

# Bolagspåverkan 2025

Rapport över Skandias bolagspåverkan 2025

Som ägare har Skandia ett ansvar att påverka där vi kan. Vi arbetar på flera fronter för positiv utveckling i de bolag vi äger och för att förflytta normer på marknaden. I denna rapport får du läsa mer om Skandias påverkansarbete under 2025.



**skandia:**

## Innehåll

Påverkan genom analys och dialog .....	3
<b>Skandias bolagspåverkan 2025 – en översikt .....</b>	<b>4</b>
Övergripande iakttagelser och effekt.....	4
Påverkan i siffror 2025 .....	5
Metoder för påverkan .....	6
Reaktiv påverkan.....	6
Proaktiv påverkan.....	6
Skandias tematiska påverkan – ett sätt att påverka branscher .....	7
<b>Skandias bolagsdialoger 2025 .....</b>	<b>13</b>
Reaktiv påverkan.....	13
Proaktiv påverkan.....	20
Livförsäkringsbolaget Skandia bolagsstämмоarbete 2025 ( <i>tillbaka</i> ) .....	21
Skandia Fonders bolagsstämмоarbete 2025 .....	25
Tematisk påverkan .....	30



## Påverkan genom analys och dialog

Skandia har ett långsiktigt kundåtagande som sträcker sig flera decennier framåt i tiden. Inom ramen för detta uppdrag förvaltar vi runt 889 miljarder kronor via Skandias livportfölj och fonderbjudandet. Skandia har valt en diversifierad investeringsstrategi som är uppbyggd för att vara långsiktig och klara olika marknadsklimat. Därför investerar Skandia i ett stort antal bolag och tillgångslag, både i Sverige och utomlands genom direkt ägande eller via externt förvaltade fonder. Som en del i vårt ägararbete bedriver vi påverkan mot en del av de bolag som vi har ägarintressen i, samt genom dialog med de externa förvaltare vi noggrant valt ut och regelbundet granskar.

Skandias vill bedriva ett aktivt och relevant påverkansarbete för att främja att bolag, förvaltare och ibland hela branscher agerar i linje med Skandias förväntningar. Vår ambition är en investeringsportfölj med företag som arbetar aktivt med väsentliga hållbarhetsfaktorer och som följer relevanta hållbarhetsstandarder, med vetskap om att förutsättningar kan variera mellan olika marknader. Skandias förväntan på bolag beskrivs ytterligare i våra ställningstaganden. Läs om [Skandias ställningstaganden](#).

Bolagsdialoger och ägarstyrning är del av vårt långsiktiga arbete som aktiv ägare. En påverkansdialog kan exempelvis handla om bolagens arbete för att minska utsläpp, respektera fackliga rättigheter eller förebygga korruption. Genom att vi ställer frågor om bolagens hållbarhetsarbete utmanas de i att utveckla sitt arbete och ha en medvetenhet kring frågorna. Vi kan på så vis bidra till att främja en hållbar utveckling.

Våra möjligheter att påverka varierar utifrån vilket inflytande som Skandia har, bland annat utifrån ägarformen för innehavet. Påverkansaktiviteterna sker genom att Skandia driver enskild dialog direkt med bolaget, genom att bedriva gemensam dialog med andra investerare och genom ombud, eller genom att ingå i olika, för Skandia relevanta och strategiskt utvalda, investerariniciativ. Genom att nyttja denna mix av påverkansmöjligheter vill Skandia skapa en konstruktiv dialog med bolag, uppnå meningsfulla och bestående förändringar samt främja positiva branschförlyttningar.



Vårt påverkansarbete omfattar flera typer av aktiviteter:

- **Reaktiv påverkan** i de fall vi identifierat brister i ett bolags hållbarhetsarbete, till exempel i form av en incident.
- **Proaktiv påverkan** som en del i vår bolagsanalys eller i de fall vi identifierar förbättringsmöjligheter i ett bolags hållbarhetsarbete. För proaktiv påverkan prioriterar vi de bolag där vi är större ägare.
- Röstning på **bolagsstämmor** och medverkan i **valberedningar**.
- **Tematisk påverkan** som en form av proaktiv påverkan där flera bolag adresseras samtidigt inom områden som vi bedömt som särskilt viktiga, till exempel klimat eller mänskliga rättigheter.

### Eskalering

Om vi får indikationer om att ett företag på ett mycket negativt sätt påverkar människa, miljö och samhälle genom sitt aktiva agerande, försumlighet eller underlåtenhet är vår första prioritering att söka dialog för att utreda ansvarsförhållanden och säkerställa att adekvata åtgärder vidtas. Vår huvudstrategi är att vara kvar som ägare och försöka påverka bolagen i en mer hållbar riktning, men i vissa fall leder inte påverkansaktiviteterna till en acceptabel lösning och då säljs investeringarna fram tills att bolagen vidtagit tillräckliga åtgärder. Läs om [Skandias exkluderings](#).

### Hur utförs påverkansarbetet?

Påverkansarbetet sker gemensamt för Skandias fondbolag och Skandias livbolag, med undantag för deltagande i valberedningar och bolagsstämmor. Kontakten sker genom mail eller möten (fysiska eller digitalt) och genomförs antingen av oss själva eller för vår räkning av våra analysleverantörer, ISS ESG och Sustainalytics. Vi samarbetar även med andra investerare i tematiska påverkansprojekt.

**Skandia utvärderar alla fondförvaltare** som har förvaltningsuppdrag åt Skandias livbolag eller vars fonder erbjuds på Skandias fondförsäkringsplattform. Utvärderingen sker dels när fonden väljs in dels i löpande uppföljning. Fondförvaltarna utvärderas med avseende på deras förmåga att beakta hållbarhetsaspekter i förvaltningen och vi granskar innehaven i deras fonder. I de fall vi identifierar innehav i våra externa förvaltningsuppdrag som vi bedömer uppvisar brister i hållbarhetsarbetet adresseras och påtalas detta med den externa förvaltaren. Vår dialog med fondförvaltarna syftar även till att stimulera dem att löpande utveckla integreringen av hållbarhetsaspekter i förvaltningen.

Vi återkopplar årligen de individuella resultaten av våra granskningar till respektive fondförvaltare samt våra förväntningar på förvaltarnas fortsatta hållbarhetsarbete. I de fall fonderna eller förvaltarna inte visar vilja att leva upp till våra förväntningar så väljs dessa löpande bort.

## Skandias bolagspåverkan 2025 – en översikt

Året präglades av en mer komplex omvärld, med ökad geopolitisk osäkerhet, växande krav på företagens due-diligence-arbete samt ett förändrat regulatoriskt landskap inom hållbarhet. Mot denna bakgrund har Skandia fortsatt att prioritera de påverkansinsatser där vi bedömer att vårt engagemang har störst möjlighet att leda till verklig och varaktig förändring.

Under 2025 har Skandia bedrivit påverkan genom en kombination av **reaktiva dialoger, proaktiv ägardialog, tematiska investerarsamarbeten samt aktivt bolagsstämmo- och röstningsarbete**. Arbetet har omfattat ungefär 600 bolag globalt och adresserat frågor inom miljö och klimat, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, affäretik, biologisk mångfald samt digitala rättigheter och artificiell intelligens.

### Övergripande iakttagelser och effekt

Skandias samlade bedömning är att påverkansarbetet genom åren bidragit till:

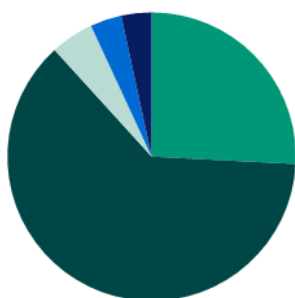
- **Ökad transparens och styrning** i flera bolag, särskilt avseende klimatmål, omställningsplaner, mänskliga rättigheter och ansvar i leverantörsled.
- **Stärkt medvetenhet hos bolag** kring hur ESG-relaterade risker påverkar affärsstrategi, konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande.
- **Gradvisa normförflyttningar** på marknadsnivå, främst genom samarbete med andra investerare inom tematiska initiativ kopplade till klimat, biologisk mångfald, digitala rättigheter och livsmedelssystem.

Samtidigt kvarstår betydande utmaningar. I flera dialoger är **takten i implementeringen fortsatt långsam och gapen mellan policyåtaganden och faktisk tillämpning tydliga**. Detta gäller särskilt i högriskkontexter och i komplexa värdekedjor. Skandia ser därför fortsatt behov av uthålligt ägarengagemang och tydliga förväntningar.

## Påverkan i siffror 2025

Under 2025 har Skandias ESG-team och portföljförvaltare, våra analysleverantörer samt samarbetspartners för vår räkning haft kontakt med **ungefär 600 bolag** med anledning av bolagens hållbarhetsarbete eller i bolagsstyrningsärenden. Den siffran omfattar även bolag som är adresserade via initiativ som stöds av Skandia och drivs av andra investerare.

### Vilka frågor adresserades?



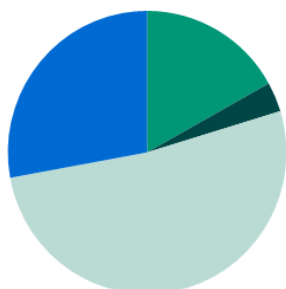
■ Mänskliga rättigheter ■ Miljö och klimat  
 ■ Arbetsvillkor ■ Affärsetik  
 ■ Bolagsstyrning

### Vem utförde påverkansaktiviteterna?



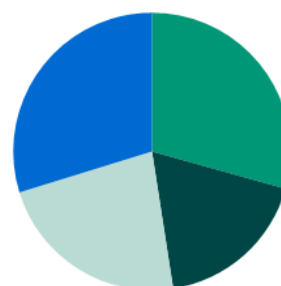
■ Skandia ■ Leverantörer ■ Samarbeten

### Vilken typ av påverkan genomfördes?



■ Reaktiv ■ Proaktiv ■ Tematisk ■ Bolagstämmor

### Dialogutveckling reaktiva dialoger



■ Klar positiv dialog ■ Postitiv dialog  
 ■ Neutral dialog ■ Delvis negativ dialog

## Metoder för påverkan

Skandia bedriver påverkan med olika metoder och olika utgångspunkter utifrån det som anses vara bäst inför ett investeringsbeslut eller som en del av vårt aktiva och ansvarfulla ägande.

- **Reaktiv påverkan**
- **Proaktiv påverkan**
- **Påverkan via bolagsstämmoarbete**
- **Tematisk påverkan och samarbeten**



### Reaktiv påverkan

De reaktiva påverkansaktiviteterna lutar sig i de allra flesta fall mot förväntningar som uttrycks inom internationella normer, såsom UN Global Compact och OECDs Riktlinjer för Multinationella företag. Dialogen inleds efter att en incident har ägt rum eller en allvarlig brist identifierats med syftet att följa upp att bolagen åtgärdar bristerna och säkerställer att liknande incidenter inte kan inträffa igen.

Vi anlitar ISS ESG och Sustainalytics för att bedriva påverkan för vår räkning gentemot bolag som avviker från internationella normer, inte minst när det gäller bolag utanför Sverige. Skandias ESG-team är ibland delaktiga i dialogerna och i vissa fall bedriver vi också egen dialog med bolag som ett komplement.

Under 2025 genomfördes påverkansaktiviteter gentemot drygt 185 bolag inom ramen för reaktiv påverkan. Ungefär 50 procent av dialogerna uppskattas ha en positiv utveckling och ungefär 25 procent en neutral utveckling. Av de 30 bolag vars dialog graderas som delvis negativ befinner sig sju av dem på vår exkluderingslista och i ytterligare tio av dem har vi har inga investeringar. Flera dessa bolag är dessutom från tillväxtmarknader som generellt har mindre erfarenhet och kapacitet av att hantera denna typ av dialoger med investerare. Eftersom den reaktiva påverkan utförs främst av våra analysleverantörer omfattas även bolag som vi inte har investeringar i av denna påverkansdialog.

Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).



