRANSAKTIONER MELLAN SKANDIA OCH ÖVRIGA BOLAG I OLD MUTUAL-KONCERNEN

Ett antal personer som arbetar för Skandia är anställda i Old Mutual och får löner och andra ersättningar betalda därifrån. Dessa kostnader faktureras Skandia löpande och kostnadsförs i bolaget. Under 2007 kostnadsfördes 60 (26) MSEK för dessa tjänster.

Old Mutual betalar för en gemensam ansvarsförsäkring för hela koncernen inklusive Skandia. Skandia har erlagt 24 MSEK för sin andel av försäkringen.

Ett av dotterbolagen i Old Mutual-koncernen återförsäkrar sina dödsfallsrisker i Skandia. Netto har Skandia en fordran på dotterbolaget om 7 MSEK.

Not 49 Resultat per försäkringsklass skadeförsäkring

	2007	2006
Olycksfall och sjukdom		
Premieinkomst, brutto	696	649
Premieintäkt, brutto	675	639
Försäkringsersättningar, brutto	-435	-393
Driftskostnader, brutto	-197	-193
Resultat avgiven återförsäkring	-43	-53
Tekniskt resultat före kapitalavkastning	0	0

Not 50 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

fem år i sammandrag

MSEK

RESULTAT	2003	2004	2005	2006	2007
Premieintäkt, f e r, skadeförsäkring	0	0	0	0	0
Premieinkomst, f e r, livförsäkring	8 535	775	748	938	914
Kapitalavkastning netto i försäkringsrörelsen	-2	-3	-2	1	-2
Försäkringsersättningar, f e r, skadeförsäkring	0	0	0	0	0
Försäkringsersättningar, f e r, livförsäkring	-2 375	-255	-102	-116	-126
Förändring i försäkringstekniska avsättningar, f e r	0	0	18	-325	-35
Driftskostnader	-405	-549	-636	-861	-1 244
Övriga tekniska intäkter och kostnader	-5 246	765	946	1 202	1 447
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	507	733	972	839	954
Årets resultat	655	-810	-3 688	-657	968

EKONOMISK STÄLLNING

Placeringstillgångar	28 246	24 517	33 260	23 854	20 249
Placeringstillgångar för vilka livförsäkringstagarna bär placeringsrisken	46 188	53 800	74 039	86 077	91 867
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	877	967	963	969	984
Konsolideringskapital					
Eget kapital	4 991	4 893	8 844	8 697	9 721
72% av obeskattade reserver	1 518	1 506	1 506	1 506	1 506
Övervärden i försäkringsbestånd efter uppskjuten skatt	6 660	6 770	8 907	10 444	8 940
28% av obeskattade reserver	591	585	585	585	585
Uppskjutna skattefordringar	-2 514	-2 558	-448	-462	-565
Förlagslån	849	849	850	850	—
Konsolideringskapital¹⁾	12 095	12 045	20 244	21 620	20 187
Kapitalbas, moderbolaget	7 647	7 651	12 038	9 159	9 283
varav avdrag för immateriella tillgångar	20	—	—	—	—
Solvensmarginal, moderbolaget	552	604	977	841	867
Kapitalbas, koncernen	18 815	20 505	12 793	12 876	15 980
varav avdrag för immateriella tillgångar	-102	-201	-184	-181	-9
Solvensmarginal, koncernen	3 066	3 540	3 273	3 182	2 332

NYCKELTAL

Resultat av försäkringsrörelsen					
Skadeförsäkringsrörelsen					
Skadeprocent, brutto, % ²⁾	71	78	66	62	64
Driftskostnadsprocent, brutto, % ³⁾	42	30	28	30	29
Totalkostnadsprocent, brutto, % ⁴⁾	113	108	94	92	94
Livförsäkringsrörelsen					
Förvaltningskostnadsprocent, % ⁵⁾	0,6	0,7	0,7	0,8	1,1
Resultat av kapitalförvaltningen					
Direktavkastning, % ⁶⁾	1,3	1,6	3,6	5,9	10,6
Totalavkastning, % ⁶⁾	29,6	4,1	3,6	7,1	7,7
Ekonomisk ställning					
Konsolideringsgrad, % ⁷⁾	7 231	5 972	11 299	13 639	12 817

Räkenskapsår 2003 redovisas i enlighet med svenska redovisningsprinciper. År 2004-2007 redovisas i enlighet med lagbegränsad IFRS. För mer information om förändringen hänvisas till Skandias årsredovisning 2005.

f e r = för egen räkning

¹⁾ Konsolideringskapital beräknat i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter.

²⁾ Försäkringsersättningar i förhållande till premieintäkter netto.

³⁾ Försäkringsrörelsens driftskostnader i förhållande till premieintäkter netto, exklusive övriga tekniska intäkter och kostnader.

⁴⁾ Försäkringsersättningar samt försäkringsrörelsens driftskostnader i förhållande till premieintäkter netto.

⁵⁾ Driftskostnader och skaderegleringskostnader i förhållande till placeringstillgångar, kassa och bank.

⁶⁾ Direkt- och totalavkastning beräknas i enlighet med Försäkringsbranschens Redovisningsnämnds (FRN) rekommendation i cirkulär 1/93. Vid beräkning av direkt- och totalavkastning har de tillgångar där försäkringstagarna bär placeringsrisken inte medtagits, då avsikten med nyckeltalet är att redovisa resultatet av företagets egen kapitalförvaltning.

⁷⁾ Riskbärande kapital i förhållande till riskbärande premie.

revisionsberättelse

Till årsstämman i Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ)
Org nr 502017-3083

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 3-38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att lagen om årsredovisning i försäkringsföretag tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat

årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 maj 2008

KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Anders Engström
Auktoriserad revisor
av Finansinspektionen förordnad revisor

Produktion: Mälarstrand Reklambyrå

Försäkringsaktiebolaget Skandia (publ)

Sveavägen 44
SE-103 50 Stockholm
T +46-8-788 10 00
F +46-8-788 30 80
www.skandia.com