### Proaktiv påverkan

En proaktiv dialog sker i de fall vi i vår analys identifierar förbättringsmöjligheter i ett bolags hållbarhetsarbete. För proaktiv påverkan prioriterar vi de bolag där vi är större ägare. Ofta är det svenska bolag och diskussionerna med dessa rör såväl hållbarhetsrelaterade risker som möjligheter, transparens och rapportering.

Syftet med de proaktiva påverkansaktiviteterna är att uppmuntra bolag att fortsätta utveckla sitt hållbarhetsarbete som ett medel för att behålla sin konkurrenskraft, samt säkerställa att de arbetar förebyggande för att undvika negativ påverkan på människa, miljö och samhälle.

Det proaktiva påverkansarbetet genomförs av Skandias ESG-team, ofta i samband med bolagsanalys, och av våra portföljförvaltare, som en del i de ordinarie kontakterna med bolagen som vi investerar i.

Under 2025 genomfördes påverkansaktiviteter gentemot 37 bolag inom ramen för proaktiv påverkan. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).

### **Röstning på bolagsstämmor och medverkan i valberedningar**

Att rösta på bolagsstämmor och vara aktiva i styrelseerekryteringsprocesser är ett sätt att påverka bolag i en mer hållbar riktning. Skandia deltar och röstar i de bolag där vi har en större ägarandel, i form av röster eller kapital, och där vi även är mindre ägare men där intressefrågor avhandlas på stämman. På den svenska marknaden deltar vi även i valberedningsarbete när vi bjuds in till deltagande som långsiktig större ägare. Ett aktivt ägarskap har betydelse för värdeskapandet inom portföljförvaltningen, vilket kommer våra kunder och andelsägare till godo i förlängningen. Efter att vi analyserat frågor inför bolagsstämmor röstar vi både för förslag vi stödjer och mot de förslag som avviker från Skandias policy för ansvarsfulla investeringar. Dialog förs även med bolagens styrelser både före och efter bolagsstämmorna.

Skandia verkar för att en styrelseutvärdering ska genomföras i de bolag där vi deltar i valberedningen för att säkerställa att sammansättningen besitter rätt kompetens och som ett led i utvärdering av styrelsens arbete. I valberedningsuppdraget ingår att sträva efter en balanserad sammansättning av styrelseledamöter utifrån flera parametrar, däribland en mångfald av kompetens, erfarenhet, kön och ålder. För Skandia innebär det även att vi förväntar oss att hållbarhetsfrågor som är relevanta för verksamheten beaktas av styrelseledamöterna. Arbetet utgår alltid från att säkerställa att styrelsen ges bästa möjliga förutsättningar att ge bolagsledningen stöd och verktyg för att driva verksamheten på bästa sätt för aktieägarna.

Skandias livbolag respektive Skandias fondbolag utser representanter att företräda oss på bolagsstämmor och i valberedningar, oftast personer från Skandias kapitalförvaltning. Deltagande vid bolagsstämmor sker även via poströstning eller proxy.

2025 röstade Skandias livbolag på 146 bolagsstämmor och Skandias fondbolag har röstat på 159 bolagsstämmor. Skandias livbolag deltog i valberedningen i tre bolag: Husqvarna AB, Essity AB och SKF AB.

Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#). Se även Skandias fondbolags respektive Skandias livbolags bolagsstyrningsrapporter på [skandia.se](https://www.skandia.se) för mer information.

### **Skandias tematiska påverkan – ett sätt att påverka branscher**

Vi är övertygade om att effekten av påverkansarbetet gynnas av samverkan mellan investerare och av breda konstruktiva ansatser som omfattar hela branscher, värdekedjor och marknader. Att samla flera investerare och flera bolag runt bordet i gemensamma frågor, skapar en dynamik och växelverkan som lägger grunden för verkliga normförändringar. Det kan röra sig om att höja nivån av transparens inom ett område, som i sin tur kan driva positiv förändring, men också att företag kan lära av varandra när det gäller hantering av utmanande frågor som mänskliga rättigheter i leverantörsledet eller arbete mot korruption. Även investerare kan lära av varandra och av företagen så att våra påverkansdialoger blir relevanta och träffsäkra. Skandia är aktiva i flera olika samverkansinitiativ med både svenska och internationella investerare.

För att förstå bolagens specifika utmaningar och ställa relevanta krav krävs en djup förståelse inom specifika områden. Under året har vi exempelvis arbetat med komplexa frågor som korruption, farliga kemikalier och biologisk mångfald. Genom att involvera externa kunskapspartners, med specialistkompetens inom olika hållbarhetsfrågor, och som representerar flera aktörer, kan vi uppnå både skalfördelar samt åstadkomma större förändring i frågan.

Under 2025 genomfördes 567 påverkansaktiviteter inom ramen för tematisk påverkan. Runt 60 procent av dialogerna rörde frågor relaterade till miljö och klimat. Nedan finns de en beskrivning av de initiativ som Skandia deltog i under 2025 samt listor på de bolag som adresserats.



## Tematisk påverkan – Klimat och miljö

Bolagens förmåga att hantera naturberoenden och miljöpåverkan är avgörande för att kunna utveckla trovärdiga och genomförbara omställningsstrategier. Den accelererande globala avskogningen och den storskaliga omvandlingen av skogsmark bidrar till klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald, samtidigt som detta kan medföra allvarliga negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter. Att skydda och återställa natur och ekosystem är därför en central förutsättning för att minska koldioxidutsläpp och stärka anpassningen till en allt varmare planet. Förlust av natur och biologisk mångfald utgör dessutom en väsentlig finansiell risk för företag, då de både påverkar och påverkas av dessa förändringar.

Under 2025 antog Skandias livbolag en uppdaterad [Klimat- och resiliensplan 2030](#) som omfattar målet om att påverka bolag som Skandia investerar i att sätta ambitiösa klimatmål. 70 procent av de finansierade utsläppen ska 2030 omfattas av vetenskapligt baserade klimatmål validerade av SBTi, eller motsvarande. Skandias fondbolag har antagit motsvarande utsläppsrelaterade påverkansmål.

Under 2025 har även många dialoger drivits med bolag genom investerarinitiativ inom klimat och miljö. Förbättrad transparens och ökade ambitioner har noterats hos flera bolag, särskilt vad gäller klimatmål och styrelsens ansvar. Samtidigt kvarstår betydande utmaningar i genomförandet. Många bolag saknar fortfarande tydliga kopplingar mellan mål, investeringar och incitament, och arbetet med biologisk mångfald befinner sig generellt i ett tidigt skede.

Under 2025 engagerade vi oss i följande branschsamarbeten med fokus på klimat och miljö:

- [Climate Action 100+](#): Investerardialog med fokus på hur bolagen arbetar med att utveckla och implementera trovärdiga omställningsplaner i linje med Parisavtalet på kort och medellång sikt. Dialogerna samordnas av UN PRI, IIGCC, Ceres och AIGCC. Skandia deltar som en av tre 'lead investors' för dialogen med SSAB och 'supporting investor' i dialogen med Volvo. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).
- [Nature Action 100](#): Investerardialog med fokus på att öka företagets ambitioner och åtgärden i linje med Global Biodiversity Framework för att motverka förlust av natur och biologisk mångfald. Dialogerna stötts av Finance for Biodiversity Foundation som kunskapspartners. Arbetet samordnas av Ceres och IIGCC. Skandia deltar som en av tre 'lead investors' för dialogen med Mitsui Co., samt som 'supporting investor' för dialogen med Marubeni. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).
- Skogsgruppen inom [Hållbart värdeskapande](#): Den ökade konfliktnivå i svensk skog innebär risker för hur svenskt skogsbruk och svensk skogsråvara uppfattas på internationella marknader. Ett tydligt tecken på detta är att flera europeiska konsumentbolag har valt att avsluta eller avstå affärsrelationer med svenska leverantörer med hänvisning till förhöjda risker kopplade till mänskliga rättigheter. Gruppen har fört dialog med bland annat SCA och Holmen samt ett brett spektrum av andra skogsintressenter. Dialogerna fortsätter under 2026.
- [Investor Initiative on Hazardous Chemicals](#) (IIHC): Investerardialog med världens största kemiföretag med fokus på ökad transparens, tidsatta utfasningsplaner för persistenta ämnen (särskilt PFAS), minskning av farliga produkter samt ökad andel säkrare lösningar. Framsteg noterades i form av tydligare offentliga ställningstaganden, nya åtaganden kring PFAS och förbättrad rapportering från flera bolag. Samtidigt kvarstår betydande brister i transparens och systematisk implementering av åtaganden. Dialogerna stötts av ChemSec som kunskapspartner. Skandia är "supporting investor" i tre av dialogerna. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).



### Investerarinitiativ i fokus: [Financial Sector Deforestation Action \(FSDA\)](#)

2021 anslöt Skandia sig till Financial Sector Commitment on Eliminating Commodity-driven Deforestation, som bland annat innebär gemensamma och fokuserade påverkansaktivitet riktad mot bolag som finansierar, producerar, handlar med eller använder råvaror som driver på avskogningen på olika platser i världen.

FSDA avslutade sitt fyraåriga mandat vid utgången av 2025 och har under perioden höjt ambitionsnivån för investerare att hantera avskogningsrelaterade finansiella risker.

Initiativet har stöttat över 100 dialogmöten med företag och banker, och deltagande investerare har fördjupat sitt ägarengagemang i avskogningsfrågan. Samtidigt syns en tydlig förbättring i företagens rapportering. Enligt Carbon Disclosure Project (CDP) ökade antalet bolag som redovisar avskogningsrelaterad information från 30 år 2022 till 46 år 2024, av totalt 70 bolag som FSDAs medlemmar fört dialog med. Fler företag redovisar nu volymer av råvaror som är avskogningsfria eller fria från både avskogning och markomvandling, liksom åtgärder för leverantörskontroller, spårbarhet och samverkan i leverantörsled och jurisdiktioner.

Dialogerna har utförts av deltagarna i initiativet som stöts av Global Canopy som kunskapspartner. Skandia har deltagit som 'lead investor' för dialogen med AAK och 'supporting investor' i 12 andra dialoger med bolag.

Under 2025 adresserades 70 bolag inom ramen för detta initiativ. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#). Detta initiativ har också haft som mål att påverka och föra dialog med andra aktörer utöver bolag, vars engagemang behövs för att åstadkomma en förflyttning.



## Tematisk påverkan – Mänskliga rättigheter i högriskkontexter

Mänskliga rättigheter är en grundförutsättning för en fredlig, värdeskapande och hållbar värld. Bolag har möjlighet att påverka mänskliga rättigheter i en positiv riktning och höja välbefindandet i de länder och samhällen där de verkar. Samtidigt löper de risk att medverka till kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Det kan ske antingen i samband med inköp, produktion och försäljning eller partnerskap och finansiering. Genom att aktivt arbeta med mänskliga rättigheter kan företag skapa en positiv inverkan på samhället och sina intressenter och förbättra förutsättningarna för sin verksamhet.

Exponering mot konfliktpåverkade områden och andra högriskkontexter innebär ökad risk för kränkningar av mänskliga rättigheter, vilket kan medföra betydande juridiska, operationella och förtroenderelaterade konsekvenser för bolag. För Skandia är bolagens förmåga att identifiera och hantera dessa risker en viktig indikator på god bolagsstyrning och långsiktig riskhantering.

Skandia bedrev under 2025 dialoger med bolag verksamma i eller exponerade mot högriskländer, både enskilt och genom investerarsamarbeten. Fokus låg på hur bolag identifierar risker i verksamhet och affärsrelationer, hur dessa integreras i beslutsprocesser samt tillgången till fungerande klagomåls- och gottgörelseprocesser. Skandia deltog som både ledande och stödjande investerare i följande investerarsamarbeten:

- [PRI Advance](#). Investerardialog med fokus på bolag inom högrisksektorer som gruvnäring och förnybar energi. Skandia har deltagit som support investor i dialogen med Orsted. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).
- [Conflict-Affected and High-Risk Areas \(CAHRA\)](#): Investerardialog med fokus på konfliktpåverkade och områden med hög risk. Dialogerna samordnas och stöts av Investor Alliance, PeaceNexus och Heartland Initiative. Skandia har medverkat som lead i dialogen med Ericsson och support investor i dialogen med Meta. Som en del av arbetet publicerades i april 2025 vägledningen [Navigating Portfolio Exposure to Conflict-Affected and High-Risk Areas](#) där Skandia även medverkade som presentatör i ett [webinarium](#). Rapporten ger praktisk vägledning för investerare och bolag i en alltmer komplex geopolitisk kontext och visar hur investerare kan arbeta mer systematiskt och proaktivt med risker kopplade till konfliktpåverkade och högriskområden.

## Tematisk påverkan – Digitala rättigheter och ansvarsfull användning av AI

Den snabba utvecklingen av digitala tjänster och artificiell intelligens innebär betydande möjligheter för innovation och effektivisering, men också ökade risker för kränkningar av mänskliga rättigheter, bristande ansvarstagande och svag styrning.

Påverkan bedrevs främst genom tematiska investerarsamarbeten och strukturerade dialoger med teknik- och telekombolag. Skandia deltog både som ledande och stödjande investerare i dialoger som fokuserade på bolagens ramverk för mänskliga rättigheter, AI-styrning, innehållsmoderering och tillgång till klagomålsmekanismer.

Vissa framsteg har noterats främst i form av förbättrad transparens, tydligare policyer för ansvarsfull AI samt ökad medvetenhet på styrelse och ledningsnivå. Samtidigt saknar många bolag fortfarande heltäckande processer för riskanalys, uppföljning och ansvarsfördelning, särskilt när det gäller faktisk tillämpning och hantering av negativa konsekvenser. Ett återkommande mönster är att ambitionen ofta ligger före genomförandet, vilket understryker behovet av fortsatt och mer krävande investerarengagemang. Skandia deltog som både ledande och stödjande investerare i följande investerarsamarbeten:

- [AP fondernas Etikråd: "Big Tech och mänskliga rättigheter"](#). Investerardialog med fokus på att stärka tech-jättarnas hantering och rapportering av risker kopplade till mänskliga rättighet. Skandia deltar som 'supporting investor' i dialogen med fyra bolag Apple, Alphabet, Microsoft och Meta. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).
- [Collective Impact Coalition – Etisk AI](#). Investerardialog med fokus på teknikföretag för att främja etiska AI-policyer och praxis. Dialogerna bygger på resultaten från World Benchmark Alliance:s Digital Inclusion Benchmark, som mäter transparens i företagets inställning till och implementering av etisk AI. Skandia deltar som 'leading investor' i dialogen med Nokia och som 'supporting investor' i dialogen med Tele2, Ericsson och Telia. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).
- [UNICEF Sverige – barns rättigheter i den digitala miljön](#). Investerardialog med fokus på barns rättigheter i den digitala miljön mot bakgrund av barn och ungas psykiska ohälsa och koppling till användning av digitala medier. Initiativet driver påverkansdialoger med sju svenska bolag verksamma inom sektorer som telekom, sociala medier och gaming. Skandia deltar som 'leading investor' i dialogen med MTG och som 'supporting investor' i dialogen med övriga bolag. Den fullständiga listan över adresserade bolag vi för dialog med hittar du [här](#).



## Tematisk påverkan – Utmaningar inom livsmedelsproduktion genom FAIRR

Skandia har sedan 2018 varit en del av nätverket FAIRR (Farm Animal Investment Risk & Return) som arbetar med att undersöka och påverka bolag inom livsmedelsindustrin. FAIRR tar djuret, klimatet och människans perspektiv in analysen vilket resulterar i ett proteinproducentindex där FAIRR rankar hur väl bolag hanterar de olika riskerna och möjligheterna som finns för respektive värdekedja. Läs mer om. Skandia stöttar FAIRRs samtliga dialogteman påverkansarbetet leds av nätverket FAIRR tillsammans med en investerargrupp. Dialogteman:

- Producenter av djurläkemedel
- Antibiotika i restaurangers värdekedja
- Klimat & biologisk mångfald kopplat till vattenbruk (aquaculture)
- Avfall och föroreningar (bland annat gödselhantering/näringsläckage)
- Diversifiering av proteinkällor
- Arbetsvillkor inom livsmedelsproduktion
- Antimikrobiell resistens (AMR)

Under åren har vi sett att FAIRRs dialoger har bidragit till ökad medvetenhet, tydligare policyåtaganden och förbättrad rapportering hos bolag inom flera högriskområden, såsom antibiotikaanvändning, spårbarhet, arbetsvillkor, avfall och proteindiversifiering, och i flera fall har fler bolag antagit formella åtaganden än vid dialogernas start. Samtidigt kvarstår betydande brister i genomförande, datarapportering, tidsatta mål och faktisk effekt i värdekedjan, vilket visar på behovet av fortsatt uppföljning och investerstryck på implementering, mätbara mål, transparens och uppföljning, samt i vissa fall bredare samverkan för systemförändring. Den fullständiga listan över adresserade bolag hittar du [här](#).

## Skandias bolagsdialoger 2025

Nedan listas de bolag som Skandia och våra analysleverantörer samt samarbetspartners för vår räkning haft kontakt med under 2025 med anledning av bolagens hållbarhetsarbete eller i bolagsstyrningsärenden. Totalt summerar det till cirka 600 unika bolag. Notera att vissa bolag förekommer flera gånger då de har adresserats genom flera olika typer av påverkansprojekt.

### Reaktiv påverkan [\(tillbaka\)](#)

**Miljö** – till exempel utsläpp till luft och vatten, klimatfrågor, vattenanvändning, biologisk mångfald och kemikalier.

**Mänskliga rättigheter** – till exempel barnarbete, ursprungsbefolkningars rättigheter, tvångsförflyttningar, konfliktmineraler, verksamhet i ockuperade områden.

**Arbetsvillkor** – till exempel fackliga rättigheter, säkerhet på arbetsplatsen, skälig ersättning, arbetstider, diskriminering, jämställdhet.

**Affärsetik** – till exempel korruption, karteller, penningtvätt, skattefrågor.

**Utveckling** avser bolagens deltagande i dialogen och hur stora framsteg vi bedömer att bolagen gjort under 2025 inom de adresserade områdena. Bedömningen görs på en skala från 1-5 där 1 indikerar betydande framsteg och 5 indikerar avsaknad av framsteg. Notera att bedömningen inte avser nivån på bolagets hållbarhetsarbete utan endast de framsteg som gjorts. I de fall då bolagen inte är öppna för dialog eller påverkansaktiviteterna inte leder till en acceptabel lösning kan Skandia komma att se över om bolaget ska ingå i våra exkluderingslistor tills de vidtagit tillräckliga åtgärder. Vår huvudstrategi är dock att vara kvar som ägare och försöka påverka bolagen i en mer hållbar och öppen riktning. Av de 30 bolag vars utveckling graderas som 5 befinner sig sju av dem på vår exkluderingslista och i ytterligare 10 av dem har vi inga investeringar. Flera dessa bolag är dessutom från tillväxtmarknader som generellt har mindre erfarenhet och kapacitet av att hantera denna typ av dialoger med investerare. Eftersom den reaktiva påverkan utförs främst av våra analysleverantörer omfattas även bolag som vi inte har investeringar i av denna påverkansdialog.

Bolag	Miljö	MR	Arbetsvillkor	Affärsetik	Mål	Uteveckling
Acadia Healthcare Co., Inc.		X			Bristfällig vård i USA	4
Accenture Plc			X		Säkra och hälsosamma arbetsförhållanden i USA	3
Activision Blizzard, Inc.			X		Diskriminering av kvinnliga anställda i USA	3
Adani Enterprises Ltd.	X				Miljö- och människorättspåverkan vid infrastruktur- och gruvprojekt i Indien och Australien	3
Adani Green Energy Limited				X	Mutor i Indien	4
Alamos Gold, Inc.	X				Avskogning och biodiversitetsförlust vid Kirazli-projektet i Turkiet	5
Albemarle Corporation	X				Miljöpåverkan i Chile	5
Albemarle Corporation		X			Urfolksrättigheter i Chile	5
Alphabet Inc.			X		Arbetsplatsdiskriminering i USA	2
Alphabet Inc.		X			Konsumenters rätt till integritet i Frankrike	2
Alphabet Inc.				X	Konkurrensbegränsande beteende i USA	4
AltaGas Ltd.	X				Miljöpåverkan vid Mountain Valley Pipeline-projektet i USA	1
Amazon.com, Inc.			X		Fackliga rättigheter i USA	5
Amazon.com, Inc.			X		Fackliga rättigheter i Tyskland	5
Amazon.com, Inc.				X	Konkurrensbegränsande beteende i Italien	5
Amazon.com, Inc.		X			Andel skatter i Italien	5
Amazon.com, Inc.			X		Rätten till skäliga arbetsvillkor i Italien	5
Amazon.com, Inc.			X		Rätten till skäliga arbetsvillkor i Spanien	5

Amazon.com, Inc.		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Storbritannien	5
Americanas SA			X Manipulation av finansiella räkenskaper i Brasilien	1
Amgen Inc.	X		Andel av skatter i USA	3
Anglogold Ashanti Plc	X		Tvångsförflyttning och kompensationsfrågor vid Sigui-guldgruvan i Guinea	5
ArcelorMittal SA	X		Dödliga gruvolyckor och säkerhetsbrister i Kazakstan	1
ASTRA AGRO LESTARI	X		Markkonflikter, tvångsförflyttning och miljöpåverkan i Indonesien	3
AviChina Industry & Technology Company Limited	X		Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Myanmar	5
AXIA Energia SA	X		Urfolksrättigheter vid Teles Pires-dammen i Brasilien	1
AXIA Energia SA	X		Urfolksrättigheter och miljöpåverkan vid vattenkraftsprojekt i Brasilien	2
AXIA Energia SA	X		Biodiversitetsförlust vid Belo Monte-dammen i Brasilien	3
Azure Power Global Limited		X	Mutor i Indien	5
Baidu, Inc.	X		Internetcensur i Kina	2
Barrick Gold Corporation	X		Människorättskränkningar vid gruvor i Papua Nya Guinea och Tanzania	2
Bayer AG	X		Hälso- och miljörisker kopplade till kemiska produkter	2
Beowulf Mining Plc	X		Urfolksrättigheter vid Kallak North-järnmalmsprojektet i Sverige	5
Berkshire Hathaway Inc.	X		Skogsbränder i USA	1
Bezeq The Israeli Telecommunication Corp. Ltd.		X	Korruption i Israel	-
BHP Group Limited	X		Vattenföroreningar vid Fundão-dammen i Brasilien	1
BHP Group Limited	X		Rätten till skälig levnadsstandard vid Fundão-dammen i Brasilien	1
BHP Group Limited		X	Arbetsplatsdiskriminering i Australien	1
BHP Group Limited	X		Miljöpåverkan vid Escondida-koppargruvan i Chile	1
Boeing Company	X		Produktkvalitet	4
boohoo group Plc	X		Arbetsmiljörisker i Storbritannien	3
Booking Holdings Inc.		X	Anti-konkurrensbeteende i Spanien	1
Bunge Global SA	X		Avskogning i Brasilien	2
BYD Company Limited		X	Arbetsrätt i Brasilien	4
Cardinal Health, Inc.	X		Konsumenthälsa och säkerhet i USA	3
Cargill, Inc.	X		Avskogning i leverantörskedjan	3
Cencora, Inc.	X		Opioidrelaterade risker i USA	4
Cencora, Inc.	X		Konsumenthälsa och säkerhet i USA	5
China Gas Holdings Limited	X		Gasläckor i Kina	1
China Railway Group Limited	X		Säkerhet inom bygg i Thailand	3
Citigroup Inc.		X	Återkommande regulatoriska sanktioner	1
Clariane SE	X		Konsumenthälsa och säkerhet i Frankrike	1
CMOC Group Ltd.		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Demokratiska republiken Kongo	1
Companhia Energetica de Minas Gerais SA	X		Urfolksrättigheter vid Belo Monte-dammen i Brasilien	5
Companhia Energetica de Minas Gerais SA	X		Biodiversitetsförlust vid Belo Monte-dammen i Brasilien	5

Consolidated Edison, Inc.	X		Miljöpåverkan vid Mountain Valley Pipeline-projektet i USA	1	
CoreCivic Inc		X	Människorättskränkningar av frihetsberövade i USA	2	
CVS Health Corporation		X	Konsumenthälsa och säkerhet i USA	2	
CVS Health Corporation		X	Opioidrelaterade risker i USA	3	
Daihatsu Motor Co., Ltd.			X	Testmanipulation och säkerhetsrelaterade oegentligheter i Japan	3
Deutsche Bank AG			X	Penningtvätt och affärsetiska oegentligheter i flera länder	4
Deutsche Telekom AG		X		Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i USA	1
Deutsche Telekom AG		X	X	Fackliga rättigheter i USA	3
Edison International		X		Skogsbrandrisker i USA	1
Edison SpA		X		Föroreningar i Italien	1
El Sewedy Electric Company		X		Biodiversitetsrisker vid världsarv i Tanzania	4
Elbit Systems Ltd.		X		Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Gaza	2
Emeis SA		X		Brister i vårdstandard på äldreboenden i Frankrike	2
Empresas Publicas de Medellin E.S.P.		X		Miljö- och människorättspåverkan i Colombia	2
Energy Transfer Partners		X		Urfolksrättigheter vid Dakota Access Pipeline i USA	3
EQT Corporation		X		Miljöpåverkan vid Mountain Valley Pipeline-projektet i USA	2
Eskom Holdings SOC Limited		X		Miljöpåverkan från kolkraft i Sydafrika	2
Eskom Holdings SOC Limited			X	Korruption och upphandlingsoegentligheter i Sydafrika	3
Eskom Holdings SOC Limited		X		Strömavbrott och driftsproblem i Sydafrika	3
Exxon Mobil Corporation		X		Miljöpåverkan vid oljesandsprojekt i Kanada	2
Exxon Mobil Corporation		X		Vilseledande klimatrelaterad information i USA	2
Exxon Mobil Corporation		X		Urfolksrättigheter vid Dakota Access Pipeline i USA	3
Exxon Mobil Corporation		X		Klimatpåverkan vid Gorgon LNG-projektet i Australien	4
Fast Retailing Co., Ltd.		X		Tvångsarbete i leverantörskedjan i Kina	1
FGV Holdings Bhd.		X		Tvångsarbete och arbetsrättskränkningar i Malaysia	1
First Pacific Company Limited		X		Rätten till skäliga arbetsvillkor i Indonesien	1
First Quantum Minerals Ltd.		X		Avskogning och förlust av biologisk mångfald vid Cobre Panamá-projektet i Panama	1
FirstEnergy Corp.			X	Mutor och korruption i USA	-
Formosa Petrochemical Corp.		X		Luftföroreningar i Taiwan	5
Fresh Del Monte Produce, Inc.		X		Markkonflikt vid plantage i Kenya	3
General Dynamics Corporation		X		Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Gaza	2
General Dynamics Corporation		X		Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Jemen	2
GEO Group, Inc.		X		Människorättskränkningar och tvångsarbete i USA	1
Glencore Plc		X		Föroreningar vid Cerrejón-gruvan i Colombia	1
Glencore Plc		X		Urfolksrättigheter vid Cerrejón-gruvan i Colombia	2

Glencore Plc	X		Föreningar i Peru	2
Glencore Plc	X		Vattenföreningar i Kanada	3
Glencore plc	X		Miljö- och hälsopåverkan från verksamheter globalt	4
Glencore plc		X	Barnarbete i gruvor i Bolivia	4
Golden Agri-Resources Ltd	X		Illegal avverkning och avskogning i Indonesien	3
Hangzhou Hikvision Digital Technology Co.		X	Massövervakning och människorättskränkningar i Xinjiang, Kina	1
Hangzhou Hikvision Digital Technology Co., Ltd.		X	Rätten till integritet i Kina	5
Hino Motors, Ltd.	X		Luftföreningar i Japan	1
Hino Motors, Ltd.		X	Manipulation av utsläpps- och bränsledata i Japan	1
Hyundai Engineering & Construction Co., Ltd		X	Arbetsmiljöolyckor i Sydkorea	3
Iberdrola SA		X	Urfolksrättigheter vid Belo Monte-dammen i Brasilien	1
Iberdrola SA	X		Biodiversitetsförlust vid Belo Monte-dammen i Brasilien	1
Imperial Oil Limited	X		Miljöpåverkan vid oljesandsprojekt i Kanada	5
Indivior PLC		X	Vilseledande marknadsföring av opioidläkemedel i USA	-
Indofood Agri Resources Ltd.		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Indonesien	1
JBS NV		X	Konkurrensbegränsande beteende i USA	1
JBS NV	X		Avskogning i Brasilien	2
JBS S.A.		X	Konkurrensbegränsande beteende i USA	-
JBS S.A.	X		Avskogning i Brasilien	-
Jiangxi Hongdu Aviation Industry Co., Ltd.		X	Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Myanmar	5
Jindal Steel Limited		X	Rätten till skälig levnadsstandard vid Chirodzi-gruvan i Moçambique	1
JSW Steel Limited		X	Bristfällig intressentdialog i Indien	1
JSW Steel Limited		X	Tvångsförflyttning och bristande intressentdialog vid stålprojekt i Indien	3
K-Electric Ltd.		X	Elsäkerhetsrisker i Pakistan	5
Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd.		X	Hälsorisker kopplade till kosttillskott i Japan	3
Koninklijke Philips N.V.		X	Hälsorisker från medicintekniska produkter i USA	1
Korea Electric Power Corp.		X	Rätt till skälig levnadsstandard vid Xe-Pian Xe-Namnoy-dammen i Laos	3
LG Chem Ltd.		X	Industrisäkerhetsrisker i Indien	1
Lockheed Martin Corporation		X	Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Gaza	2
Lockheed Martin Corporation		X	Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Jemen	2
Lockheed Martin Corporation		X	Risk för användning av vapen vid människorättskränkningar i Jemen	4
Loomis AB		X	Fackliga rättigheter i Turkiet	1
LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE		X	Arbetsrättsexploatering i leverantörsled i Italien	2
Mallinckrodt Plc		X	Opioidrelaterade risker i USA	3
Marriott International, Inc.		X	Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i flera länder	1
MAXIMUS, Inc.		X	Fackliga rättigheter i USA	2
McKesson Corporation		X	Konsumenthälsa och säkerhet i USA	2

McKesson Corporation	X		Opioidrelaterade risker i USA	-
Medibank Private Limited	X		Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i Australien	1
Medibank Private Ltd.	X		Dataintrång och integritetsrisker i Australien	2
Medtronic Plc	X		Produktåterkallelser i USA	-
Mitsubishi Materials Corp.	X		Miljöpåverkan vid Escondida-koppargruvan i Chile	5
Moog Inc.		X	Mutor i Indien	1
Neoenergia SA	X		Urfolksrättigheter vid Belo Monte-dammen i Brasilien	1
Neoenergia SA	X		Biodiversitetsförlust vid Belo Monte-dammen i Brasilien	1
NHPC Limited	X		Urfolksrättigheter vid Teesta-IV-dammen i Indien	2
NIPPON STEEL CORP.	X		Vattenföreningar i Kanada	5
Norfolk Southern Corp.	X		Föreningar i USA	1
Norfolk Southern Corporation	X		Kemikalieutsläpp och hälsopåverkan efter tågurspårning i USA	4
NTPC Limited	X		Arbetsplatsolyckor vid kraftverk i Indien	1
NTPC Limited	X		Biodiversitetsrisker vid världsarv i Bangladesh	3
Oando Plc	X		Föreningar i Nigeria	3
Oil & Natural Gas Corp. Ltd.	X		Oljeprojekt i konfliktområden	3
Oil & Natural Gas Corp. Ltd.	X		Tvångsflyttning kopplad till Shwe Gas-projektet i Myanmar	3
Oil & Natural Gas Corp. Ltd.	X		Föreningar i Sydsudan	5
Packers Sanitation Services, Inc. Ltd.		X	Barnarbete vid livsmedelsanläggningar i USA	1
Pan American Silver Corp.	X		Urfolksrättigheter och samhällskonflikter i Guatemala	1
Petroleo Brasileiro SA	X		Vattenföreningar i Brasilien	5
Petroleos Del Peru - Petroperu SA	X		Oljeläckage och miljöpåverkan vid Marañón-floden i Peru	3
Petroleos Mexicanos S.A. de C.V.	X		Olyckor och säkerhetsrisker vid olje- och gasanläggningar i Mexiko	2
Petroliam Nasional Berhad	X		Oljeintäkter kopplade till konflikter i Sudan och Sydsudan	3
Porsche AG	X		Luftföreningar i Tyskland	1
POSCO INTERNATIONAL Corporation	X		Olje- och gasprojekt kopplade till militärregim i Myanmar	3
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	X		Illegal avverkning och avskogning i Indonesien	5
PT Indofood Sukses Makmur Tbk		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Indonesien	1
PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Indonesien	1
PT Salim Ivomas Pratama Tbk		X	Rätten till skäliga arbetsvillkor i Indonesien	1
PTT Exploration & Production Plc	X		Gasprojekt kopplade till militärregim i Myanmar	3
PTT OIL AND RETAIL	X		Kopplingar till militärägda företag i Myanmar	5
RATCH Group Public Company Limited	X		Rätten till skälig levnadsstandard vid Xe-Pian Xe-Namnoy-dammen i Laos	2
Raytheon Technologies Corporation	X		Vapenleveranser kopplade till konflikt i Jemen	3
RGC Resources, Inc.	X		Miljöpåverkan vid Mountain Valley Pipeline-projektet i USA	5
RTX Corporation	X		Risk för att militära leveranser används vid människorättskränkningar i Jemen	5

Ryanair Holdings Plc		X	Rätten till skäligen arbetsvillkor i Spanien	1
Ryanair Holdings Plc		X	Rätten till skäligen arbetsvillkor i Portugal	1
Ryanair Holdings Plc		X	Rätten till skäligen arbetsvillkor i Belgien	2
Ryanair Holdings Plc		X	Rätten till skäligen arbetsvillkor i Polen	2
SAMSUNG BIOLOGICS Co., Ltd.			X Redovisning- och marknadsöegentligheter i Sydkorea	-
Samsung Electronics Co., Ltd.		X	Fackliga rättigheter i Sydkorea	3
SDIC Power Holdings Co., Ltd.	X		Miljöpåverkan vid Batang Toru-dammen i Indonesien	5
Shell Plc	X		Klimatpåverkan vid Gorgon LNG-projektet i Australien	1
Shell Plc		X	Rätten till skäligen arbetsvillkor i Nigeria	3
Shell Plc	X		Föroreningar i Nigeria	3
Shell Plc	X		Klimatpåverkan vid Gorgon LNG-projektet i Australien	3
Sibanye Stillwater Limited		X	Återkommande arbetsmiljöolyckor i Sydafrika	3
Sime Darby Plantation Bhd.		X	Tvångsarbete på plantager i Malaysia	-
Singapore Telecommunications Limited		X	Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i Australien	1
SLC Agricola SA	X		Avskogning i Cerradoområdet i Brasilien	4
Snowflake Inc.		X	Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i flera länder	3
Sociedad Quimica y Minera de Chile SA		X	Urfolksrättigheter i Chile	2
Sociedad Quimica y Minera de Chile SA	X		Miljöpåverkan i Chile	2
Sotera Health Company		X	Rätten till hälsa i USA	1
Southern Copper Corporation		X	Bristfällig intressentdialog vid Tía María-koppargruveprojektet i Peru	5
Southern Copper Corporation	X		Vattenföroreningar vid Buenavista del Cobre-gruvan i Mexiko	5
Starbucks Corporation		X	Fackliga rättigheter i USA	5
Stora Enso Oyj	X		Biodiversitetsförlust i Finland	1
Suzano S.A.		X	Mark- och miljökonflikter vid plantager i Brasilien	3
Teleperformance SE		X	Fackliga rättigheter i flera länder	1
Tencent Holdings Ltd.		X	Internetcensur och övervakning i Kina	5
Tesla Inc		X	Arbetsplatsdiskriminering i USA	4
Tesla Inc		X	Fackliga rättigheter i USA	4
Teva Pharmaceutical Industries Limited			X Konkurrensbegränsande beteende i flera länder	3
Teva Pharmaceutical Industries Limited		X	Konsumenthälsa och säkerhet i USA	3
The Brinks Company		X	Fackliga rättigheter i Colombia	4
The Chemours Company	X		Vattenföroreningar i USA	5
The Chemours Company	X		Vattenföroreningar i Nederländerna	5
The Chemours Company			X Manipulation av finansiella räkenskaper i USA	5
The GEO Group, Inc.		X	Kriminalvårdsanstalter och häkten i USA	1
The GEO Group, Inc.		X	Tvångsarbete i USA	2
The Toronto-Dominion Bank			X Penningtvätt i USA	4
Tingo Group, Inc.			X Manipulation av finansiella räkenskaper i USA	5

T-Mobile US, Inc.	X		Konsumenters rätt till integritet och cybersäkerhet i USA	1
T-Mobile US, Inc.		X	Fackliga rättigheter i USA	4
Tokyo Electric Power Company Holdings, Incorporated	X		Kärnkraftsolycka och strålningsrisker i Japan	4
Tongling Nonferrous Metals Group Co., Ltd.		X	Urfolksrättigheter vid Río Blanco-gruvan i Peru	5
Tongling Nonferrous Metals Group Co., Ltd.	X		Föroreningar i Kina	5
Toronto-Dominion Bank		X	Penningtvättsefterlevnad i USA och Kanada	3
Total SA		X	Sociala och miljömässiga kontroverser vid oljeprojekt i Uganda och Tanzania	3
Toyota Motor Corp.	X		Luftföroreningar i Japan	1
Toyota Motor Corp.		X	Manipulation av utsläpps- och bränsledata i Japan	3
Tyson Foods, Inc.		X	Rätten till säkra och hälsosamma arbetsförhållanden i USA	4
UBS Group AG	X		Andel av skatter i Frankrike	1
UBS Group AG		X	Affärsetiska oegentligheter i flera länder	3
United Parcel Service, Inc.		X	Manipulation av finansiella räkenskaper i USA	2
Universal Electronics Inc.		X	Tvångsarbete i Kina	1
UPL Limited	X		Kemikalieläckage och miljöpåverkan i Sydafrika	-
Vale S.A.	X		Dammkollaps och miljökatastrofer i Brasilien	1
Vedanta Limited		X	Urfolksrättigheter i Indien	5
Vedanta Ltd.	X		Föroreningar i Indien	4
Volcan Compania Minera S.A.A.	X		Vattenföroreningar i Peru	1
Volkswagen AG	X		Luftföroreningar i Tyskland	1
Walgreen Co.	X		Konsumenthälsa och säkerhet i USA	2
Walgreens Boots Alliance, Inc.	X		Konsumenthälsa och säkerhet i USA	2
Weibo Corp.	X		Internetcensur i Kina	3
Wells Fargo & Company	X		Vilseledande affärsmetoder i USA	4
Wilmar International Limited	X		Markkonflikter och landrättigheter i flera länder	3
Wockhardt Limited	X		Brister i läkemedelstillverkning i flera länder	3
Xiamen CD Inc.	X		Urfolksrättigheter vid Río Blanco-gruvan i Peru	5
Xinjiang Daqo New Energy Co., Ltd.		X	Tvångsarbete i Kina	5
Zijin Mining Group Co., Ltd.	X		Föroreningar i Serbien	1
Zijin Mining Group Co., Ltd.		X	Urfolksrättigheter vid Río Blanco-gruvan i Peru	1
Zijin Mining Group Co., Ltd.	X		Vattenföroreningar vid Porgera-gruvan i Papua Nya Guinea	2
Zijin Mining Group Co., Ltd.		X	Människorättskränkningar vid Porgera-gruvan i Papua Nya Guinea	3
Zijin Mining Group Co., Ltd.	X		Miljörisker från gruvavfall i Papua Nya Guinea	2
Zijin Mining Group Co., Ltd.		X	Människorätts- och miljörisker vid gruvprojekt i flera länder	2

## Proaktiv påverkan *(tillbaka)*

### Bolag

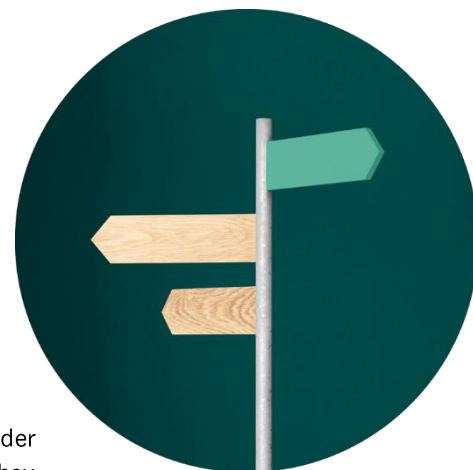
AAK AB	HMS
Academedi	Medicover AB
AcadeMedia AB	Nederman
Addtech AB	Noba
Asker	Noba
Asker	Novar
Atlas Copco	Nyfosa
Beijer Alma	Pamica
Beijer Ref	Röko
Beijer Ref AB	Sagax
Bonesupport	Securitas
Enity Bank Group AB	Securitas AB
Eramet	SkiStar AB
Essity	Swedbank
Essity	Trelleborg
Genova	Verisure
Gruvaktiebolaget Viscaria	Verisure
Hacksaw	Wallenstam
Handelsbanken	HMS
AAK AB	Medicover AB
Academedi	Nederman
AcadeMedia AB	Noba
Addtech AB	Noba
Asker	Novar
Asker	Nyfosa
Atlas Copco	Pamica
Beijer Alma	Röko
Beijer Ref	Sagax
Beijer Ref AB	Securitas
Bonesupport	Securitas AB
Enity Bank Group AB	SkiStar AB
Eramet	Swedbank
Essity	Trelleborg
Essity	Verisure
Genova	Verisure
Gruvaktiebolaget Viscaria	Wallenstam
Hacksaw	
Handelsbanken	

## Livförsäkringsbolaget Skandia bolagsstämmoarbete 2025 *(tillbaka)*

En del av påverkansarbetet är att rösta på bolagsstämmor. Vi för även dialog med bolagsstyrelser kring bolagsstämmorna för att påvisa förbättringsmöjligheter. Se översikten över våra dialoger kring bolagsstämmor nedan.

Skandia bevakar som regel bolag där vår ägarandel är mer än 0,25 procent av kapital eller röster i bolaget. I tillägg bevakar vi våra tio största innehav, investeringar överstigande 1 miljard kronor och bolag med höga ESG-risker. I vår bevakning ingår granskning och analys av kallelser till bolagsstämmorna och särskild handpåläggning görs kring stämmoförslag som eventuellt bryter mot vår ägarpolicy.

Av de bolag vi bevakar röstar vi på bolagsstämmor där vi anser att stämmoförslagen strider mot vår ägarpolicy, där vi äger över 0,25 procent av bolaget och på våra tio största innehav.



Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
4C Group AB*	EGM	2025-04-14	x		
4C Group AB	AGM	2025-05-21	x		x
AAK AB	AGM	2025-05-08		Långsiktigt incitamentsprogram	x
AB Electrolux	AGM	2025-03-26	x		x
AB Sagax	AGM	2025-05-08	x		x
AddLife AB	AGM	2025-05-08	X		x
Addtech AB	AGM	2025-08-27	x		x
AFRY AB	AGM	2025-04-24	X		X
Aktiebolaget SKF	AGM	2025-04-01	X		X
Alfa Laval AB	AGM	2025-04-29	x		x
Alleima AB	AGM	2025-04-28	x		x
Alphabet Inc	AGM	2025-06-06	x		X
Amazon.com Inc	AGM	2025-05-21		Ersättningsrapport	X
Amhult 2 AB	AGM	2025-04-24	X		
Apple Inc	AGM	2025-02-25		Ersättningsrapport	X
Arjo AB	AGM	2025-04-29		Styrelseledamot	X
ASSA ABLOY AB	AGM	2025-04-23	X		X
Astrazeneca plc	AGM	2025-04-11		Ersättningsrapport Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier Beslut om kallelseperiod	X
Astrazeneca plc *	AGM	2025-11-03	X		X
Atlas Copco AB	AGM	2025-04-29	X		x
Atrium Ljungberg AB	AGM	2025-03-20	X		X
Attendo AB	AGM	2025-05-07	X		x
Autoliv Inc	AGM	2025-05-08	X		X
Avanza Bank Holding AB	AGM	2025-04-24	X		X
Beijer Alma AB	AGM	2025-05-06	X		X
Beijer Ref AB	AGM	2025-04-24	X		x
Bergman & Beving AB	AGM	2025-08-28			X
Besqab AB	AGM	2025-05-07	X		
Billerud Aktiebolag	AGM	2025-05-20	X		X
Boliden AB *	EGM	2025-01-23		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	x
Boliden AB	AGM	2025-04-23	X		X
Bonava AB	AGM	2025-04-09	X		x
Bravida Holding AB	AGM	2025-04-29	X	Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram Långsiktigt incitamentsprogram	X
Castellum Aktiebolag	AGM	2025-05-07		Ersättningsrapport	X

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Castellum Aktiebolag *	EGM	2025-07-18	X		
Catena AB	AGM	2025-04-28	X		X
Caybon Holding AB *	EGM	2025-02-20			
Caybon Holding AB	AGM	2025-06-11	X		
Cheffelo AB	AGM	2025-04-24	X		X
Cibus Nordic Real Estate AB*	AGM	2025-01-14	x		X
Clas Ohlson AB	AGM	2025-09-12	X		X
Cloetta AB	AGM	2025-04-10	X		X
Coor Service Management Holding AB	AGM	2025-04-25	X		X
Corem Property Group AB	AGM	2025-04-23	X		X
Corem Property Group AB *	EGM	2025-07-15	X		X
Diös Fastigheter AB	AGM	2025-04-07	X		x
Dometic Group AB	AGM	2025-04-15	X		X
Dynavox Group AB	AGM	2025-05-05		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Electrolux Professional AB	AGM	2025-05-07	X		X
Embracer Group AB *	EGM	2025-01-07	X		X
Embracer Group AB	AGM	2025-09-18	X		X
Embracer Group AB *	EGM	2025-11-03	X		
Epiroc AB	AGM	2025-05-08	X		X
EQT AB	AGM	2025-05-27		Ersättningsrapport	
Essity Aktiebolag	AGM	2025-03-27	X		X
Evolution AB	AGM	2025-05-09		Styrelsearvoden	X
Ework Group AB	AGM	2025-05-14	X		X
Fabege AB	AGM	2025-04-23	X		X
Fasadgruppen Group AB	AGM	2025-05-13		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Fastighets AB Balder	AGM	2025-05-08	X		x
Fastighetsbolaget Emilshus AB *	EGM	2025-03-31	X		
Fastighetsbolaget Emilshus AB	AGM	2025-04-29	X		
Formpipe Software AB *	EGM	2025-09-17	X		
Fortnox AB	AGM	2025-04-10		Ersättningsrapport	X
Genova Property Group AB	AGM	2025-05-05	X		X
Getinge AB	AGM	2025-04-22	X		X
Gruvaktiebolaget Viscaria	AGM	2025-05-08	X		X
H & M Hennes & Mauritz AB	AGM	2025-05-07	X		X
Heba Fastighets AB	AGM	2025-04-24	X		X
Hexagon AB	AGM	2025-05-05		Långsiktigt incitamentsprogram	X
HEXPOL AB	AGM	2025-04-25	X		X
Holmen Aktiebolag	AGM	2025-03-31	X		X
Humana AB	AGM	2025-05-06	X		X
Husqvarna AB	AGM	2025-04-29	X		X
Indutrade Aktiebolag	AGM	2025-04-03	X		x
Instalco AB	AGM	2025-05-06	X		X
Intrum AB	AGM	2025-06-10		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Investor AB	AGM	2025-05-07	X		X

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
ITAB Shop Concept AB	AGM	2025-05-07		Långsiktigt incitamentsprogram	X
JM AB	AGM	2025-04-09	X		X
Kinnevik AB	AGM	2025-05-12	X		X
Lagercrantz Group AB	AGM	2025-08-26	X		X
Lifco AB	AGM	2025-04-25		· Styrelseledamot	X
Lindab International AB	AGM	2025-05-13	X		X
Loomis AB	AGM	2025-05-06	X		x
Meta Platforms Inc	EGM	2025-05-28		Val av VD/styrelseordförande Långsiktigt incitamentsprogram Ersättningsrapport	X
Microsoft Corp	AGM	2025-12-05		Val av VD/styrelseordförande Ersättningsrapport	X
MilDef Group AB	AGM	2025-05-22	X		X
Modern Times Group MTG AB	AGM	2025-05-15	X		x
Munters Group AB	AGM	2025-05-14	X		X
Mycronic AB	AGM	2025-05-07		Ersättningsriktlinjer	X
NCC AB	AGM	2025-05-07	X		X
Neobo Fastigheter AB	AGM	2025-04-24		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
NIBE Industrier AB	AGM	2025-05-15	X		X
Nolato AB	AGM	2025-05-06	X		X
Nordea Bank Abp	AGM	2025-03-20	x		X
Nordnet AB	AGM	2025-04-28	X		X
Novo Nordisk A/S	AGM	2025-03-27		Ersättningsrapport	X
Nvidia Corp	AGM	2025-06-25		Ersättningsrapport	X
Nyfosa AB	AGM	2025-05-06	X		X
Padox Aktiebolag	AGM	2025-04-09		· Ersättningsrapport	X
Peab AB	AGM	2025-05-06	X		X
Pierce Group AB	AGM	2025-05-20	X		X
Prisma Properties AB	AGM	2025-04-23		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	
Proact IT Group AB	AGM	2025-05-06	X		X
Profoto Holding AB	AGM	2025-05-07	X		X
QleanAir AB	AGM	2025-05-09	X		x
Saab AB	AGM	2025-04-10	X		X
RVRC Holding AB	AGM	2025-11-20	X		X
Sandvik Aktiebolag	AGM	2025-04-29	X		x
Sectra AB	AGM	2025-09-09	X		X
Securitas AB	AGM	2025-05-08	X		X
Sedana Medical AB	AGM	2025-05-15	X		X
Sinch AB	AGM	2025-05-22		Långsiktigt incitamentsprogram Ersättningsrapport	X
Sinch AB *	EGM	2025-08-14	X		X
Skandinaviska Enskilda Banken AB	AGM	2025-04-01	X		X
Skanska AB	AGM	2025-04-07	X		x
Smart Eye Aktiebolag	AGM	2025-05-13	X		x
Solid Försäkringsaktiebolag *	EGM	2025-02-27	X		
Solid Försäkringsaktiebolag	AGM	2025-04-24	X		X
SSAB AB	AGM	2025-04-29	X		X
Stenhus Fastigheter i Norden AB	AGM				
Stenhus Fastigheter i Norden AB*	AGM	2025-02-12	X		

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Storskogen Group AB	AGM	2025-05-07	X		X
Surgical Science Sweden AB	AGM	2025-05-15	X		x
Sveafastigheter AB	AGM	2025-05-20	X		
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA	AGM	2025-04-04	X		X
Svenska Handelsbanken AB	AGM	2025-03-26	X		X
SWECO AB	AGM	2025-04-29	X		X
Swedbank AB	AGM	2025-03-26	X		X
Swedish Logistic Property AB	AGM	2025-04-29		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Swedish Orphan Biovitrum AB	AGM	2025-05-08		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Tele2 AB	AGM	2025-05-13		Ersättningsriktlinjer Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Telefonaktiebolaget LM Ericsson	AGM	2025-03-25		Ersättningsrapport Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande av nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Telia Company AB	AGM	2025-04-09		Långsiktigt incitamentsprogram	X
TF Bank AB	AGM	2025-06-17		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
TF Bank AB *	EGM	2025-11-17	X		
Thule Group AB	AGM	2025-04-29	X		X
Trelleborg AB	AGM	2025-04-24	X		X
Viaplay Group AB	AGM	2025-05-13		Ersättningsrapport	X
Vitrolife AB	AGM	2025-04-29		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Wallenstam AB	AGM	2025-04-29	X		X
Wihlborgs Fastigheter AB	AGM	2025-04-29	X		X
Xvivo Perfusion AB	AGM	2025-04-25	X		X
Yubico AB	AGM	2025-05-13	x	Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	x

## Särskilt utmärkande diskussioner under 2025:

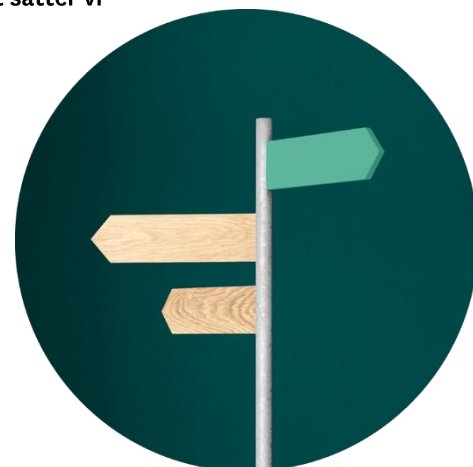
- Förslag om långsiktigt incitamentsprogram i Sinch vid årsstämma med en potentiell signifikant utspädning för aktieägare, efter justeringar av finansiering av programmet gavs stöd till programmet under extrastämma
- Strax efter årsstämma i Castellum begärde aktieägare en extrastämma med förslag på förändringar av den nyligen valda styrelsen. Valberedningen enades om ett nytt förslag till styrelsesammansättning till extrastämman och stöd gavs till valberedningens förslag.

## Skandia Fonders bolagsstämмоarbete 2025

En del av påverkansarbetet är att rösta på bolagsstämmor. När vi utövar vår rösträtt sätter vi fondandelsägarnas bästa intresse först. Vi för även dialog med bolagsstyrelser kring bolagsstämmorna för att påvisa förbättringsmöjligheter.

På den svenska marknaden bevakar vi som regel bolag där vår ägarandel är mer än 0,25 procent av bolaget. På de utländska marknaderna bevakar vi bolag där vår ägarandel är mer än 1,0 procent. I tillägg bevakar vi våra tio största innehav, bolag med höga ESG-risker och alla bolag i våra hållbarhetsfonder. I vår bevakning ingår granskning och analys av kallelser till bolagsstämmorna och särskild handpåläggning görs kring stämmoförslag som eventuellt bryter mot vår ägarpolicy.

Av de bolag vi bevakar röstar vi på bolagsstämmor där vi anser att stämmoförslagen strider mot vår ägarpolicy, där vi äger över 1,0 procent av bolaget och på våra tio största innehav.



Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
4C Group AB*	EGM	2025-04-14	x		
4C Group AB	AGM	2025-05-21	x		x
AAK AB	AGM	2025-05-08		Långsiktigt incitamentsprogram	x
AB Electrolux	AGM	2025-03-26	x		x
AB Sagax	AGM	2025-05-08	x		x
AddLife AB	AGM	2025-05-08	X		x
Addtech AB	AGM	2025-08-27	x		x
Adtran Inc	AGM	2025-07-24		Styrelseledamöter Ersättningsrapport Revisorsval	x
AFRY AB	AGM	2025-04-24	X		X
Aktiebolaget SKF	AGM	2025-04-01	X		X
Alphabet Inc	AGM	2025-06-06	x		X
Amazon.com Inc	AGM	2025-05-21		Ersättningsrapport	X
Apple Inc	AGM	2025-02-25		Ersättningsrapport	X
Arise AB	AGM	2025-05-07	X		x
Arjo AB	AGM	2025-04-29		Styrelseledamot	X
Atlas Copco AB	AGM	2025-04-29	X		x
Atrium Ljungberg AB	AGM	2025-03-20	X		X
Attendo AB	AGM	2025-05-07	X		x
Avanza Bank Holding AB	AGM	2025-04-24	X		X
BE Group AB	AGM	2025-04-23	X		X
BE Group AB *	EGM	2025-08-25	X		X
Beijer Alma AB	AGM	2025-05-06	X		X
Beijer Ref AB	AGM	2025-04-24	X		x
Berner Industrier AB	AGM	2025-04-29	X		
Besqab AB	AGM	2025-05-07	X		
Betsson AB	AGM	2025-05-08	X		X
Biointvent International AB	AGM	2025-04-29		Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Biotage AB	AGM	2025-04-24		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Björn Borg AB	AGM	2025-05-15	X		
Boliden AB *	EGM	2025-01-23		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	x
Boliden AB	AGM	2025-04-23	X		X
Bonava AB	AGM	2025-04-09	X		x

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Boule Diagnostics AB	AGM	2025-05-07	X		X
Bulten AB	AGM	2025-04-28	X		X
Camurus AB	AGM	2025-05-27		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Castellum Aktiebolag	AGM	2025-05-07		Ersättningsrapport	X
Castellum Aktiebolag *	EGM	2025-07-18	X		
Catena AB	AGM	2025-04-28	X		X
Caybon Holding AB *	EGM	2025-02-20			
Caybon Holding AB	AGM	2025-06-11	X		
Cheffelo AB	AGM	2025-04-24	X		X
Cint Group AB *	EGM	2025-02-21	X		
Cint Group AB	AGM	2025-05-13		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Clas Ohlson AB	AGM	2025-09-12	X		X
Coor Service Management Holding AB	AGM	2025-04-25	X		X
Corem Property Group AB	AGM	2025-04-23	X		X
Corem Property Group AB *	EGM	2025-07-15	X		X
Dedicare AB	AGM	2025-04-24		Ersättningsrapport	X
Diös Fastigheter AB	AGM	2025-04-07	X		x
Dometic Group AB	AGM	2025-04-15	X		X
Dustin Group AB *	EGM	2025-05-05	X		X
Dustin Group AB	AGM	2025-12-11		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Dynavox Group AB	AGM	2025-05-05		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Eastnine AB	AGM	2025-04-29	X		X
Electrolux Professional AB	AGM	2025-05-07	X		X
Embracer Group AB *	EGM	2025-01-07	X		X
Embracer Group AB	AGM	2025-09-18	X		X
Embracer Group AB *	EGM	2025-11-03	X		
Enea Aktiebolag	AGM	2025-05-06	X		X
Eolus Vind AB	AGM	2025-05-15	X		X
Ependion AB	AGM	2025-05-13	X		X
Episurf Medical AB	AGM	2025-04-10	X		X
Episurf Medical AB *	EGM	2025-08-04	X		x
Essity Aktiebolag	AGM	2025-03-27	X		X
Ework Group AB	AGM	2025-05-14	X		X
Fagerhult Group AB	AGM	2025-04-28	X		X
Fasadgruppen Group AB	AGM	2025-05-13		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Fastighets AB Balder	AGM	2025-05-08	X		x
Fastighetsbolaget Emilshus AB *	EGM	2025-03-31	X		
Fastighetsbolaget Emilshus AB	AGM	2025-04-29	X		
Fingerprint Cards AB *	EGM	2025-01-17		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	x
Fingerprint Cards AB	AGM	2025-06-24		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Formpipe Software AB	AGM	2025-04-29		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Formpipe Software AB *	EGM	2025-09-17	X		
Fortnox AB	AGM	2025-04-10		Ersättningsrapport	X
Genova Property Group AB	AGM	2025-05-05	X		X
Getinge AB	AGM	2025-04-22	X		X
Gruvaktiebolaget Viscaria	AGM	2025-05-08	X		X
Hansa Biopharma AB	AGM	2025-06-25		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
Hansa Biopharma AB *	EGM	2025-09-02	X		X
Hanza AB	AGM	2025-05-13	X		X
Hanza AB	AGM	2025-11-21	X		
Heba Fastighets AB	AGM	2025-04-24	X		X
Hexagon AB	AGM	2025-05-05		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Hexatronic Group AB	AGM	2025-05-05		Ersättningsriktlinjer	X
HEXPOL AB	AGM	2025-04-25	X		X
HMS Networks AB	AGM	2025-04-24	X		X
Humana AB	AGM	2025-05-06	X		X
Husqvarna AB	AGM	2025-04-29	X		X
Indutrade Aktiebolag	AGM	2025-04-03	X		x
Instalco AB	AGM	2025-05-06	X		X
Investor AB	AGM	2025-05-07	X		X
ITAB Shop Concept AB	AGM	2025-05-07		Långsiktigt incitamentsprogram	X
JM AB	AGM	2025-04-09	X		X
Lammhults Design Group AB	AGM	2025-05-08		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Lindab International AB	AGM	2025-05-13	X		X
Loomis AB	AGM	2025-05-06	X		x
MedCap AB	AGM	2025-05-05	X		X
Medivir AB	AGM	2025-05-07	X		X
Meta Platforms Inc	EGM	2025-05-28		Val av VD/styrelseordförande Långsiktigt incitamentsprogram Ersättningsrapport	X
Microsoft Corp	AGM	2025-12-05		Val av VD/styrelseordförande Ersättningsrapport	X
Midsona AB	AGM	2025-05-07	X		X
MilDef Group AB	AGM	2025-05-22	X		X
Modern Times Group MTG AB	AGM	2025-05-15	X		x
Munters Group AB	AGM	2025-05-14	X		X
NCC AB	AGM	2025-05-07	X		X
NGS Group AB	AGM	2025-04-24	X		X
Nordic Semiconductor ASA	AGM	2025-05-05		Långsiktigt incitamentsprogram Ersättningsrapport Ersättningsriktlinjer	
Nordnet AB	AGM	2025-04-28	X		X
NOTE AB	AGM	2025-04-24	X		X
Nvidia Corp	AGM	2025-06-25		Ersättningsrapport	X
Nyfosa AB	AGM	2025-05-06	X		X
Orexo AB	AGM	2025-05-08		Ersättningsrapport Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier Ändring av bolagsordning Långsiktigt incitamentsprogram	X
Otello Corp ASA *	EGM	2025-01-06	X		X

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Otello Corp ASA	AGM	2025-05-26		Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	
Otello Corp ASA *	EGM	2025-06-12	X		X
Pierce Group AB	AGM	2025-05-20	X		X
Platzer Fastigheter Holding AB	AGM	2025-03-19	X		X
Prisma Properties AB	AGM	2025-04-23		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	
Proact IT Group AB	AGM	2025-05-06	X		X
Profoto Holding AB	AGM	2025-05-07	X		X
QleanAir AB	AGM	2025-05-09	X		x
RaySearch Laboratories AB	AGM	2025-05-22	X		X
Röttneros AB	AGM	2025-04-10	X		X
RVRC Holding AB	AGM	2025-11-20	X		X
Sandvik Aktiebolag	AGM	2025-04-29	X		x
Sectra AB	AGM	2025-09-09	X		X
Securitas AB	AGM	2025-05-08	X		X
Sedana Medical AB	AGM	2025-05-15	X		X
Sensys Gatso Group AB	AGM	2025-05-15		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Sinch AB	AGM	2025-05-22		Långsiktigt incitamentsprogram Ersättningsrapport	X
Sinch AB *	EGM	2025-08-14	X		X
Skanska AB	AGM	2025-04-07	X		x
SkiStar AB	AGM	2025-12-13	X		
Smart Eye Aktiebolag	AGM	2025-05-13	X		x
Solid Försäkringsaktiebolag *	EGM	2025-02-27	X		
Solid Försäkringsaktiebolag	AGM	2025-04-24	X		X
Stenhus Fastigheter i Norden AB	AGM				
Stillfront Group AB	AGM	2025-05-14			x
Stockwik Förvaltning AB	AGM	2025-05-16		Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Stockwik Förvaltning AB *	EGM	2025-12-22	X		x
Surgical Science Sweden AB	AGM	2025-05-15	X		x
Svolder AB	AGM	2025-11-18	X		X
SWECO AB	AGM	2025-04-29	X		X
Swedish Logistic Property AB	AGM	2025-04-29		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
Swedish Orphan Biovitrum AB	AGM	2025-05-08		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Telefonaktiebolaget LM Ericsson	AGM	2025-03-25		Ersättningsrapport Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande av nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	X
TF Bank AB	AGM	2025-06-17		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	X
TF Bank AB *	EGM	2025-11-17	X		
Tobii AB *	EGM	2025-01-10		Långsiktigt incitamentsprogram Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	x
Tobii AB	AGM	2025-05-28	X		x
Trelleborg AB	AGM	2025-04-24	X		X
Viaplay Group AB	AGM	2025-05-13		Ersättningsrapport	X

Bolag	Typ av stämma	Stämmodatum	Röstat för bolagets samtliga förslag	Röstat för bolagets samtliga förslag, förutom nedan angivna förslag där vi röstat mot.	Extern röstningsrekommendation
Visa Inc	AGM	2025-01-28		Ersättningsrapport	X
Vitrolife AB	AGM	2025-04-29		Långsiktigt incitamentsprogram	X
Vivesto AB	AGM	2025-05-08		Bemyndigande att besluta om nyemission av aktier	
Vivesto AB *	EGM	2025-12-22	X		
Wihlborgs Fastigheter AB	AGM	2025-04-29	X		X
Xvivo Perfusion AB	AGM	2025-04-25	X		X
Yubico AB	AGM	2025-05-13	x	Bemyndigande om nyemission av aktier till ett långsiktigt incitamentsprogram	x

Särskilt utmärkande diskussioner under 2025:

- Förslag om långsiktigt incitamentsprogram i Sinch vid årsstämma med en potentiell signifikant utspädning för aktieägare, efter justeringar av finansiering av programmet gavs stöd till programmet under extrastämma.
- Strax efter årsstämma i Castellum begärde aktieägare en extrastämma med förslag på förändringar av den nyligen valda styrelsen. Valberedningen enades om ett nytt förslag till styrelsesammansättning till extrastämman och stöd gavs till valberedningens förslag.

## Tematisk påverkan – Climate Action 100+ *(tillbaka)*

A.P. Moller - Maersk A/S	Dominion Energy Inc
AES CORPORATION	Dow, Inc.
AGL ENERGY LIMITED	Duke Energy Corporation
AIR FRANCE -KLM	Dyno Nobel Ltd.
Airbus SE	E.ON SE
Ameren Corporation	Ecopetrol Sa
AMERICAN AIRLINES GROUP INC.	Electricite de France SA
American Electric Power Company, Inc.	Enel Spa
Aneka Tambang Tbk (ANTAM)	ENEOS Holdings, Inc.
Anglo American plc	ENGIE SA
Anhui Conch Cement Company Limited	Eni S.p.A.
ArcelorMittal SA	EOG Resources, Inc.
Baoshan Iron & Steel Co., Ltd.	EQT Corp.
BASF SE	Equinor ASA
Bayer AG	ESKOM HOLDINGS SOC LIMITED
Bayerische Motoren Werke AG	Exelon Corporation
Berkshire Hathaway Inc.	Exxon Mobil Corporation
BHP Group Plc	FIRSTENERGY CORP.
BLUESCOPE STEEL LIMITED	Ford Motor Company
Boeing Company	Formosa Petrochemical Corp
BP p.l.c.	Fortum Oyj
Bunge Limited	General Electric Co
Canadian Natural Resources Limited	General Motors Company
Carrefour SA	Glencore plc
Caterpillar Inc.	Grupo Argos SA
Cemex SAB de CV Cert Part	Grupo Mexico S.A.B. de C.V.
Centrica	HeidelbergCement AG
CEZ as	Hitachi, Ltd.
Chevron Corporation	Home Depot, Inc.
China Petroleum & Chemical Corp. (Sinopec)	Hon Hai Precision Industry Co., Ltd.
China Shenhua Energy Co. Ltd.	Honda Motor Co., Ltd.
China Steel Corporation	Honeywell International Inc.
CNOOC Limited	Iberdrola SA
Colgate-Palmolive Company	Imperial Oil Limited
Comisión Federal de Electricidad (CFE)	International Paper Company
Compagnie de Saint-Gobain SA	JBS S.A.
ConocoPhillips	Korea Electric Power Corporation
Constellation Energy Corp.	LafargeHolcim Ltd.
CRH Plc	Lockheed Martin Corporation
Cummins Inc.	LyondellBasell Industries NV
Daikin Industries, Ltd.	Marathon Petroleum Corporation
Dangote Cement PLC	Martin Marietta Materials, Inc.
Danone SA	Mercedes Benz Group AG
DELTA AIR LINES, INC.	Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.
NATIONAL GRID PLC	SAIC Motor Corporation Limited

Naturgy Energy Group, S.A.  
Nestle S.A.  
NEXTERA ENERGY, INC.  
NIPPON STEEL CORP.  
Nissan Motor Co., Ltd.  
NRG ENERGY, INC.  
NTPC Limited  
OCCIDENTAL PETROLEUM CORPORATION  
Oil & Natural Gas Corp. Ltd.  
OMV AG  
Orica Limited  
ORIGIN ENERGY LIMITED  
PACCAR Inc  
Panasonic Corporation  
PBF Energy Inc.  
PetroChina Company Limited  
Petroleo Brasileiro SA  
Petroleos Mexicanos S.A. de C.V.  
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.  
Phillips 66  
POSCO  
Power Assets Holdings Limited  
PPL CORPORATION  
Procter & Gamble Company  
PT Bumi Resources Tbk  
PT United Tractors Tbk  
PTT Public Co., Ltd.  
QANTAS AIRWAYS LIMITED  
Raytheon Technologies Corporation  
Reliance Industries Limited  
Renault SA  
Repsol SA  
Rio Tinto plc  
Rolls-Royce Holdings plc  
Royal Dutch Shell Plc  
RWE AG  
Samsung Electronics Co., Ltd.  
SANTOS LIMITED  
Sasol Limited  
Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco)  
Saudi Basic Industries Corp.  
Siemens Energy AG  
SK Innovation Co., Ltd  
South32 Ltd.  
Southern Company  
SSAB AB  
SSE PLC  
Stellantis Nv  
Suncor Energy Inc.  
Suzano S.A.  
Suzuki Motor Corp.  
Tata Steel Limited  
thyssenkrupp AG  
Toray Industries, Inc.  
Total SA  
Toyota Motor Corp.  
Trane Technologies PLC  
UltraTech Cement Limited  
Unilever PLC  
UNITED AIRLINES HOLDINGS, INC.  
Vale S.A.  
Valero Energy Corporation  
Vedanta Limited  
Vistra Corp.  
Volkswagen AG  
Volvo AB  
WalMart Inc.  
WEC Energy Group Inc  
Wesfarmers Ltd.  
Woodside Energy Group Ltd.  
Woolworths Group Ltd  
Xcel Energy Inc.

### **Tematisk påverkan – Nature Action 100 *(tillbaka)***

3M Company  
AbbVie, Inc.  
Ajinomoto Co., Inc.  
Alibaba Group Holding Ltd.  
Alimentation Couche-Tard Inc  
Amazon.com, Inc.  
Amcort PLC  
Anglo American PLC  
Marico Limited  
Marubeni Corporation  
McDonald's Corporation  
Merck & Co., Inc.  
Mitsui & Co.,Ltd  
Mondelez International, Inc.  
Mondi PLC  
Muyuan Foods Co., Ltd. Class A

Aramark  
Archer-Daniels-Midland Company  
Asian Paints Ltd.  
Associated British Foods PLC  
AstraZeneca PLC  
Barrick Gold Corporation  
BASF SE  
Bayer AG  
BHP Group Ltd  
Britannia Industries Ltd  
Bunge Limited  
Carrefour SA  
China Mengniu Dairy Co., Ltd.  
Colgate-Palmolive Company  
Conagra Brands, Inc.  
Corteva Inc  
Costco Wholesale Corporation  
Danone SA  
Dow, Inc.  
DSM-FIRMENICH AG  
Essity AB  
FMC Corporation  
Foshan Haitian Flavouring & Food Co., Ltd. Class A  
Freeport-McMoRan, Inc.  
General Mills, Inc.  
Glencore PLC  
Grupo Bimbo SAB de CV Class A  
Grupo Mexico S.A.B. de C.V.  
Home Depot, Inc.  
Hormel Foods Corporation  
Inner Mongolia Yili Industrial Group Co., Ltd. Class A  
International Paper Company  
Itochu Corporation  
JBS S.A.  
Johnson & Johnson  
Kellogg Company  
Kimberly-Clark Corporation  
Kraft Heinz Company  
Kroger Co.  
LG Chem Ltd.  
L'Oreal SA  
Lowe's Companies, Inc.  
Nan Ya Plastics Corporation  
Nestle S.A.  
Novartis AG  
Novo Nordisk A/S Class B  
Nutrien Ltd.  
Oji Holdings Corp.  
Orica Limited  
Packaging Corporation of America  
PepsiCo, Inc.  
Pfizer Inc.  
PPG Industries, Inc.  
Procter & Gamble Company  
PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk  
PT Indofood Sukses Makmur Tbk  
Restaurant Brands International Inc  
Rio Tinto PLC  
Roche Holding AG  
Royal Ahold Delhaize N.V.  
Sherwin-Williams Company  
Sime Darby Plantation Bhd.  
Smurfit Kappa Group PLC  
Sociedad Quimica y Minera de Chile SA  
Solvay SA  
Stora Enso Oyj  
Suzano S.A.  
Sysco Corporation  
Target Corporation  
TJX Companies Inc  
Tongwei Co. Ltd. Class A  
Tyson Foods, Inc.  
Unilever PLC  
Vale S.A.  
Walmart Inc.  
Wens Foodstuff Group Co. Ltd.  
Weyerhaeuser Company  
WH Group Ltd. (HK)  
Wilmar International Limited  
Wilmar International Limited  
Woolworths Group Ltd  
Yum! Brands, Inc.  
Zijin Mining Group Co., Ltd.  
Zoetis, Inc. Class A

### **Tematisk påverkan – Finance Sector Deforestation Action (FSDA) *(tillbaka)***

AAK AB  
AEON Co., Ltd.  
LVMH Moet Hennessy Louis Vuitton SE  
Marfrig Global Foods

Amazon.com, Inc.  
Archer-Daniels-Midland Company  
Bank of America Corp  
Bank of Montreal  
BRF SA  
Bunge Limited  
CALBEE, Inc.  
Cargill, Inc.  
Casino, Guichard-Perrachon SA  
Cencosud S.A.  
CIMB Group Holdings Bhd  
Citigroup Inc.  
CJ CheilJedang Corporation  
Commonwealth Bank of Australia  
Credit Agricole SA  
Essity AB  
Glencore plc  
Godrej Group  
Grupo Bimbo SAB de CV Class A  
Hershey Company  
Home Depot, Inc.  
Itau Unibanco Holding SA Pfd  
J Sainsbury plc  
JBS S.A.  
Kellogg Company  
Kikkoman Corporation  
Kimberly-Clark Corporation  
Kingfisher Plc  
Kraft Heinz Company  
Kroger Co.  
Kuala Lumpur Kepong Bhd.  
Lear Corporation  
Lowe's Companies, Inc.  
Marks & Spencer Group  
Marubeni Corporation  
Minerva S.A.  
Mitsubishi Corporation  
Mondelez International, Inc.  
Mondi plc  
Natura & Co Holding SA  
Nestle S.A.  
NIKE, Inc.  
Nitori Holdings Co., Ltd.  
Orkla ASA  
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited  
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk  
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Class B  
PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk  
Restaurant Brands International Inc  
Samsonite International S.A.  
SD Guthrie Bhd  
Shiseido Company, Limited  
Standard Chartered PLC  
Suzano S.A.  
Sysco Corporation  
Tesco PLC  
Toppan Printing Co., Ltd.  
Tyson Foods, Inc.  
Unilever PLC  
United Overseas Bank Ltd. (Singapore)  
Walmart Inc.  
WH Group Ltd. (HK)  
Wilmar International Limited  
Woolworths Group Ltd  
Yakult Honsha Co., Ltd.  
Yum! Brands, Inc.

### **Tematisk påverkan – PRI Advance *(tillbaka)***

Acciona, S.A.  
Alcoa Corp.  
Anglo American plc  
AngloGold Ashanti Limited  
Antofagasta plc  
ArcelorMittal SA  
Barrick Gold Corporation  
BHP Group Ltd  
Centrais Eletricas Brasileiras SA-Elektrobras  
China Shenhua Energy Co. Ltd.  
Freeport-McMoRan, Inc.  
Glencore plc  
Gold Fields Limited  
Grupo Mexico S.A.B. de C.V.  
Iberdrola SA  
Industrias Penoles SAB de CV  
Lundin Mining Corporation  
Newmont Corporation  
NextEra Energy, Inc.  
NIPPON STEEL CORP.

CLP Holdings Limited	Orsted
Coal India Ltd.	POSCO
Compania de Minas Buenaventura SAA Sponsored ADR	Rio Tinto plc
Duke Energy Corporation	RWE AG
E.ON SE	Siemens Energy Ag
EDP-Energias de Portugal SA	Southern Company
Electricite de France SA	Teck Resources Limited
Enel SpA	Vale S.A.
ENGIE SA	Zijin Mining Group Co., Ltd.
First Quantum Minerals Ltd.	

### Tematisk påverkan – Etikrådets Big Tech & Human Rights *(tillbaka)*

Alibaba Group Holding Ltd.	Meta Platforms, Inc.
Alphabet Inc.	Microsoft Corporation
Amazon.com, Inc.	Tencent Holdings Ltd.
Apple Inc.	

### Tematisk påverkan – Barns rättigheter i den digitala miljön *(tillbaka)*

Acast	Stillfront
Embracer	Tele2
MTG	Telia
Sinch	

### Tematisk påverkan – Etisk AI *(tillbaka)*

Alibaba Group Holding Ltd.	Nokia Oyj
Alphabet Inc.	Orange SA
Amazon.com, Inc.	Palantir Technologies Inc-A
American Tower Corporation	PayPal Holdings Inc
ASML Holding NV	QUALCOMM Incorporated
Baidu, Inc.	Royal KPN NV
BCE Inc.	salesforce.com, inc.
Broadcom Inc.	Samsung Electronics Co., Ltd.
BT Group plc	SAP SE
Capgemini SE	ServiceNow, Inc.
Cognizant Technology Solutions Corporation Class A	SK hynix Inc
Comcast Corporation Class A	SK Telecom Co., Ltd.
Eutelsat Communications	Sony Corporation
Grab Holdings Inc.	Spark New Zealand Limited
HCL Technologies Limited	Square, Inc. Class A
Infineon Technologies AG	Swisscom AG
Intel Corporation	Taiwan Semicond Mfg Co
Keyence Corporation	Tele2 AB

Lenovo Group Limited	Telenor ASA
Logitech International S.A.	Telstra Corporation Limited
Meituan Dianping Class B	Tencent Holdings Ltd.
Micron Technology, Inc.	Texas Instruments Incorporated
Microsoft Corporation	Tokyo Electron Ltd.
Millicom International Cellular SA	Uber Technologies, Inc.
NetEase, Inc. Sponsored ADR	Verizon Communications Inc.
Nintendo Co., Ltd.	Vodafone Group Plc

### **Tematisk påverkan – FAIRRs Animal Pharmaceuticals *(tillbaka)***

Dechra Pharmaceuticals PLC	Vetoquinol SA
Elanco Animal Health, Inc.	Virbac SA
Merck & Co., Inc.	Zoetis, Inc. Class A
Phibro Animal Health Corp	

### **Tematisk påverkan – FAIRRs Restaurant Antibiotics *(tillbaka)***

Bloomin' Brands DL	Papa John's Intl.
Brinker Intl.	Restaurant Brands International Inc
Cheesecake Factory Inc.	Starbucks Corporation
Darden Restaurants, Inc.	Texas Roadhouse DL
Domino's Pizza, Inc.	Wendy's Company
McDonald's Corporation	Yum! Brands, Inc.

### **Tematisk påverkan – FAIRRs Aquaculture *(tillbaka)***

Bakkafrost	Multiexport foods SA
Grieg Seafood ASA	Salmar ASA
Lerøy Seafood Group ASA	Salmones Camanchaca
Mowi ASA	

### **Tematisk påverkan – FAIRRs Arbetsvillkor inom Livsmedelsproduktion *(tillbaka)***

BRF SA	Marfrig Global Foods
Cranswick PLC	Tyson Foods, Inc.
JBS S.A.	WH Group Ltd. (HK)

### **Tematisk påverkan – FAIRRs Proteindiversifiering *(tillbaka)***

Amazon.com, Inc.	Kroger Co.
Carrefour SA	Loblaw Companies Limited
Coles Group Ltd.	Mondelez International, Inc.
Conagra Brands, Inc.	Nestle S.A.
Costco Wholesale Corporation	Royal Ahold Delhaize N.V.
Danone SA	Target Corporation

General Mills, Inc.  
Hershey Company  
J Sainsbury plc  
Kraft Heinz Company

Tesco PLC  
Unilever NV  
Walmart Inc.  
Woolworths Group Ltd

### Tematisk påverkan – FAIRRs Avfall och Föroreningar *(tillbaka)*

BRF SA  
Charoen Pokphand Foods Public Co. Ltd.  
Cranswick PLC  
Darling Ingredients Inc.  
Hormel Foods Corporation  
JBS S.A.

Maple Leaf Foods Inc  
Muyuan Foods Co., Ltd. Class A  
Seaboard Corporation  
Tyson Foods, Inc.  
WH Group Ltd. (HK)  
Yara International ASA

### Tematisk påverkan – Farliga kemikalier *(tillbaka)*

3M Company  
AGC Inc.  
Akzo Nobel N.V.  
Arkema SA  
Asahi Kasei Corporation  
Avery Dennison Corporation  
BASF SE  
Bayer AG  
Braskem S.A. Pfd A  
Chevron Corporation  
Corteva Inc  
Covestro AG  
DAIKIN INDUSTRIES, LTD.  
DIC Corporation  
Dow, Inc.  
DuPont  
Eastman Chemical Company  
Ecolab Inc.  
Evonik Industries AG  
Exxon Mobil Corporation  
HANWHA SOLUTIONS CORPORATION  
Henkel AG & Co. KGaA  
Honeywell International Inc.  
Indorama Ventures Public Co. Ltd.  
Johnson Matthey Plc  
LANXESS AG  
LG Chem Ltd.  
Lotte Chemical Corp.

LyondellBasell Industries NV  
Mitsubishi Chemical Holdings Corporation  
Mitsui Chemicals, Inc.  
Mosaic Company  
Nan Ya Plastics Corporation  
NIPPON PAINT HOLDINGS CO.LTD.  
Nitto Denko Corp.  
Nutrien Ltd.  
PPG Industries, Inc.  
PTT Global Chemical Plc  
Resonac Holdings Corporation  
Royal Dutch Shell Plc  
Sasol Limited  
Saudi Basic Industries Corp.  
Sherwin-Williams Company  
Shin-Etsu Chemical Co Ltd  
Sika AG  
Solvay SA  
Sumitomo Chemical Co., Ltd.  
Syensqo  
Teijin Limited  
The Chemours Co  
Toray Industries, Inc.  
Total SA  
Umicore  
Wanhua Chemical Group Co. Ltd.  
Westlake  
Yara International ASA

**skandia :**